



บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

การศึกษาเป็นเครื่องมือพัฒนาคนให้มีความรู้ คนที่มีองค์ความรู้คือองค์ประกอบของ พลังอำนาจของชาติ ชาติใดคนเก่ง คนมีความรู้ คนมีศักดิภาพ แม้ไม่มีทรัพยากร ชาตินี้ก็สามารถ เป็นมหาอำนาจได้และในทางตรงกันข้าม ชาติใดแม้จะมีทรัพยากรมากมาก แต่คนในชาติไม่เก่ง ไม่มีความรู้ก็ไม่สามารถเป็นมหาอำนาจได้ (รุ่ง แก้วเด้ง. 2541 : 21-24)

การศึกษาจึงนับได้ว่าเป็นรากฐานที่สำคัญที่สุด ในการสร้างสรรค์ความเจริญก้าวหน้า และแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในสังคม เนื่องจากการศึกษาเป็นกระบวนการที่ช่วยให้คนได้พัฒนาตนเอง ในทุก ๆ ด้าน ตั้งแต่การวางแผนการของชีวิตตั้งแต่แรกเกิด รวมถึงการพัฒนาศักดิภาพ และขีดความสามารถในด้านต่าง ๆ ที่จะประกอบอาชีพและให้สามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข สามารถรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลกในยุคโลกาภิวัฒน์ รวมเป็นพลังสร้างสรรค์การพัฒนา ประเทศอย่างยั่งยืนได้ (สำนักงานคณะกรรมการการประณิษฐาแห่งชาติ. 2541 : ๑) ดังจะเห็นได้ จากการจัดการศึกษาของประเทศไทยในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ระยะที่ ๘ (พ.ศ. ๒๕๔๐-๒๕๔๔) ผู้ใช้การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาคนและสังคมให้เป็นบุคคล แห่งการเรียนรู้ กล่าวคือ คนไทยในอนาคตต้องเป็นคนมองกว้าง คิดไกล ไฟดีและมีคุณธรรม รู้เท่าทัน การเปลี่ยนแปลงของโลกและสังคม มีวิจารณญาณที่ดี เป็นคนที่มีคุณภาพเข้าสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (ย่าง จันทรานิช. ๒๕๔๐ : ๗๗) และเพื่อเตรียมคนให้พร้อมในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๙ ที่มีเน้น นโยบายในการพัฒนาประเทศสู่สังคมคุณภาพ สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ สังคมสมานฉันท์และเอื้ออาทรต่อกัน หน่วยงานที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาจึงจำเป็นต้องมีการ เปลี่ยนแปลงให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยเฉพาะด้านหลักสูตร กระบวนการบริหารจัดการ และกระบวนการเรียนการสอนในสถานศึกษาจำเป็นที่จะต้องมีการปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับสภาพ เศรษฐกิจ และสังคมที่กำลังเปลี่ยนแปลงไปให้ตอบสนองกับความต้องการของสังคมทุกข์ชาวสาร จึงถือ ว่าสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ (สำนักงานทดสอบทางการศึกษา. ๒๕๔๑ : ๑)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๙ (๒๕๔๕-๒๕๔๙ : ๑๘-๑๙) ได้เน้นการ พัฒนาคนสู่สังคมแห่งคุณภาพ สังคมแห่งภูมิปัญญา การเรียนรู้สังคมสมานฉันท์และเอื้ออาทรต่อกัน โดยยึดปรัชญาตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียงนำทาง นอกเหนือนี้ยังมีความเชื่อว่า การศึกษาไทยใน พศวรรษที่ ๒๑ เป็นระบบการศึกษาที่มุ่งสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และสังคมแห่งปัญญา การศึกษา เน้นพัฒนาคนไทยให้เป็นผู้สร้างมากกว่าผู้เสพ ระบบการศึกษาเป็นระบบการเรียนรู้ด้วยตนเองอย่าง



ต่อเนื่องตลอดชีวิต สร้างคนให้เข้มความสุขกับการเรียนรู้ (ไฟพรม เกียรติโฉดิษฐ์. 2545 : 5) การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญที่สุดในการพัฒนาคน เป้าหมายสูงสุดของการจัดการศึกษาของประเทศไทยนั้น ล้วนอยู่ที่การพัฒนาคนไทยให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมแห่งการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีความสุข ดังนั้น จึงนับเป็นความจำเป็นอย่างยิ่งที่ทุกหน่วยของสังคมจะต้องจัดการศึกษาและบริหารการศึกษาให้สอดคล้องกับกระแสของการเปลี่ยนแปลงของบริบทโลก

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2545 : 17) จัดทำแผนพัฒนาการศึกษาฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545-2549) ซึ่งได้กำหนดวิสัยทัศน์ว่า ประชากรวัยเรียนได้รับการศึกษาภาคบังคับที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงเป็นคนมีคุณภาพ มีจิตสำนึกรักในความเป็นไทยและมีศักยภาพระดับสากล เพื่อเป็นพื้นฐานในการศึกษาต่อและประกอบอาชีพและได้กำหนดวัตถุประสงค์ว่า ภายในปี 2549 มีการดำเนินการดังนี้

1. ประชากรวัยเรียนระดับประถมวัยและการศึกษาภาคบังคับได้รับบริการทางการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ

2. การปฏิรูปการเรียนรู้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาผู้เรียนให้มีคุณภาพมาตรฐาน มีคุณธรรม จริยธรรม มีจิตสำนึกรักในความเป็นไทยและมีการศึกษาระดับสากล

3. การบริหารจัดการศึกษา ได้รับการพัฒนาให้เป็นระบบบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการมีส่วนร่วมของชุมชนและห้องเรียน

4. การพัฒนาครู ผู้บริหารสถานศึกษาและบุคลากรทางการศึกษาให้มีความรู้ คุณธรรม พากย์ พากย์ ความสามารถในการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ การใช้เทคโนโลยีเพื่อการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

5. สถานศึกษาทุกแห่งมีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน นอกเหนือจากนี้ การประกันคุณภาพเป็นกระบวนการบริหารคุณภาพที่มีแนวคิดอยู่บนพื้นฐานของการป้องกันความผิดพลาดต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นมากกว่าการแก้ไขภายหลังความผิดพลาดหรือความสูญเสียได้เกิดขึ้นแต่ละขั้นตอนถึงการตอบสนองความพึงพอใจของผู้รับบริการ ดังนั้น จึงเป็นระบบที่สามารถที่สร้างความมั่นใจให้กับผู้รับบริการได้ว่า การดำเนินงานของสถานศึกษา ตามพันธกิจที่ได้ประกาศไว้จะทำให้ผลผลิตเป็นไปตามความคาดหวังของผู้รับบริการ (สำนักนิเทศ และพัฒนามาตรฐานการศึกษา. 2541 : 53)

การจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนให้มีคุณภาพ จึงเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างยิ่ง โดยจะต้องเป็นการศึกษาที่มีคุณภาพ เพื่อทำให้ศักยภาพที่มีอยู่ในตัวคนได้รับการพัฒนาอย่างเต็มที่ทำให้เป็นคนที่รู้จักคิดวิเคราะห์ รู้จักแก้ปัญหา มีความคิดสร้างสรรค์ รู้จักเรียนรู้ด้วยตนเอง สามารถปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มีคุณธรรมและจริยธรรม รู้จักพึงดูแล



และสามารถดำเนินการชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างเป็นสุข (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2543 : 1) ดังนี้ การกิจสำคัญของสถานศึกษาคือ การประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนานักเรียนให้มีคุณลักษณะตามที่คาดหวังไว้

การประกันคุณภาพการศึกษา เป็นมาตรการหนึ่งที่จะทำให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่า สถานศึกษาที่ได้รับรองมาตรฐาน สามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ผู้จบการศึกษามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ (สำนักงานทดสอบทางการศึกษา. 2539 : 3)

การประกันคุณภาพการศึกษา มีความจำเป็นมากจากภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมก่อนแล้ว จึงพัฒนามาสู่ระบบการศึกษา ความคิดเรื่องการประกันคุณภาพและการกำหนดมาตรฐานสินค้า และบริการนั้น ได้เริ่มต้นในวงการอุตสาหกรรมเมื่อประมาณร้อยปีที่ผ่านมา เนื่องจากเมื่อการผลิตสินค้าจำนวนมาก ปัญหาคือ ทำอย่างไรจะให้สินค้าแต่ละหน่วยหรือแต่ละชิ้นมีคุณภาพที่ใกล้เคียงกัน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นในทางธุรกิจว่าสินค้าทุกชิ้น ที่คุณซื้อไปนั้นมีคุณภาพเท่าเทียม กันและได้คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด หรือตามนโยบายฯไว้ การประกันคุณภาพเริ่มต้น ในประเทศอเมริกา ในยุคก่อนสงครามโลกครั้งที่สอง โดยในตอนแรกนั้นเน้นเฉพาะการประกันผลผลิตทางอุตสาหกรรม (Industrial products) เน้นการควบคุมทางสถิติ (รุ่ง แก้วแดง. 2544 : 10)

การจัดการศึกษาเป็นภาระที่สำคัญในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพจำเป็นต้องมีเกณฑ์เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแล ซึ่งจะส่งผลผลิตทางการศึกษา ได้แก่นักเรียนที่สำเร็จการศึกษาและบัณฑิตให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานตามความต้องการของสังคมและประเทศไทยได้ กฎหมายทางการศึกษาจึงได้กำหนดวิธีการในการประกันคุณภาพไว้ 2 ลักษณะ คือ การประกันคุณภาพภายใน และการประกันคุณภาพภายนอก เพื่อให้เกิดความมั่นใจและความน่าเชื่อถือจากสังคมที่เกี่ยวกับมาตรฐานและคุณภาพในการจัดการศึกษา ซึ่งเกิดจากแรงผลักดันที่สำคัญในการแข่งขันทางการศึกษาอย่างกว้างขวาง ทั้งการแข่งขันภายในประเทศและการแข่งขันกับนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเปิดการค้าเสรีขององค์การค้าโลก ทำให้สถาบันการศึกษาและมหาวิทยาลัยของค่ายประเทศไทยมีโอกาสเข้ามายังสถาบันการศึกษาในประเทศไทยอย่างเสริมมากขึ้น มีผลกระทบต่อการจัดการศึกษาในประเทศไทย ประกอบกับมีการตราพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 49 ให้มีสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษามีฐานะเป็นองค์กรมหาชนทำหน้าที่พัฒนาเกณฑ์วิธีการประเมินคุณภาพภายนอก และทำการประเมินผลการจัดการศึกษา เพื่อให้มีการตรวจสอบของสถานศึกษา โดยให้มีการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษาทุกแห่ง อย่างน้อยหนึ่งครั้งในทุกห้าปี นับตั้งแต่การประเมินครั้งสุดท้าย และเสนอผลการประเมินต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสารบัณช์ มาตรา 50 ให้สถานศึกษาให้ความร่วมมือในการจัดเตรียมเอกสารต่าง ๆ ที่มีข้อมูลเกี่ยวข้องกับสถานศึกษา



ตามคำร้องขอของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาหรือบุคคล หรือหน่วยงานภายนอกที่สำนักงานดังกล่าวรับรองที่ทำการประเมินคุณภาพของสถานศึกษานั้น มาตรา ๑ ในกรณีที่ผลการประเมินคุณภาพภายนอกของสถานศึกษาได้ไม่ได้มาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา จัดทำข้อเสนอการปรับปรุงแก้ไขต่อหน่วยงานด้านสังกัด เพื่อให้สถานศึกษาปรับปรุงแก้ไขในระยะเวลาที่กำหนด

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช ๒๕๔๒ และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๔๕ ได้กำหนดความมุ่งหมาย และหลักการสำคัญในการจัดการศึกษาให้มีการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ และจัดระบบการประกันคุณภาพการศึกษาทุกระดับและประเภทการศึกษา ได้กำหนดไว้ในหมวด ๖ ว่าด้วยมาตรฐานและ การประกันคุณภาพการศึกษา ได้กำหนดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วยระบบการประกันคุณภาพภายในและระบบประกันคุณภาพภายนอก สำหรับการประกันคุณภาพการศึกษาภายในให้น่วยงานด้านสังกัด และ สถานศึกษาจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายในสถานศึกษา และให้อ้วกว่าการประกันคุณภาพการศึกษาภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานด้านสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และ เปิดเผยต่อสาธารณะ เพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษา และเพื่อรับรองการ ประกันคุณภาพการศึกษาภายนอก

การประกันคุณภาพการศึกษาถือเป็นการกิจหลักสำคัญที่สถานศึกษา บุคคลที่เกี่ยวข้อง หัวหน้าเขตฝ่าย ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา ครู และบุคลากรในสถานศึกษา คณะกรรมการสถานศึกษา ขึ้นพื้นฐาน ผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และหน่วยงานด้านสังกัด ต้องร่วมกันกำหนดคุณลักษณะที่ คาดหวังของเยาวชนในห้องเรียน จากนั้นสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะต้องดำเนินการให้ นักเรียนมีคุณภาพอันพึงประสงค์เป็นไปตามสภาพที่คาดหวัง เพื่อสร้างความมั่นใจกับผู้เรียน ผู้ปกครอง ชุมชน และสังคม โดยผู้มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาใน สถานศึกษา คือ ผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งการดำเนินการของสถานศึกษาจะประสบผลสำเร็จเพียงใด ขึ้นอยู่กับปัจจัยเกื้อหนุนหลักประการ เช่น ความพร้อมของบุคลากร ความพร้อมของอาคาร สถานที่ ความพร้อมด้านสื่ออุปกรณ์ ความพร้อมด้านงบประมาณ และการได้รับการสนับสนุน จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

การประเมินคุณภาพภายนอก เป็นบทบาทหน้าที่ของสำนักงานรับรองมาตรฐานและ ประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) มีแนวคิดพื้นฐานของการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษาให้ได้มาตรฐานที่กำหนด โดยคำนึงถึงจุดมุ่งหมาย หลักการ และ



แนวทางการจัดการศึกษาตาม พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ เพื่อให้มีเอกภาพเชิงนโยบาย รวมทั้ง พลักดันให้สถานศึกษามีการพัฒนาคุณภาพดีขึ้น ตามความต้องการของผู้เรียนและผู้รับบริการ ซึ่งหลากหลายตามวัตถุประสงค์ตามบริบทของสถานศึกษานั้น ๆ โดยใช้การรายงานตามความจริง ให้ผู้เกี่ยวข้องและสาธารณชนทราบ ซึ่งการประกันคุณภาพภายในกับการประเมินคุณภาพภายนอก เชื่อมโยงกันด้วยมาตรฐานการศึกษา การประกันคุณภาพภายในเป็นกระบวนการประเมินผลและการติดตาม ตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา และการประเมินคุณภาพภายนอกเป็นงานที่ต่อเนื่องและสัมพันธ์กับการประกันคุณภาพภายในและเป็นการตรวจสอบผลการประเมินตนเองของสถานศึกษา ตามมาตรฐานการศึกษาเพื่อการประเมินภายนอกรอบด้าน การศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อให้ข้อมูลแน่นในการปรับปรุงการดำเนินงานแก่ สถานศึกษา และทำให้ สถานศึกษามารถพัฒนาคุณภาพในการจัดการศึกษาได้อย่างต่อเนื่อง เน้นการประเมินตามสภาพจริงของข้อมูลสภาพการจัดการเรียนการสอน การบริหารจัดการและการบริการต่าง ๆ จึงเป็นงานที่ ขึ้นขั้นผลการประเมินภายนอกว่า การจัดการศึกษาของสถานศึกษาเป็นอย่างไร เมื่อเบริญเที่ยงกับ มาตรฐานที่กำหนด (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. 2545 : 55-58)

สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษามีบทบาทหน้าที่ในการประเมินคุณภาพภายนอกรอบแรก เริ่มตั้งแต่ 20 สิงหาคม 2542 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการตรวจสอบขั้นตนสภาพจริงในการดำเนินงานของสถานศึกษา เพื่อให้ได้ข้อมูลสะท้อนให้เห็นชุดเด่นชุดด้อยของสถานศึกษา ช่วยเสนอแนะแนวทางปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพสถานศึกษา ตั้งเสริมให้ สถานศึกษามีการพัฒนาคุณภาพ และประกันคุณภาพภายในอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการประเมินคุณภาพภายนอกได้กำหนดมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน 14 มาตรฐาน 53 ตัวบ่งชี้ ในส่วนของ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เขต 1 ซึ่งมีสถานศึกษาทั้งหมด 22 โรงเรียน ได้รับการประเมินภายนอก 93 โรงเรียน สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 มี สถานศึกษา ทั้งหมด 207 โรงเรียน และได้รับการประเมินภายนอก 115 โรงเรียน ในการดำเนินการที่ผ่านมา พบว่า สถานศึกษาที่ได้รับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบแรก ประสบปัญหาหั้งผู้รับการประเมิน และคงจะมีผู้ประเมิน สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาได้มีการทบทวน หลังจากมีการดำเนินการมาแล้วระยะหนึ่ง จกมดที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร สมศ. ครั้งที่ 5/2547 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2547 ว่าการประเมินในระดับตัวบ่งชี้ตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน 14 มาตรฐาน 53 ตัวบ่งชี้ที่ใช้อยู่ ผู้ประเมินต้องใช้การวินิจฉัยสูงมาก จึงมีมติให้ ปรับปรุงตัวบ่งชี้ในทุกมาตรฐานให้มีความเป็นรูปธรรมมากขึ้น โดยให้กับมาตรฐานการศึกษา สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบแรก 14 มาตรฐานใหม่อีกครั้ง แต่ปรับการประเมิน 3 มิติ



คือ ความตระหนัก (Awareness) การปฏิบัติ (Attempt) และผลสำเร็จ (Achievement) ให้มีความเป็นมาตรฐานเดียวกันมากยิ่งขึ้น

ในการประเมินคุณภาพภายในการสอน เริ่มตั้งแต่ 19 สิงหาคม 2548 เป็นการประเมินโดยมีจุดหมายเพื่อ การรับรองคุณภาพการศึกษาสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2543 : 21-35) ได้กำหนดเกณฑ์ มาตรฐานการศึกษาระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อใช้เป็นกรอบในการประเมินคุณภาพภายในออกเป็นแนวทางให้หน่วยงานและสถานศึกษา มุ่งพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ ตามมาตรฐานต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 หมวด 6 โดยกำหนดมาตรฐานการศึกษา เพื่อการประเมินคุณภาพภายในออกในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 27 มาตรฐาน 91 ดัชนีบ่งชี้ แบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ ได้แก่

1. ด้านผู้เรียน มี 12 มาตรฐาน 38 ดัชนีบ่งชี้ เน้นพัฒนาการด้านร่างกาย จิตใจ ศตปัญญา อารมณ์และสังคม โดยมุ่งให้ผู้เรียนเป็นคนดี มีความสามารถตามศักยภาพและมีความสุข
2. ด้านกระบวนการ มี 6 มาตรฐาน 29 ดัชนีบ่งชี้ เน้นในด้านของกระบวนการบริหาร จัดการและกระบวนการจัดการเรียนการสอน
3. ด้านปัจจัย มี 9 มาตรฐาน 24 ดัชนีบ่งชี้ เป็นการกำหนดถึงคุณลักษณะหรือสภาพ ความพร้อมของผู้บริหาร ครู หลักสูตร อาคารสถานที่และชุมชนจำเป็นต้องพัฒนาการจัดการเรียน การสอนของตน และแสดงความรับผิดชอบให้ประจักษ์แก่สังคมว่าสถานศึกษามีประสิทธิผลใน 2 ประเด็นหลัก ได้แก่ 1. ผู้เรียนทุกคนมีความรู้ความสามารถและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตาม มาตรฐานหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างแท้จริง 2. สถานศึกษามีศักยภาพในการจัดการศึกษา ให้ผู้เรียนบรรลุมาตรฐานอย่างแท้จริง ซึ่งมาตรฐานเหล่านี้ถือว่าเป็นกรอบการประเมินสถานศึกษา ควรใช้เป็นเกณฑ์การทดสอบการดำเนินการของคนสองด้าน (สำนักงานทดสอบทางการศึกษา 2544 : 2-3)

ดังนั้นสถานศึกษาทุกแห่งต้องดำเนินการพัฒนาคุณภาพของตนเอง โดยให้มีการบริหาร จัดการทำงานที่เน้นคุณภาพ มีระบบการประเมินภายในผสมผสานอยู่ในกระบวนการบริหารและ การจัดการเรียนการสอนตามปกติของสถานศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ตลอดเวลา เป็นการสร้างความมั่นใจว่าสถานศึกษา จะจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นไปตาม มาตรฐานการศึกษาที่กำหนด จากนั้นจึงขัด工作方案ให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบทุกปี และต้องได้รับ การประเมินคุณภาพภายใน เพื่อชี้จุดอ่อนชุดแข็งให้สถานศึกษาได้พัฒนาคุณภาพต่อไป (สุกัญญา แซ่บช้อบ. 2546 : บทคัดย่อ)



สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2543 : 8-9) ได้นำเสนอแนวทางในการประกันคุณภาพของสถานศึกษา ตามแนวคิดของเอ็ดเวิร์ด เดมมิง (Edwards Deming) คือ ระบบวงจร PDCA (Plan Do Check Action) ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอน 4 ขั้นตอน คือ

1. การวางแผน (Plan) เป็นการเตรียมการล่วงหน้าเพื่อที่จะทำงานให้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพในการวางแผนต้องมีการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย แนวทางในการดำเนินการ ผู้รับผิดชอบ ระยะเวลาและทรัพยากรที่ต้องใช้ในการดำเนินการ
2. การปฏิบัติตามแผน (Do) เป็นการที่ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องดำเนินการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ให้เป็นไปตามลักษณะงาน ระยะเวลา โดยมีการกำกับติดตาม นิเทศงานเพื่อแนะนำช่วยเหลือให้งานบรรลุตามวัตถุประสงค์
3. การตรวจสอบประเมินผล (Check) เป็นการประเมินค่าการทำงานว่าดีเด่น ด้อย อ่อนไหว โดยเปรียบเทียบผลงานที่ได้กับผลที่คาดหวังตามแผนที่วางไว้ให้เป็นไปตามลักษณะงาน ระยะเวลา โดยมีการกำกับติดตาม นิเทศงานเพื่อแนะนำช่วยเหลือให้งานบรรลุตามวัตถุประสงค์
4. การปรับปรุงงาน (Action) เป็นการนำผลที่ได้จากการประเมินมาปรับปรุงเพื่อพัฒนางาน คือ ถ้านานาไม่เป็นไปตามเป้าหมายก็หาแนวทางปรับปรุงการดำเนินการให้เหมาะสม ถ้านั้นบรรลุเป้าหมายก็ปรับปรุงเป้าหมายให้สูงขึ้นเพื่อการพัฒนาต่อไป

การนำผลการตรวจสอบ มาวิเคราะห์ พิจารณาหาข้อบกพร่อง การระดมสมองเพื่อการแก้ไขป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำอีก การกำหนดมาตรฐาน การตัดสินใจว่าขั้นตอนการทำงานที่ผ่านมาทำ จะถือเป็นมาตรฐานการทำงานหรือต้องแก้ไข ปรับปรุงต่าง ๆ ตั้งนี้จึงเป็นระบบที่สามารถที่สร้างความมั่นใจให้กับผู้รับบริการได้ว่า การดำเนินงานของสถานศึกษาตามพันธกิจที่ได้ประกาศไว้ จะทำให้ผลผลิตเป็นไปตามความคาดหวังของผู้รับบริการ (สำนักนิเทศและพัฒนามาตรฐานการศึกษา. 2541 : 53) การประกันคุณภาพภายใน ต้องมองให้เป็นกระบวนการที่ชัดเจน ทุกเรื่อง ต้องมีการวางแผน มีการปฏิบัติตามแผน การประเมิน และการปรับปรุง การนำประกันคุณภาพ การศึกษาเข้ามาไม่ได้ช่วยเรื่องการประกันอย่างเดียว แต่ช่วยเรื่องการวางแผน การปฏิบัติตามแผน การดำเนินงานตามแผน การประเมินผล จนครบวงจรการเรียนรู้ของผู้เรียน

วงจรการทำงานแบบ PDCA (สุวิมล ว่องวานิช. 2543 : 45) กล่าวว่า การทำงานที่เป็นระบบ คือ การทำงานที่เป็นแบบวงจร PDCA และมีการเขียนการทำงานนั้นเป็นลายลักษณ์อักษร มีหลักฐานการทำงานให้ตรวจสอบได้ เป็นวงจรการทำงานที่กันพบโดย เดมมิง วงจร PDCA ถือว่า เป็นระบบบริหารงานที่มีคุณภาพและใช้กันแพร่หลายบนหน้างาน ประกอบด้วย ขั้นตอนการวางแผน (Plan) การปฏิบัติตามแผน (Do) การตรวจสอบหรือการประเมินผล (Check) และการนำผลการประเมินข้อมูลนั้นไปปรับปรุงแก้ไข (Action) กระบวนการทำงานตามวงจรนี้ จะมีการตรวจสอบ



ควบคู่ไปกับการทำงานทำให้เกิดการปรับปรุงการทำงานตลอดเวลา เป็นการทำงานที่ค่อยเนื่อง

วงจรการสอนของครู วงจรการบริหารของผู้บริหารและวงจรการดำเนินงานของพ่อแม่ คือ ทุกคนในสังคมที่เข้ามาร่วมกับกระบวนการเรียนรู้ของเด็ก มีส่วนร่วมในการประกันคุณภาพการศึกษาทั้งสิ้น การบริหารการศึกษาที่ดีต้องมีกระบวนการบริหารที่ครบวงจรและการประเมินผลเพื่อประกันคุณภาพการเรียนรู้ของผู้เรียน เป็นขั้นตอนหนึ่งที่สำคัญ ในกระบวนการบริหารการศึกษา (รุ่ง แก้วแดง. 2544 : 58, 117) โดยในการพัฒนาคุณภาพสถานศึกษานั้นจะต้องมีการประกันคุณภาพภายในผสมพسانอยู่ในกระบวนการบริหาร และการจัดการเรียนการสอนตามปกติของสถานศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพของผู้เรียนอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา อันจะเป็นการสร้างความมั่นใจว่าสถานศึกษาจะจัดการศึกษาให้มีคุณภาพเป็นมาตรฐานเพื่อให้เด็กไทยเป็นคนดี มีความสามารถและความสุขจะได้ช่วยกันสร้างสรรค์สังคมให้มีสันติ สิ่งแวดล้อมที่ดี เศรษฐกิจที่ดี สามารถร่วมมือและแข่งขันในสังคมโลก

จากรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ระดับเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 3 พบว่า คะแนนเฉลี่ยภาษาไทย 60.12 คณิตศาสตร์ 56.26 และวิทยาศาสตร์ 56.26 ตัวนرรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับชาติ สำนักทดสอบทางการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับประถมศึกษาปีที่ 6 มัธยมศึกษาปีที่ 3 มัธยมศึกษาปีที่ 6 ปีการศึกษา 2546 พบว่า ระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 คะแนนเฉลี่ยภาษาไทย 43.318 คณิตศาสตร์ 40.095 วิทยาศาสตร์ 40.748 และภาษาอังกฤษ 39.925 มัธยมศึกษาปีที่ 3 คะแนนเฉลี่ยภาษาไทย 53.570 คณิตศาสตร์ 34.480 วิทยาศาสตร์ 37.610 สังคมศึกษา 48.925 และภาษาอังกฤษ 36.900 มัธยมศึกษาปีที่ 6 คะแนนเฉลี่ยภาษาไทย 44.161 คณิตศาสตร์ 33.220 วิทยาศาสตร์ภาษาไทย 48.263 เคมี 37.931 ชีวะ 36.380 ฟิสิกส์ 31.829 สังคมศึกษา 41.581 และภาษาอังกฤษ 37.997 (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2. 2547 : ไม่ปรากฏเลขหน้า) จากรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับชาติ ปีการศึกษา 2546 ชี้ให้เห็นว่าคะแนนเฉลี่ยในทุกวิชาที่ประเมินค่อนข้างต่ำ แสดงให้เห็นถึงคุณภาพของการศึกษาของไทยที่สมควรได้รับการติดตามและปรับปรุงคุณภาพการศึกษาให้ได้มาตรฐาน และคุณภาพการศึกษาตามเจตนากรมฯแห่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่พระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 มีผู้บริหารสถานศึกษาที่ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการ การจัดการเรียนการสอน การกำหนดคุณลักษณะที่คาดหวังของเยาวชน และดำเนินการให้นักเรียนมีคุณภาพอันพึงประสงค์เป็นไปตามสภาพที่คาดหวัง การดำเนินการของสถานศึกษาจะประสบผลสำเร็จเพียงใดนั้น ข้อมูลนี้อยู่กับปัจจัย เกื้อหนุนหลักประการ ดังที่ วิชัย ตรีเลิศ (2542 : บทกัดย่อ) พบว่า ผู้บริหารและครูมีความคิดเห็น



ไม่แตกต่างกันเมื่อจำแนกตามเพศและอายุการรับราชการ ส่วนผลการศึกษาของสุพัฒน์ พรนวัง (2542 : บทคัดย่อ) พบว่า ครูที่มีสถานภาพตำแหน่งต่างกันและขนาดโรงเรียนต่างกัน มีสภาพการดำเนินการไม่แตกต่างกัน แต่ผลการวิจัยของ สมชัย ละควรวงศ์ (2544 : บทคัดย่อ) พบว่า โรงเรียนที่มีขนาดแตกต่างกัน มีการปฏิบัติงานประกันคุณภาพการศึกษาต่างกัน สุวรรณ วิตรักษ์ (2542 : บทคัดย่อ) มีข้อค้นพบในเรื่องนี้ว่า บุคลากรที่มีประสบการณ์ยาวนาน มีระดับความรู้ความเข้าใจดีกว่าบุคลากรที่อยู่ในกลุ่มอายุน้อย และสุวิทย์ ยันอินทร์ (2542 : บทคัดย่อ) พบว่า ประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน ปัญหาการบริหารงานไม่ต่างกัน จากข้อค้นพบที่กล่าวมา ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 โดยตั้งวัตถุประสงค์ และสมมุติฐานที่เกี่ยวข้องกับ เพศ ตำแหน่ง วุฒิการศึกษา ประสบการณ์และขนาดสถานศึกษานอกจากนี้ การดำเนินงานขั้นตอนการศึกษาตามการกิจของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ พระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 ที่ผ่านมา ประสบปัญหาในการปฏิบัติตามการกิจให้บรรลุเป้าหมาย เนื่องจากคุณภาพทางการศึกษาของไทยแตกต่าง มาตรฐานของสถานศึกษาในประเทศไทยมีความแตกต่างกันมาก การประเมินภายนอกเท่านั้นที่จะชี้ปัญหาและข้อแก้ไขเพื่อให้มาตรฐานของสถานศึกษาดีขึ้น และมีความแตกต่างน้อยลง ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาการบริหารจัดการ ว่ามีความพร้อมด้านการวางแผน การปฏิบัติงาน การตรวจสอบประเมินผล และการปรับปรุงงานมากน้อยเพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอย่างไรบ้าง เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศ แก่หน่วยงานต้นสังกัดในการวางแผน หาแนวทางสนับสนุนให้สถานศึกษาในสังกัดสามารถดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอกรอบ 2 จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา ในช่วงปี พ.ศ. 2548 ต่อไป

คำถามการวิจัย

1. การบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อม ด้านการวางแผน การปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบประเมินผลและการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 ของ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 เป็นอย่างไร
2. การบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อม ด้านการวางแผน การปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบประเมินผลและการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 ของ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 จำแนกตาม เพศ ตำแหน่ง วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และขนาดสถานศึกษาแตกต่างกันอย่างไร

ไม่แตกต่างกันมีอัจฉริยภาพและอาชญากรรมรับราชการ ส่วนผลการศึกษาของสุพัฒน์ พรหมวงศ์ (2542 : บทคัดย่อ) พบว่า ครูที่มีสถานภาพตำแหน่งต่างกันและขนาดโรงเรียนต่างกัน มีสภาพการดำเนินการไม่แตกต่างกัน แต่ผลการวิจัยของ สมชัย ลิตรวงษ์ (2544 : บทคัดย่อ) พบว่า โรงเรียนที่มีขนาดแตกต่างกัน มีการปฏิบัติงานประกันคุณภาพการศึกษาต่างกัน สรุวรรณ วิลาดารักษ์ (2542 : บทคัดย่อ) มีข้อค้นพบในเรื่องนี้ว่า บุคลากรที่มีประสบการณ์นานาน มีระดับความรู้ความเข้าใจดีกว่าบุคลากรที่อยู่ในกลุ่มอาชญากรรม และสุวิทย์ ยันอินทร์ (2542 : บทคัดย่อ) พบว่า ประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน ปัญหาการบริหารงานไม่ต่างกัน จากข้อค้นพบที่กล่าวมา ผู้วิจัยจึงสนใจที่จะศึกษาการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกของ 2 โฉมตั้งแต่ก่อนประสังค์ และสมมติฐานที่เกี่ยวข้องกับ เพศ ตำแหน่ง วุฒิการศึกษา ประสบการณ์และขนาดสถานศึกษา นอกจากนี้ การดำเนินงานจัดการศึกษาตามภารกิจของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ พระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 ที่ผ่านมา ประสบปัญหาในการปฏิบัติตามภารกิจให้บรรลุเป้าหมาย เนื่องจากคุณภาพทางการศึกษาของไทยเราตกต่ำ มาตรฐานของสถานศึกษาในประเทศไทยมีความแตกต่างกันมาก การประเมินภายนอกท่านั้นที่จะซึ่ปัญหาและข้อแก้ไขเพื่อให้มาตรฐานของสถานศึกษาดีขึ้น และมีความแตกต่างน้อยลง ผู้วิจัยจึงสนใจศึกษาการบริหารจัดการ ว่ามีความพร้อมด้านวางแผน การปฏิบัติงาน การตรวจสอบประเมินผล และการปรับปรุงงานมากน้อยเพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอย่างไรบ้าง เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศ แก่นวัตกรรมต้นแบบในการวางแผน หาแนวทางสนับสนุนให้สถานศึกษาในสังกัดสามารถดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาให้มีคุณภาพและได้ตามมาตรฐาน เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอกของ 2 จากสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา ในช่วงปี พ.ศ. 2548 ต่อไป

กำหนดการวิจัย

1. การบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อม ด้านวางแผน การปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบประเมินผลและการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกของ 2 ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 เป็นอย่างไร

2. การบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อม ด้านวางแผน การปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบประเมินผลและการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกของ 2 ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 จำแนกตามเพศ ตำแหน่ง วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และขนาดสถานศึกษาแตกต่างกันอย่างไร



3. การบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อม ด้านการวางแผน การปฏิบัติตามแผนการตรวจสอบประเมินผลและการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 มีปัญหาและแนวทางแก้ไขอย่างไร

ความมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาระบบทริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมด้านการวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบประเมินผล และการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2

2. เพื่อเปรียบเทียบการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อม ด้านการวางแผนการปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบประเมินผลและการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 จำแนกตามเพศ ตำแหน่ง วุฒิการศึกษา ประสบการณ์และขนาดสถานศึกษาของผู้ให้ข้อมูล ของสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2

3. เพื่อศึกษาปัญหาและแนวทางแก้ไขการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมด้านการวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบประเมินผล และการปรับปรุงงานสำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2

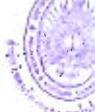
ความสำคัญของการวิจัย

ผลการวิจัยครั้งนี้ จะทำให้ทราบถึงแนวทางการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินคุณภาพรอบ 2 ตามมาตรฐานการศึกษา ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานตามมาตรฐาน เป็นการตระหนักรู้ในการกิจกรรมพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา การประเมินคุณภาพภายนอก และสรุประยุทธ์ผลการพัฒนาการศึกษาประจำปี ของสถานศึกษาในสังกัด รายงานหน่วยงานต้นสังกัด ชุมชน บุคลากรที่เกี่ยวข้อง ที่จะส่งผลต่อ มาตรฐานและคุณภาพการศึกษา ตามเกณฑาระบบหัวใจประเทศไทย พ.ศ. 2542

ขอบเขตของการวิจัย

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งศึกษาการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมด้านการวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบประเมินผล การปรับปรุงงาน ปัญหาและแนวทางแก้ไขในการ



ประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 ตามมาตรฐานการศึกษา ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานของ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ จำนวน 3 ด้าน รวม 27 มาตรฐาน 91 ตัวบ่งชี้ ได้แก่

- 1.1 มาตรฐานด้านผู้เรียน จำนวน 12 มาตรฐาน 38 ตัวบ่งชี้ คือ มาตรฐานที่ 1-12
- 1.2 มาตรฐานด้านกระบวนการ จำนวน 6 มาตรฐาน 29 ตัวบ่งชี้ คือ มาตรฐาน 13-18
- 1.3 มาตรฐานด้านปัจจัย จำนวน 9 มาตรฐาน 24 ตัวบ่งชี้ คือ มาตรฐาน 19-27

2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตของ การวิจัย ดังนี้

2.1 ประชากร ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 ที่ผ่านการประเมินภายนอก รอบแรก จำนวน 149 โรงเรียน ผู้ให้ข้อมูล ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูวิชาการ

2.2 กลุ่มตัวอย่าง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้จากการสุ่มตัวอย่างประชากร จากตารางสุ่มตัวอย่างอย่างง่ายของ เครช์ และมอร์เกน (ยุทธพงษ์ กัญวารรณ์. 2543 : 75 ; อ้างอิงจาก Krejcie and Morgan. 1970. *Educational and Psychological Measurement.* p. 608-609.) ที่ ระดับความเชื่อมั่น .05 ได้แก่ กลุ่มตัวอย่าง คือ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 จำนวน 105 โรงเรียน ผู้ให้ข้อมูลประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 105 คน และครูวิชาการจำนวน 105 คน รวมผู้ให้ข้อมูล 210 คน

3. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัยในครั้งนี้

2.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ เหตุ คำแห่ง วุฒิการศึกษา ประสบการณ์และหน้าที่ สถานศึกษาของผู้ให้ข้อมูล

2.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ การบริหารจัดการเพื่อการเตรียมความพร้อมในการประเมิน คุณภาพภายนอก ตามกระบวนการบริหารมี 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน การปฏิบัติตามแผนการ ตรวจสอบประเมินผลและการปรับปรุงงาน

4. กรอบแนวคิดในการวิจัย

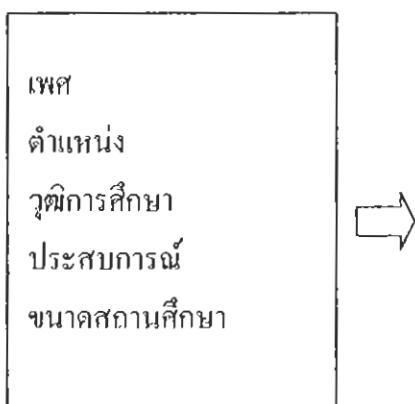
การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยนำสู่การบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมตามวงจรเด่นนิ่ง ปัญหาและแนวทางแก้ไขในการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 และเขต 2 ผู้วิจัยได้ดำเนินการศึกษาแนวทาง การบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อม ตามกระบวนการบริหาร ด้านวางแผน ด้านการปฏิบัติตามแผน ด้านการตรวจสอบประเมินผล และด้านการปรับปรุงงาน



จากแนวคิดดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยได้นำมากำหนดเป็นกรอบของการศึกษาด้านกว้าง ดังนี้

ตัวแปรต้น

ตัวแปรตาม



การบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินคุณภาพภายในกรอบ 2

1. ด้านการวางแผน

- 1.1 การกำหนดเป้าหมายและจัดลำดับความสำคัญ
- 1.2 การกำหนดแนวทางดำเนินงาน
- 1.3 การกำหนดระยะเวลา
- 1.4 การกำหนดงบประมาณ
- 1.5 การกำหนดผู้รับผิดชอบ

2. ด้านการปฏิบัติตามแผน

- 2.1 การส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากร
- 2.2 การกำกับติดตามให้การนิเทศ

3. ด้านการตรวจสอบประเมินผล

- 3.1 การวางแผนการประเมิน
- 3.2 การจัดทำเครื่องมือ
- 3.3 การเก็บข้อมูล
- 3.4 การวิเคราะห์ข้อมูลและแปลความหมาย

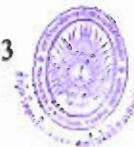
4. ด้านการปรับปรุงงาน

- 4.1 การปรับปรุงการปฏิบัติงานของบุคลกร
- 4.2 การวางแผนในระยะต่อไป

ภาพประกอบ 1 กรอบและแนวคิดในการวิจัย

371.2
ก ๔๗๓๗
๒๖๙

13



(91)

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การบริหารจัดการเพื่อการเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมินภาคบันกรอบ 2 หมายถึง กระบวนการดำเนินงาน ร่วมกันของบุคคลเพื่อให้องค์การบรรลุเป้าหมายที่วางไว้โดย มีการเตรียมตัว มีความต้องการ มีความสนใจและมีความสามารถในการจัดการศึกษา ในด้าน การวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบประเมินผลและการปรับปรุงงาน และเป็นการ ตรวจสอบเพื่อกำหนดคุณค่าตามมาตรฐานและข้อกำหนดของ สำนักงานรับรองมาตรฐานและ ประเมินคุณภาพการศึกษา ซึ่งผ่านการประเมินภาคบันกรอบแรก เพื่อมุ่งให้มีการพัฒนาคุณภาพและ มาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษาให้มีคุณภาพดีขึ้น

2. ตำแหน่ง หมายถึง ผู้ดำรงสถานะครุวิชาการหรือรักษาการในตำแหน่งครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ ผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพัฒนกรกรุงเทพฯ เขต 1 และเขต 2 ตามที่ได้รับมอบหมาย

3. ภารกิจการศึกษา หมายถึง ระดับการศึกษาขั้นสูงสุดของผู้บริหารและครุวิชาการใน สถานศึกษา แบ่งเป็น 2 ระดับ คือ ระดับปริญญาตรีและระดับสูงกว่าปริญญาตรี

4. ประสบการณ์ หมายถึง ระยะเวลาในการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษา และครุวิชาการ น้อยกว่า 10 ปี ระหว่าง 10-20 ปี และมากกว่า 20 ปี

5. ขนาดสถานศึกษา หมายถึง สถานศึกษาของรัฐที่จัดการศึกษาตามกระทรวง ศึกษาธิการ ที่ได้รับการประเมินผล ดีเด่น ตรวจสอบคุณภาพและมาตรฐานจากสำนักงานรับรอง มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) ภายในการศึกษา 2546 จำนวน 149 โรงเรียน และแบ่งเป็น 3 ขนาด คือ

5.1 สถานศึกษานาดเล็ก หมายถึง สถานศึกษาที่มีนักเรียนไม่เกิน 300 คน

5.2 สถานศึกษานาดกลาง หมายถึง สถานศึกษาที่มีนักเรียน 301- 1,000 คน

5.3 สถานศึกษานาดใหญ่ หมายถึง สถานศึกษาที่มีนักเรียนตั้งแต่ 1,000 คนขึ้นไป

6. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพัฒนกรกรุงเทพฯ หมายถึง หน่วยงานทางการศึกษา ที่จัดบริการการศึกษาขั้นพื้นฐานในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพัฒนกรกรุงเทพฯ เขต 1 และเขต 2

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผลการวิจัยครั้งนี้ จะได้ข้อมูลสารสนเทศที่เป็นประโยชน์ในการนำมาใช้พัฒนาคุณภาพ การศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพัฒนกรกรุงเทพฯ เขต 1 และเขต 2 ดังนี้



1. เพื่อให้ทราบแนวทางพัฒนาเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมด้านการวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบประเมินผล และการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2
2. เพื่อให้ทราบแนวทางแก้ไขเกี่ยวกับการบริหารจัดการเพื่อเตรียมความพร้อมด้านการวางแผน การปฏิบัติตามแผน การตรวจสอบประเมินผล และการปรับปรุงงาน สำหรับการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2
3. เพื่อให้สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา คณะผู้ประเมินและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีสารสนเทศในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามมาตรฐาน ห้องมาตรฐานด้านผู้เรียน มาตรฐานด้านกระบวนการและมาตรฐานด้านปัจจัย

สมมุติฐานการวิจัย

สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเยาเขต 1 และเขต 2 มีการบริหารจัดการ เพื่อเตรียมความพร้อมในการประเมินคุณภาพภายนอกรอบ 2 จำแนกตาม เพศ ตำแหน่ง วุฒิการศึกษา ประสบการณ์และขนาดสถานศึกษาแตกต่างกัน