

การศึกษาเบรี่ยงเทิงพฤษดิกรรมการบริหารของผู้บริหาร โรงเรียนแก่นนำปักษุป
กระบวนการเรียนรู้กับโรงเรียนประถมศึกษาปกติ ในสังกัดสำนักงาน
การประถมศึกษาจังหวัดพระนครศรีอยุธยา

วิทยานิพนธ์

ของ

นรินทร์ เชาว์ประสิทธิ์

00146 - 35960

คูณบัญชีบริการ
เลขทะเบียน 1376
เดือนที่ _____ ฉบับที่ _____
วันเดือนปี 24 ก.พ. 2546
เลขเรียก ๐
301/101
2545
2543

เสนอต่อสถาบันราชภัฏพระนครศรีอยุธยา เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา
ตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา
ภาคฤดูร้อน พ.ศ. 2545

ISBN 974 - 429 - 057 - 9

ลิขสิทธิ์เป็นของสถาบันราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

หัวข้อวิทยานิพนธ์

การศึกษาเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารโรงเรียนแก่น้ำ

ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้กับโรงเรียนประถมศึกษาภาคตี

ในสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพะเยาครึ่งปีที่สอง

โดย

นายธนินทร์ เชาว์ประศิริ

สาขา

การบริหารการศึกษา

คณะกรรมการควบคุม

ดร.ปฐมพงษ์ สุภเลิศ

ประธานกรรมการ

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ้านันท์ ฉายศรีพิริ

กรรมการ

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์



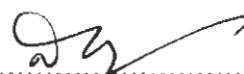
ประธานกรรมการ

(ดร.ปฐมพงษ์ สุภเลิศ)



กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ้านันท์ ฉายศรีพิริ)



กรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สมพร แมลงภู่)



กรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม

(นายบุญลักษณ์ หาสาสน์ศรี)

บันทึกวิทยานิพนธ์ สถาบันราชภัฏพะเยาครึ่งปีที่สอง
ของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา



คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิชา ธรรมแสง)

พฤษภาคม พ.ศ. 2545



ประกาศกฤษปการ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลงได้ด้วยความอนุเคราะห์เป็นอย่างสูง จาก ดร.ปฐมพงศ์ ศุภลิลิต ประธานกรรมการที่ปรึกษา ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สาเนนท์ ชาญศรีศิริ กรรมการที่ปรึกษา ที่ให้ความกรุณาในการให้คำปรึกษา แนะนำ ช่วยเหลือ ตรวจสอบและแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ

ผู้วิจัยขอรับขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิที่ตรวจสอบเครื่องมือทุกท่าน คือ นางสาวศศิธร วงศ์เมตตา ผู้อำนวยการการประ同胞ศึกษาจังหวัดพะเยา ศึกษาธิการศรีอุบลฯ นายบินpong ราชวงศ์ หัวหน้าหน่วยศึกษานิเทศก์ สำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดพะเยา ศึกษาธิการศรีอุบลฯ นายสุรพล ajan สิบสี่ หัวหน้าการประ同胞ศึกษาชำนาญการบัตรหลวง นายมนัส เติงมิตร ผู้อำนวยการโรงเรียนหนองปลา潭ประถมศึกษา และนายปัญญา ประเสริฐหรี อาจารย์ไทยโรงเรียนวัดโนนสัก (ศุภพิทยาคาร) ที่ได้เสียสละเวลาของท่านในการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย และให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์มาก

ขอขอบพระคุณหัวหน้าการประ同胞ศึกษาอ่ำเภอ ผู้ช่วยหัวหน้าการประ同胞ศึกษาอ่ำเภอ ศึกษานิเทศก์ เจ้าหน้าที่สำนักงานการประ同胞ศึกษาอ่ำเภอทุกอ่ำเภอ ที่กรุณาอำนวยความสะดวกให้กับผู้วิจัยในการจัดตั้งเครื่องมือการวิจัยและรวบรวมเครื่องมือการวิจัยส่งคืนให้กับผู้วิจัยได้เป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณผู้บริหาร โรงเรียนประ同胞ศึกษาในสังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดพะเยา ศึกษาธิการศรีอุบลฯ ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ด้วยดีซึ่งในการตอบแบบสอบถาม จนทำให้การดำเนินการจัดทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้บรรลุผลสำเร็จได้สมความมุ่งหวัง

ขอคุณ ท่านอาจารย์บุญญ์สิน หาสารน์ศรี ผู้ช่วยผู้อำนวยการการประ同胞ศึกษาจังหวัดพะเยา อาจารย์ศิริวรรณ สงข์ประไพ ที่ได้สนับสนุนทั้งด้านแนวความคิดและกำลังใจ ขอบคุณอาจารย์สุชา เรืองประชญ์ คุณภัทรพร พันทะวงศ์ และเจ้าหน้าที่สำนักงานการประ同胞ศึกษาอ่ำเภอลาดบัวหลวง ที่ให้ความอนุเคราะห์ในการจัดพิมพ์และตรวจสอบวิทยานิพนธ์

คุณค่าที่พึงมีจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขออุปเป็นเครื่องบรรณาธิการคุณมารดา บิคากุ อาจารย์ ตลอดจนผู้มีพระคุณทุกท่านที่สนับสนุนให้ผู้วิจัยศึกษาสำเร็จได้ด้วยดี

นรินทร์ เจริญประศิริช



สารบัญ

บทที่	หน้า
I บทนำ.....	1
ภูมิหลัง.....	1
ความมุ่งหมายของการวิจัย.....	6
ข้อคิดเห็นของค้น.....	6
ภาระในการวิจัย.....	6
ความสำคัญของการวิจัย.....	7
ขอบเขตของการวิจัย.....	7
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	8
กรอบและแนวคิดในการวิจัย.....	10
สมมุติฐานการวิจัย	11
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	12
ความหมาย หลักการ แนวคิด ทฤษฎีการบริหาร	12
ความหมายของการบริหาร	12
ความสำคัญของการบริหาร	13
หลักการแนวคิดทฤษฎีการบริหาร	14
ทฤษฎีการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์	14
ทฤษฎีการจัดการเชิงบริหาร	15
ทฤษฎีการบริหารเชิงมนุษยสัมพันธ์.....	16
ทฤษฎีการบริหารเชิงพฤติกรรมศาสตร์	17
ทฤษฎีการบริหารโดยสถานการณ์	19
การบริหารโรงเรียนประถมศึกษา.....	20
ทักษะในการปฏิบัติงานของผู้บริหารโรงเรียน	24
ความหมาย หลักการ แนวคิด ทฤษฎีทางด้านพฤติกรรมศาสตร์	27
ความหมายของพฤติกรรม	27
ความสำคัญของพฤติกรรม	27
หลักการ แนวคิด ทฤษฎีทางด้านพฤติกรรมศาสตร์	30



สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
2 (ค่อ) พฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารโรงเรียน	33
พฤติกรรมด้านภาวะผู้นำ	43
พฤติกรรมด้านความคิดสร้างสรรค์	45
พฤติกรรมด้านคุณธรรม จริยธรรม	46
พฤติกรรมด้านมนุษยสัมพันธ์	48
พฤติกรรมด้านบุคลิกภาพ	49
เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	51
งานวิจัยในประเทศไทย	51
งานวิจัยในต่างประเทศ	53
3 วิธีดำเนินการวิจัย	55
การกำหนดประชากรและการสุ่มกลุ่มตัวอย่าง	55
การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	57
การเก็บรวบรวมข้อมูล	60
การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล	61
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	64
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลส่วนตัวของผู้ตอบแบบสอบถาม	65
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์พฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารโรงเรียน	
แผนนำปฎิรูปกระบวนการบริหารโรงเรียนและผู้บริหารโรงเรียนประถม	
ศึกษาปกติ	67
ตอนที่ 3 ผลการเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหารโรงเรียน	
แผนนำปฎิรูปกระบวนการบริหารโรงเรียนและผู้บริหารโรงเรียนประถม	
ศึกษาปกติ	78
ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับพฤติกรรม	
การบริหารของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา	86



สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ	87
ความมุ่งหมายของการวิจัย	87
สมมุติฐานการวิจัย	87
วิธีดำเนินการวิจัย	87
การเก็บรวบรวมข้อมูล	88
การวิเคราะห์ข้อมูล	89
สรุปผลการวิจัย	89
การอภิปรายผลการวิจัย	94
ข้อเสนอแนะ	102
ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป	103
บรรณานุกรม	105
ภาคผนวก	112
ภาคผนวก ก	112
ภาคผนวก ข	113
ภาคผนวก ค	114
ภาคผนวก ง	116
ภาคผนวก จ	122
ประวัติบໍอผู้วิจัย	129



บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนประชากรและกุ่นตัวอย่างผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพะ那ครศรีอุทัย.....	56
2 ข้อมูลส่วนตัวของผู้คอมเมนต์สอบด้าน	65
3 ค่าเฉลี่ย และค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับพฤติกรรม การบริหารของผู้บริหาร โรงเรียนแกนนำปฐวีประจำวนการเรียนรู้กับ ผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาปกติ	67
4 พฤติกรรมการบริหารด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียน ประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	69
5 พฤติกรรมการบริหารด้านความคิดเห็นริเริ่มสร้างสรรค์ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	71
6 พฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรม จริยธรรมของผู้บริหาร โรงเรียน ประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	73
7 พฤติกรรมการบริหารด้านมนุษยสัมพันธ์ของผู้บริหาร โรงเรียน ประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	75
8 พฤติกรรมการบริหารด้านบุคลิกภาพของผู้บริหาร โรงเรียน ประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	76
9 การเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารของผู้บริหาร โรงเรียนแกนนำ ปฐวีประจำวนการเรียนรู้กับผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาปกติ.....	78
10 การเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	80
11 การเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารด้านความคิดเห็นริเริ่มสร้างสรรค์ของ ผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของ โรงเรียนที่แตกต่างกัน	82
12 การเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารด้านคุณธรรมจริยธรรมของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	83



บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
13 การเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารด้านมนุษยสัมพันธ์ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	84
14 การเปรียบเทียบพฤติกรรมการบริหารด้านบุคลิกภาพของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษาที่ปฏิบัติงานในประเภทของโรงเรียนที่แตกต่างกัน	85



บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ

หน้า

I แผนภูมิแสดงการอาจแนวคิดในการวิธีป.....	10
--	----