



ภาคผนวก



ภาคผนวก ก

รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิและหนังสือขอเรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบเครื่องมือ



รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิตรวจสอบความตรงของเนื้อหา

- | | |
|--------------------------|--|
| 1. ดร.ปฐมพงษ์ สุกเลิศ | รองผู้อำนวยการ โรงเรียนจิรศาสตร์วิทยา
อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา |
| 2. ดร.รุ่งโรจน์ มีคุณ | ศึกษานิเทศก์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
พระนครศรีอยุธยา เขต 2 |
| 3. ดร.สมจิตรา ศิริเสนา | ผู้อำนวยการ โรงเรียนภาคบันคินิคพนิชการ พระนครศรีอยุธยา
จ.พระนครศรีอยุธยา |
| 4. ดร.สุชาติพย์ ไชยรัตน์ | รองผู้อำนวยการ โรงเรียนจิรศาสตร์วิทยา
อ.พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา |
| 5. ดร.อุทัยวรรณ สายพัฒนา | ครู (กศ.2) โรงเรียนธรรมศาสตร์คลองหลวงวิทยาคม
อ.คลองหลวง จ.ปทุมธานี |



ที่ ศข.๐๔๕๐.๑๔ / ๒ ๔๙

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
อ. พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา ๑๓๐๐๐

๒๒ เมษายน ๒๕๔๙

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบ
ความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เรียน ดร.ปัญมพงศ์ ฤกษ์เสิน

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด

๒. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย และแบบแสดงความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสมมารถ แก้วองค์ นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์
มหาบัณฑิต โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ
พระนครศรีอยุธยา ได้รับอนุมัติให้ทำการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "การพัฒนาแนวทางปฏิบัติ
การวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การ
ศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต ๑ และเขต ๒" โดยมี ผศ.ดร.สมพร แมลงภู และ รศ.วนิช สุราษฎร์
เป็นคณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ และขณะนี้อยู่ระหว่างการสร้างและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้
ในการวิจัย ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหา และความเหมาะสม
ของเครื่องมือจากผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว

บัณฑิตวิทยาลัย พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญ
ด้านเนื้อหาเกี่ยวกับการวิจัยข้างต้น จึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย
และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของ
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยดังมีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน
และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.อมรรัตน์ สนเนียม)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐-๓๔๓๒-๒๐๘๓ Fax: ๐-๓๔๓๒-๒๐๘๓



ที่ ศธ.๐๔๔๐.๑๔ / ๑ ๔๗

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
อ. พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา ๑๓๐๐๐

๒๖ เมษายน ๒๕๔๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบ
ความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เรียน ดร.สมจิต ศิริเสนา

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด

๒. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย และแบบแสดงความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสมมารถ แก้วองค์ นักศึกษาดับปรีญญาโท หลักสูตรครุศาสตร
มหาบัณฑิต โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ
พระนครศรีอยุธยา ได้รับอนุมัติให้ทำการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "การพัฒนาแนวทางปฏิบัติ
การวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การ
ศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต ๑ และเขต ๒" โดยมี ผศ.ดร.สมพร แมลงกุ้ง และ รศ.วนิช สุขรัตน์
เป็นคณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ และแนะนำนี้อยู่ระหว่างการสร้างและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้
ในการวิจัย ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหา และความเหมาะสม
ของเครื่องมือจากผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว

บัณฑิตวิทยาลัย พัฒนาแล้วเห็นว่าทำเป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญ
ด้านเนื้อหาเกี่ยวกับการวิจัยข้างต้น จึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย
และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของ
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยดังมีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน
และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.อมรรัตน์ สนิลล่าง)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐-๓๕๓๒-๙๐๘๓ Fax: ๐-๓๕๓๒-๙๐๘๓



ที่ ศธ.๐๔๕๐.๑๔ / ว ๔๗

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
อ. พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา ๑๓๐๐๐

๒๖ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบ
ความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เรียน ดร.อุทัยวรรณ สายพัฒนา

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด

๒. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย และแบบแสดงความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสมมาต แก้วองคง นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร
มหาบัณฑิต โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ
พระนครศรีอยุธยา ได้รับอนุมัติให้ทำการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "การพัฒนาแนวทางปฎิบัติ
การวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การ
ศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต ๑ และเขต ๒" โดยมี ผศ.ดร.สมพร แมลงกุ๊ และ รศ.วนิช สุราวดัน
เป็นคณะกรรมการคุณวุฒิวิทยานิพนธ์ และขณะนี้อยู่ระหว่างการสร้างและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้
ในการวิจัย ซึ่งจำเป็นด้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหา และความเหมาะสม
ของเครื่องมือจากผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว

บัณฑิตวิทยาลัย ผู้ใจ羌าแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญ
ด้านเนื้อหาเกี่ยวกับการวิจัยข้างต้น จึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย
และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของ
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยดังมีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน
และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.อมรรัตน์ สนันเสียง)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐-๓๕๕๒-๒๐๘๓ Fax: ๐-๓๕๕๒-๒๐๘๓



ที่ ศธ.๐๔๕๐.๑๔ / ว ๕๗

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
อ. พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา ๑๓๐๐๐

๒๒ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบ
ความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เรียน ดร.รุ่งโรจน์ มีคุณ

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด

๒. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย และแบบแสดงความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสมมารถ แก้วองค์ นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร
มหาบัณฑิต โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ
พระนครศรีอยุธยา ได้รับอนุมัติให้ทำการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "การพัฒนาแนวทางปฏิบัติ
การวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การ
ศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต ๑ และเขต ๒" โดยมี ผศ.ดร.สมพร แมลงภู และ รศ.วนิช สุราวดัน
เป็นคณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ และขณะนี้อยู่ระหว่างการสร้างและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้
ในการวิจัย ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหา และความเหมาะสม
ของเครื่องมือจากผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว

บัณฑิตวิทยาลัย พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญ
ด้านเนื้อหาเกี่ยวกับการวิจัยข้างต้น จึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย
และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของ
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยดังมeway ละเอี่ยดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน
และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.อมราวดัน สนั่นเสียง)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐-๓๕๓๙-๒๐๔๗ Fax: ๐-๓๕๓๙-๒๐๔๗



ที่ มหา.๐๔๕๐.๑๕ / ว ๕๗

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
อ. พระนครศรีอยุธยา จ.พระนครศรีอยุธยา ๑๓๐๐๐

๒๒ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบ
ความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เรียน ดร.สุชาติพย์ ไชยรัตนะ

ผู้ที่ส่งมาด้วย ๑. เค้าโครงวิทยานิพนธ์ จำนวน ๑ ชุด

๒. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย และแบบแสดงความเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสมมารถ แก้วองค์น นักศึกษาระดับปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร
มหาบัณฑิต โปรแกรมวิชาการบริหารการศึกษาของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏ
พระนครศรีอยุธยา ได้รับอนุมัติให้ทำการวิจัยเพื่อเป็นวิทยานิพนธ์ เรื่อง "การพัฒนาแนวทางปฏิบัติ
การวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การ
ศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต ๑ และเขต ๒" โดยมี ผศ.ดร.สมพร แมลงภู และ รศ.วนิช สุขารัตน์
เป็นคณะกรรมการคุณวิทยานิพนธ์ และขณะนี้อยู่ระหว่างการสร้างและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้
ในการวิจัย ซึ่งจำเป็นต้องได้รับการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหา และความเหมาะสม
ของเครื่องมือจากผู้ทรงคุณวุฒิ/ ผู้เชี่ยวชาญในเรื่องดังกล่าว

บัณฑิตวิทยาลัย พิจารณาแล้วเห็นว่าทำเป็นผู้ที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญ
ด้านนี้อย่างมากเกี่ยวกับการวิจัยข้างต้น จึงขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ/ผู้เชี่ยวชาญในการวิจัย
และขอความอนุเคราะห์ในการตรวจสอบคุณภาพด้านความตรงเชิงเนื้อหาและความเหมาะสมของ
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยดังมีรายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่าน
และขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ดร.อมรรัตน์ สนั่นเสียง)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร. ๐-๓๔๓๒-๖๐๘๓ Fax: ๐-๓๔๓๒-๖๐๘๓



ภาคผนวก ข

รายชื่อผู้เชี่ยวชาญ และหนังสือขอเรียนเชิญผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความเหมาะสมของเครื่องมือ



รายชื่อผู้เขี่ยวชาญตรวจสอบความเหมาะสมเครื่องมือการวิจัย

1. นางสาวศศิธร วงศ์เมตตา	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 1
2. นายสมพิศ ศุภพงษ์	ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2
3. นายพิชัย ก้อนนาค	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 1
4. นายอาวักษ์ พัฒนาوار	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 1
5. นายสมเกียรติ สรรคพงษ์	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2
6. นายเสนอ บุญยะคงรัตน์	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2
7. นายนิตา ปุ่มสุวรรณ	ผู้ช่วยสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2
8. นายนินทร์ เช้าประसิทธิ์	ผู้ตรวจราชการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2
9. นายคำรง งามดี	ผู้ตรวจราชการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2
10. นายอิทธิพล กองสุทธิผล	รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2
11. นายมานพ มีชัยจิตร์	หัวหน้างานนโยบายและแผนสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 1
12. นางสมทรง มีชัยจิตร์	หัวหน้างานบริหารกลุ่มนบุคคลสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 1
13. นายพีระ รัศมีสว่าง	ศึกษานิเทศก์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2
14. นายทศพล วงศ์นันดร	ศึกษานิเทศก์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 1
15. นางสาวเพ็ญพิชชา สุวีสดิ์	ศึกษานิเทศก์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอุธรรมฯ เขต 2



- | | |
|----------------------------|---|
| 16. นางชนิดา ขันดีเขต | ศึกษานิเทศก์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
พระนครศรีอุธรรมยาเขต 2 |
| 17. นางสาวเพ็ญพรรณ กรีงไกร | ศึกษานิเทศก์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
พระนครศรีอุธรรมยาเขต 2 |
| 18. นางวันทนा ชาราวร | ศึกษานิเทศก์สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
พระนครศรีอุธรรมยาเขต 2 |
| 19. นายมนัส ครองญาติ | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล 3 วัดชัยมงคล
เทศบาลเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง |
| 20. นางบัวหลวง พุกเพชร | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล 2 “วัดโล่สุราสาส”
เทศบาลเมืองอ่างทอง จังหวัดอ่างทอง |
| 21. นายไพบูลย์ เรือนนาค | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาล “ชุมชนป้อมเพชร”
เทศบาลหนองครครศรีอุธรรมชา จังหวัดพระนครศรีอุธรรมชา |
| 22. นางปราิยา พิกุลแก้ว | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาลวัดป่าโภค
เทศบาลหนองครครศรีอุธรรมชา จังหวัดพระนครศรีอุธรรมชา |
| 23. นายสมศักดิ์ โพธิ์ส่ง | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนเทศบาลวัดคงบูร
“โบราณคณิตศร” เทศบาลหนองครครศรีอุธรรมชา
จังหวัดพระนครศรีอุธรรมชา |
| 24. นายสุขเกยม รัชนีกร | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนวัดคลองประคุ่ม
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธรรมชา เขต 1 |
| 25. นายสมนึก จำพันธ์ | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนวัดคุ้สกอต
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธรรมชา เขต 2 |
| 26. นายวีระยุทธ ฤกษ์เกยม | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนวัดลาดซีด
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธรรมชา เขต 2 |
| 27. นายมนัส พุทธานนท์ | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนวัดแจ้ง
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธรรมชา เขต 2 |
| 28. นางหอมกะอง ประทุมกาญร | ครุฑานาญกการพิศษายโรงเรียนวัดน้อย อําเภอบนครหัวลง
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธรรมชา เขต 1 |
| 29. นางสาววัชรี ประสนสุข | รองผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนท่าเรือ “นิตยานุกูล”
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธรรมชา เขต 1 |
| 30. นางปราณี กระทุ่มเขต | รองผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียน “ท่าหลวงวิทยานุกูล”
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธรรมชา เขต 1 |



ที่ สธ. ๐๔๕๐.๑๕/ว ๑๖๐

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมฯ

ถนนไกรนະ ตำบลประคุชข์

อำเภอพระนครศรีอุธรรมฯ

จังหวัดพระนครศรีอุธรรมฯ ๑๓๐๐๐

๒๘ พฤษภาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน นางปรา妣 กระทุมเบกต์

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสมมารถ แก้วองค์กน์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธรรมฯ กำลังทำ วิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาแนวทางปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดค้าแห่งที่มีคุณภาพ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธรรมฯ เขต ๑ และ เขต ๒ ” โดยมี พศ.ดร. สมพร แมลงภู เป็นประธานควบคุมวิทยานิพนธ์ และรองศาสตราจารย์วนิช สุราษฎร์ เป็นกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ซึ่งขณะนี้นักศึกษาอยู่ระหว่างการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัย และจำเป็นต้องขอเก็บข้อมูลจากท่าน ในระหว่างวันที่ ๑ - ๕ มิถุนายน ๒๕๕๘ บัณฑิตวิทยาลัยฯ จึงควรขอความอนุเคราะห์จากท่าน โปรดอนุญาตให้นักศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย เพื่อทำ วิทยานิพนธ์ เมื่อสิ่งที่ส่งมาด้วยคือไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน และ ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ก.

(คร.อมรรัตน์ สนั่นเสียง)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

รักษาการในตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร/โทรสาร ๐-๓๕๓๒-๒๗๐๘๙



ภาคผนวก ค

หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย



ที่ สช. ๐๕๕๐.๑๕/๖๗๓

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา
ถนนไกรษณะ ตำบลประตูชัย
อำเภอพระนครศรีอยุธยา
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ๑๓๐๐๐

๕ มิถุนายน ๒๕๔๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต ๑

ดังที่ส่งมาด้วย ๑ แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

คัวบามงสมมารถ แก้วอนงค์ นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา กำลังทำ วิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาแนวทางปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่ใช้ คุณภาพของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต ๑ และ เขต ๒” โดยมี ผศ.ดร.สมพร แรมลุงกุ่ย เป็นประธานควบคุมวิทยานิพนธ์ และ รศ.วนิช สุธรรมตัน เป็นกรรมการ ควบคุมวิทยานิพนธ์ ซึ่งขณะนี้นักศึกษาอยู่ระหว่างการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยและจำเป็นต้อง ขอเก็บข้อมูลจากผู้ที่ ๖ - ๑๕ มิถุนายน ๒๕๔๘ บัณฑิตวิทยาลัยฯ จึงได้รับ ความอนุเคราะห์จากท่าน โปรดอนุญาตให้นักศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย เพื่อทำวิทยานิพนธ์ ตามที่ส่งมาด้วยด้วยดี

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน และ ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(คร.อมรรัตน์ สนั่นเสียง)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

รักษาการในตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร/โทรสาร ๐-๓๕๓๒-๒๐๐๘๗



ที่ สช. ๐๕๕๐.๑๕/๑๗๓

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธยา
กม.๒ ถนนสุราษฎร์ธานี ตำบลประตุชัย
อำเภอประตุชัย จังหวัดพระนครศรีอุธยา ๑๓๐๐๐

๕ มิถุนายน ๒๕๔๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรื่อง ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุธยา เขต ๒

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วยมานะมุ่นรอ แก้วอนงค์ นักศึกษาปีสูงสุด หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุธยา กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาแนวทางปฏิบัติการวางแผนและดำเนินการตามตัวบทนั้นที่มีคุณภาพของสถานศึกษาที่นี่ที่นั่นในเขตที่นี่ที่การศึกษาพระนครศรีอุธยา เขต ๑ และ เขต ๒” โดยมี ผศ.ดร. ภานุพร ยุมสังกุ เป็นประธานคุณวุฒิวิทยานิพนธ์ และ วศ.นิช สุธรรมดัน เป็นกรรมการคุณวิทยานิพนธ์ ซึ่งขณะนี้นักศึกษาอยู่ระหว่างการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยและยังคงดำเนินการต่อไป ขอเก็บข้อมูลจากท่าน ในระหว่างวันที่ ๖ - ๑๕ มิถุนายน ๒๕๔๘ บัณฑิตวิทยาลัยฯ จึงได้ขอความอนุเคราะห์จากท่าน โปรดอนุญาตให้นักศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย เพื่อที่วิทยานิพนธ์ สามารถสิ่งที่ส่งมาด้วยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ ฯ วังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่าน และ ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(คร.อัมรรัตน์ สนั่นเสียง)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

รักษาการในตำแหน่งผู้กอบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร/โทรสาร ๐-๒๕๓๒-๒๐๘๗



ที่ ศธ. ๐๕๕๐.๑๕/๑๙๗๗

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุตรดิษฐ์
ถนนไกร渲染 ตำบลประคุชช์
อำเภอพระนครศรีอุตรดิษฐ์
จังหวัดพระนครศรีอุตรดิษฐ์ ๑๓๐๐๐

๕ มิถุนายน ๒๕๖๘

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย

เรียน

สั่งที่ส่งมาด้วย ๑. แบบสอบถามที่ใช้ในการวิจัย

จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางสมนารถ แก้วองค์กัน นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์มหัศจรรย์
สาขาวิชาบริหารการศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุตรดิษฐ์ กำลังทำ
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาทางปฐมวัยด้านวางแผนอัตตราภาระสังคมและกำหนดตำแหน่งที่มี
คุณภาพของสถานศึกษาที่นี่ที่นั่นในเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุตรดิษฐ์ เขต ๑ และ เขต ๒” โดยมี
ผศ.ดร.สมพร เมเมลงกุล เป็นประธานควบคุมวิทยานิพนธ์ และ รศ.วนิช สุชาติรัตน์ เป็นกรรมการ
ควบคุมวิทยานิพนธ์ ซึ่งขณะนี้นักศึกษาอยู่ระหว่างการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยและยังเป็นต้อง
ขอเก็บข้อมูลจากผู้คน ในระหว่างวันที่ ๖ - ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๘ บัณฑิตวิทยาลัยฯ จึงได้ร้องขอ
ความอนุเคราะห์จากผู้คน โปรดอนุญาตให้นักศึกษาเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย เพื่อทำวิทยานิพนธ์
ตามสิ่งที่ส่วนมากต้องไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ หวังเป็นอันดีจะได้รับการสนับสนุนจากผู้คน
และ ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความรับกู้

(ดร.อมรรัตน์ สุนั่นศิริ)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

รักษาการในตำแหน่งก่อนดีไวซ์บัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทร/โทรสาร ๐-๒๕๓๒-๒๐๘๗



ภาคผนวก ง

รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุมและแบบสัมภาษณ์



รายชื่อผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. นายมานะ เวิงมิตร | ผู้อำนวยการสถานศึกษาโรงเรียนแห่งสปป.ลาภประสิทธิ์
อำเภอคาดบัวหลวง |
| 2. นายมนัส พุกนันทน์ | ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดแม่แข อำเภอบางนาด |
| 3. นายปราโมทัย เดชอัมพร | ผู้อำนวยการโรงเรียนบางปะอิน อําเภอบางปะอิน |
| 4. นายจำลอง มหานิยม | ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดจำป่า อําเภออุทัย |
| 5. นายสมควร คงสมอธรรม | ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดอุทัย อําเภออุทัย |
| 6. นางสมใจ อุ่นสำราญ | ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดช้างใหญ่ อําเภอพะนังครศรีอุฐฯ |
| 7. นายสุวพงษ์ ศรีสกุล | ผู้อำนวยการโรงเรียนวัดชน อำเภอบางปะอิน
(แทน) ประธานกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนวัดชน |
| 8. กำนันบุญชู สุขกร่าง | ประธานกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนวัดม่วง อําเภอบางปะหัน |
| 9. นายจันนียะ กติ้นหอม | ประธานกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนวัดบางเหลิง
อำเภอพะนังครศรีอุฐฯ |
| 10. นายเกรียงศักดิ์ พินพันธ์ดี | ประธานกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนลาดชะโด อําเภอตักไน |
| 11. นายนเรนทร์ อรรถธรรม | ประธานกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนวัดสนามหองมีตรภาพที่
108 อําเภออุทัย |
| 12. นางภาสุข สุดเตมีย | รองผู้อำนวยการโรงเรียนวัดหนองน้ำส้ม อําเภออุทัย |
| 13. นางสมทรง แสงไยมณีนา | ครูโรงเรียนวัดชน อำเภอบางปะอิน |
| 14. นางกัญญาภารัตน์ ชุ่มนันท | ครูโรงเรียนหนองนาคศรุ่งค์เรือง อําเภอท่าเรือ |
| 15. นายสมชาย ผูกเริญ | ครูโรงเรียนวัดทุ่มนน อําเภอท่าเรือ |
| 16. นายประเสริฐ จริญนาน | ครูโรงเรียนวัดกาซี “สุนทรอุปัถน์” อําเภอกาซี |
| 17. นางกิตติยา ศิริมาห์ | ครูโรงเรียนวัดไก่เตี้ย อําเภอพะนังครศรีอุฐฯ |



แบบสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

เรื่อง

การพัฒนาแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของ สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2

แบบสัมภาษณ์ฉบับนี้ แบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสัมภาษณ์

ตอนที่ 2 การศึกษาความต้องการแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มี
คุณภาพของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2

ตอนที่ 1 คำชี้แจง โปรดอ่านข้อความ แล้วทำเครื่องหมาย / ลงใน ตามความต้องการของท่าน
เกี่ยวกับการปฏิบัติงานการพัฒนาแนวทางการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มี
คุณภาพของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2
ซึ่งผู้ให้สัมภาษณ์.....

สถานภาพ

สูบบุหรี่

ตัวแทนเขตพื้นที่การศึกษา

กรรมการสถานศึกษา

ครู

1. การพัฒนาแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง ที่ได้จากการ
สังเคราะห์ / บูรณาการ มีองค์ประกอบสำคัญ 3 ขั้นตอน คือ

1. การวางแผนอัตรากำลัง

2. การกำหนดตำแหน่ง

3. การขอเดือนตำแหน่งมุ่งค่ากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู

2. ท่านมีความต้องการ การพัฒนาแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง
ที่มีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ
เขต 2 อย่างไร

การวางแผนอัตรากำลัง หมายถึง กระบวนการที่ต้องใช้ความคิด ขั้นตอนการ พร้อมทั้ง
การคาดคะเนสถานการณ์ในอนาคต เพื่อเตรียมการแก้ปัญหาทางด้านบุคลากรที่ปฏิบัติงาน

1. การเตรียมความพร้อม

1.1 ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมชี้แจงให้แก่บุคลากร แนวทางการปฏิบัติการวางแผน
อัตรากำลัง ของสถานศึกษา

ต้องการ

ไม่ต้องการ



1.2 ผู้บริหารแต่งตั้งคณะกรรมการและอนุมัติกรรมการของสถานศึกษาถึงแนวทางการวางแผนอัตรากำลังของสถานศึกษา

ต้องการ ไม่ต้องการ

1.3 ผู้บริหารจัดเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังของสถานศึกษาแก่ผู้เกี่ยวข้อง

ต้องการ ไม่ต้องการ

1.4 ผู้บริหารส่งเสริมปฏิสัมพันธ์ ส่งเสริม ระหว่างผู้ปกครอง ชุมชน หน่วยงาน องค์กร ในชุมชน

ต้องการ ไม่ต้องการ

2. การวางแผนดำเนินงานเกี่ยวกับการวางแผนอัตรากำลังของสถานศึกษา

2.1 ทำการประเมินความต้องการของสถานศึกษา

2.2 จัดทำแผนและอัตรากำลัง

2.3 นำแผนอัตรากำลังของสถานศึกษาเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

2.4 เสนอแผนอัตรากำลังของสถานศึกษาไปปั้งเขตพื้นที่

3. ข้อเสนอแนะความต้องการเพิ่มเติม

3.1

3.2

3.3

การกำหนดตำแหน่ง หมายถึง เป็นการกำหนดว่าจะรับคนเข้าทำงานในตำแหน่งใด มีความรับผิดชอบ อย่างไร ตำแหน่งหลัก มี 3 ประเภท (ม.38)

1. ผู้มีหน้าที่สอน
2. ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้บริหารการศึกษา
3. บุคลากรทางการศึกษาอื่น

1. การเตรียมความพร้อม

1.1 ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมซึ่งแจ้งให้แก่บุคลากรถึงแนวทางการปฏิบัติการกำหนดตำแหน่งของสถานศึกษา

ต้องการ ไม่ต้องการ



- 1.2 ผู้บริหารแต่งตั้งคณะกรรมการและอนุกรรมการของสถานศึกษาถึงแนวทางการกำหนดตำแหน่ง ของสถานศึกษา
- ต้องการ ไม่ต้องการ
- 1.3 ผู้บริหารจัดเพชรประชาสัมพันธ์แนวทางการปฏิบัติการกำหนดตำแหน่ง ของสถานศึกษาแก่ผู้เกี่ยวข้อง
- ต้องการ ไม่ต้องการ
- 1.4 ผู้บริหารส่งเสริม ปฏิสนับนี้ ส่งเสริม ระหว่างผู้ปักธง ชุมชน หน่วยงาน องค์กร ในชุมชน
- ต้องการ ไม่ต้องการ
2. การวางแผนดำเนินงานเกี่ยวกับ การกำหนดตำแหน่ง ที่มีคุณภาพของสถานศึกษา
- 2.1 สถานศึกษาจัดทำภาระงานสำหรับข้าราชการครู/บุคลากรทางการศึกษา
 - 2.2 นำแผนอัตรากำลังมากำหนดตำแหน่ง
 - 2.3 พิจารณาขอกำหนดตำแหน่งให้เพียงพอและเหมาะสม
 - 2.4 สถานศึกษานำเสนอการขอกำหนดตำแหน่งไปยังเขตพื้นที่การศึกษา
3. ข้อเสนอแนะความต้องการเพิ่มเติม
- 3.1
 - 3.2
 - 3.3

การขอเลื่อนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู หมายถึง การขอเลื่อนและแต่งตั้งข้าราชการครูเดิมตั้งให้ดำรงตำแหน่งในระดับที่สูงขึ้น โดยเลื่อนและแต่งตั้งจากสถาบันแข่งขันได้หรือผู้สอบคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งนั้นได้หรือผู้ได้รับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งนั้น เช่น อาจารย์ 1 เลื่อนเป็นอาจารย์ 2 จากอาจารย์ 2 ขอเลื่อนตำแหน่งเป็น อาจารย์ 3

1. การเตรียมความพร้อม

- 1.1 ผู้บริหารจัดให้มีการประชุมชี้แจงให้แก่บุคลากร แนวทางการปฏิบัติการการขอเลื่อนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู ของสถานศึกษา
- ต้องการ ไม่ต้องการ
- 1.2 ผู้บริหารแต่งตั้งคณะกรรมการและอนุกรรมการของสถานศึกษาถึงแนวทางการขอเลื่อนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครูของสถานศึกษา
- ต้องการ ไม่ต้องการ



1.3 ผู้บริหารจัดเพย์พรั่งชาสันพันธ์แนวทางการปฏิบัติการขอเดือนตำแหน่งบุคลากร
ทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู ของสถานศึกษานักผู้เกี่ยวข้อง

ต้องการ ไม่ต้องการ

1.4 ผู้บริหารส่งเสริม ปฏิสัมพันธ์ ระหว่างผู้ปกครอง ชุมชน หน่วยงาน องค์กรในชุมชน

ต้องการ ไม่ต้องการ

2. การขอเดือนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู

2.1 สำรวจและรวบรวมข้อมูลการขอกำหนดตำแหน่งให้สูงขึ้นของข้าราชการครู และ¹
บุคลากรทางการศึกษาของสถานศึกษา

2.2 รวบรวมคำขอและผลงานการขอเดือนวิทยฐานะเสนอไปยังผู้มีอำนาจพิจารณา /
หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

2.3 ขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มเติมและเสนอของอนุมัติคัดโอนตำแหน่งและอัตราเงินเดือน

2.4 เสนอขอเปลี่ยนแปลงการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
ต่อเขตพื้นที่การศึกษา

3. ข้อเสนอแนะความต้องการเพิ่มเติม

3.1

3.2

3.3

4. จากกรอบแนวคิดข้างต้นท่านมีความต้องการจะเพิ่มเติมขึ้นตอนและรายละเอียดในแต่ละขั้น

ตอนของเรื่องการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง อะไรบ้าง

ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

.....
.....
.....
.....
.....

ขอขอบพระคุณที่กรุณาตอบคำถาม

นางสมนารถ แก้วอนงค์

หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาระบบทรัพยา



ภาคผนวก จ
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย



แบบสอบถามผู้ทรงคุณวุฒิ

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง

การพัฒนาแนวทางปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และเขต 2

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ท่านพิจารณาแนวทางปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลัง และกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 ตามความรู้และประสบการณ์ของท่าน
2. แนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 ในที่นี่ประกอบด้วย การกิจ 3 การกิจ ดังนี้
 - 2.1 การวางแผนอัตรากำลัง
 - 2.2 การกำหนดตำแหน่ง
 - 2.3 การขอเดือนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู
 ในแต่ละการกิจข้างต้น ประกอบด้วยบทบาทและหน้าที่ ดังรายละเอียดในแบบสอบถาม

3. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบเติมข้อความลงในช่องว่าง และตรวจสอบรายการ (Check list)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนด ตำแหน่งที่มีคุณภาพ ของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 มีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า 3 ระดับ คือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ไม่แน่ใจ และ ข้อเสนอแนะ

4. ขอให้ท่านพิจารณาข้อความแต่ละข้อและทำเครื่องหมาย / ลงใน ช่องเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย ไม่แน่ใจ และกรุณาให้ข้อเสนอแนะ เพิ่มเติม กรณีที่มีความคิดเห็นที่แตกต่างออกไป



ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญ

ก้าวที่สอง โปรดเติมคำและทำเครื่องหมาย / ลงในช่อง □ ที่กำหนดให้ ให้ตรงกับความเป็นจริง
เกี่ยวกับตัวผ่าน

1. เพศ

ชาย หญิง

2. อายุ

ต่ำกว่า 40 ปี 41 – 50 ปี

มากกว่า 50 ปี

3. รุ่นการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี ปริญญาโท / เท็ียนเท่า

ปริญญาเอก อื่นๆ โปรดระบุ

4. ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานทางการศึกษา

ผู้บริหารสถานศึกษาหรือคณบ้าอาจารย์ประจำหลักสูตร สาขาวิชาระบบที่ปรึกษาการศึกษา

อื่นๆ โปรดระบุ

5. ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งปัจจุบัน

ไม่เกิน 5 ปี 6 – 10 ปี

11 – 15 ปี มากกว่า 15 ปี

ตอนที่ 2 แนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถาน

ศึกษา ขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2
คำชี้แจง

1. แนวทางปฏิบัติ หมายถึง รายการค่าดำเนิน หรือขั้นตอนการปฏิบัติที่ผู้วิจัยได้สังเคราะห์
จากการศึกษาเอกสาร / แนวคิด ทฤษฎี หลักการ งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และผลการใช้ทางนิคระดับ
สมองจากความต้องการของผู้เกี่ยวข้อง ได้แนวทางการปฏิบัติในการวิจัย ดังนี้ 1. การวางแผน
อัตรากำลัง 2. การกำหนดตำแหน่ง 3. การขอต่อตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะ
ข้าราชการครู

2. โปรดเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่อง ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน โดยแบ่งระดับ
แนวทางออกเป็น 3 ระดับความคิดเห็น



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ความคิดเห็น			ข้อเสนอแนะ
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	
	การกิจที่ 1 การวางแผนอัตรากำลัง			
1.	วิเคราะห์ข้อมูลและประเมินความต้องการอัตรา กำลังของสถานศึกษา
2.	กำหนดนโยบายการวางแผนอัตรากำลัง ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
3.	คณะกรรมการสถานศึกษา คณะกรรมการ ผู้บริหารสถานศึกษามีส่วนร่วมในการวางแผน อัตรากำลัง
4.	สถานศึกษา คณะกรรมการ มีความรับผิดชอบคือ ¹ สถานศึกษาในการวางแผนอัตรากำลัง
5.	การวางแผนอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษา ควรใช้หลัก ความคุ้มค่า
6.	ทำการประเมินอัตรากำลังของสถานศึกษา โดย คำนึงถึงลักษณะงาน จำนวนนักเรียน จำนวน ห้องเรียน
7.	จัดทำแผนอัตรากำลังของสถานศึกษา
8.	เสนอแผนอัตรากำลัง ต่อเขตพื้นที่การศึกษา ปีละ 1 ครั้ง (เดือนเมษายนของปี)
9.	นำเสนอแผนอัตรากำลังของสถานศึกษา/เสนอขอ ความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถานศึกษา ขึ้นพื้นฐาน ๆ ตามกติกาของ ก.ค.ศ. กำหนด
10.	เสนอแผนอัตรากำลังเพื่อขอความเห็นชอบ ต่อ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ความคิดเห็น			ข้อเสนอแนะ
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	
	การกิจที่ 2 การกำหนดตำแหน่ง				
11.	จัดทำมาตรฐานภาระงานสำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา (ม.27(4))
12.	สถานศึกษากำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
13.	จัดทำเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
14.	กำหนดมาตรฐานงานของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
15.	กำหนดตำแหน่งโดยอาศัยคุณวุฒิ / วิทยฐานะ คณะกรรมการสถานศึกษา/ ครุ มีส่วนร่วมในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
16.	เสนอขอตัดโอนตำแหน่งและอัตราเงินเดือน ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
17.	เสนอขอปรับปรุงกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูให้สอดคล้องตามลักษณะงานหน้าที่และความรับผิดชอบ
18.	เกณฑ์การกำหนดตำแหน่งบุคลากร ศึกษาจากจำนวนนักเรียน / จำนวนห้องเรียน /ภาระงาน
19.	การกำหนดตำแหน่งเพิ่มไม่เกิน ร้อยละ 2 ต่อปี
20.	เกณฑ์การขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ ต้องเป็นไปตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา (มาตรฐาน 31) พ.ร.บ.ข้าราชการครู 2535



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ความคิดเห็น			ข้อเสนอแนะ
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	
21.	การขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ ในสถานศึกษา ที่มีอัตรากำลังครุต่างกว่าเกณฑ์ โดย ก.ค.ส.เป็นผู้พิจารณา			
22.	การกำหนดตำแหน่งโดยอาศัยคุณวุฒิ วิชาชีวานะ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน			
23.	การกำหนดตำแหน่งตามหน้าที่และ ความรับผิดชอบของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษา			
24.	การจัดระบบ ตำแหน่ง ข้าราชการครู ระดับ การศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามเกณฑ์ ก.ค.ส. กำหนด เกณฑ์ในการกำหนดตำแหน่งผู้บริหาร สถานศึกษาควร มีวุฒิการศึกษาขั้นต่ำปริญญาโท (ทางการศึกษา) หรือ เทียบเท่า			
25.	การกิจที่ 3 การขอเลื่อนตำแหน่งบุคลากรทาง การศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู			
26.	สำรวจและรวบรวมข้อมูลการขอปรับปรุง ตำแหน่งให้สูงขึ้นของข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษา			
27.	ขออนุมัติตัดโอนตำแหน่งและเสนอขอ เปิดยื่นเปลี่ยนแปลงการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา			
28.	รวบรวมคำขอและผลงานของการเลื่อน วิทยฐานะของข้าราชการครูและบุคลากรทาง การศึกษา			
29.	เสนอขอเลื่อนวิทยฐานะของข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษาไปยังเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อพิจารณา			



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ความคิดเห็น			ข้อเสนอแนะ
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	
30.	ประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานของ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ^{เพื่อเสนอต่อ อ.ก.ค.ศ.เขตพื้นที่ (ม.27(5))}
31.	สำรวจและรวบรวมข้อมูลการขอปรับปรุง ตำแหน่งให้สูงขึ้นของข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษา
32.	ขออนุมัติตัดโอนตำแหน่ง และ เสนอขอ เปลี่ยนแปลงการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา
33.	รวบรวมคำขอและผลงานของการเดือน วิทยฐานะของข้าราชการครู และ บุคลากรทาง การศึกษา
34.	เสนอขอเลื่อนวิทยฐานะของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาไปยังเขตพื้นที่ การศึกษาเพื่อพิจารณา
35.	ผู้บริหารสถานศึกษาประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาเสนอต่อเขตพื้นที่
36.	เพดพื้นที่การศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อ ^{ประเมินข้าราชการครูและบุคลากรทางการ ศึกษาตามเกณฑ์และสภาพจริง}
37.	เสนอวิทยฐานะที่ได้รับ / ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ ^{การขอเดือนตำแหน่งให้สูงขึ้นของข้าราชการครู}
38.	และบุคลากรทางการศึกษาที่ไม่ผ่านเกณฑ์ ผู้ บริหาร ด้านสังกัด ควรจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไข



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ความคิดเห็น			ข้อเสนอแนะ
		เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	
39.	จัดให้มีการประเมินข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา 5 ปี / ครั้ง เพื่อพัฒนาคุณภาพ และ วิทยฐานะ
40.	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับ เงินวิทยฐานะ ควรนำผลงานไปเผยแพร่เรื่อยๆ สำนักงานและมีความรู้พื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์

นางสมมาต แก้วอนงค์
หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา



แบบสอบถามผู้ใช้ข้อมูล

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง

การพัฒนาแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ท่านพิจารณาความเหมาะสมของแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพ ของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 ตามความรู้และประสบการณ์ของท่าน
2. ความเหมาะสม ในที่นี้หมายถึงรายการค่าตอบหรือสิ่งที่ระบุนั้นเข้ากันได้หรือ สอดคล้องตรงกัน กับสภาพของ บริบท ปัจจัย และกระบวนการบริหาร หรือองค์ประกอบด้าน ๆ ของสถานศึกษา ในปัจจุบัน
3. แนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 ในที่นี้ประกอบด้วย การกิจ ดังนี้
 - 1.1 การวางแผนอัตรากำลัง
 - 1.2 การกำหนดตำแหน่ง
 - 1.3 การขอเดือนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู ในแต่ละการกิจข้างต้น ประกอบด้วยบทบาทและหน้าที่ ดังรายละเอียดในแบบสอบถาม
4. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ดูแลแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบเติมข้อความลงในช่องว่างและตรวจสอบรายการ (Check list)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 มีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ คือ หมายความมากที่สุด หมายความน้อยที่สุด

5. ขอให้ท่านพิจารณาข้อความแต่ละข้อ และทำเครื่องหมาย / ลงใน ระดับความเหมาะสม และกรุณาให้ข้อเสนอแนะ เพิ่มเติม กรณีที่มีความคิดเห็นที่แตกต่างออกไป



ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ทรงคุณวุฒิและผู้เชี่ยวชาญ

คำชี้แจง โปรดเดินค่าแต่ละหัวขอร่วมกัน / ลงในช่อง ที่กำหนดให้ ให้ตรงกับความเป็นจริง
เกี่ยวกับตัวท่าน

1. เพศ

ชาย หญิง

2. อายุ

ต่ำกว่า 40 ปี 40 - 50 ปี
 มากกว่า 50 ปี

3. ภูมิการศึกษาสูงสุด

ปริญญาตรี ปริญญาโท / เอกบัตร
 ปริญญาเอก อื่นๆ โปรดระบุ

4. ตำแหน่ง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

ผู้บริหารระดับสูงของหน่วยงานทางการศึกษา
 ศึกษานิเทศก์สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
 ผู้เชี่ยวชาญ อาจารย์ 3 ระดับ 9
 อื่นๆ โปรดระบุ

5. ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งปัจจุบัน

ไม่เกิน 5 ปี 6 - 10 ปี
 11- 15 ปี มากกว่า 15 ปี



ตอนที่ 2 ความเหมาะสมของแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเยา เขต 1 และเขต 2

คำชี้แจง

1. ความเหมาะสม หมายถึง รายการคำถ้า หรือ สิ่งที่ระบุนั้นเข้ากันได้หรือสอดคล้องตรงกันกับสภาพของ บริบท ปัจจัย และกระบวนการบริหารหรือองค์ประกอบต่าง ๆ ของสถานศึกษา ในปัจจุบัน

2. โปรดเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่อง ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน โดย แบ่งระดับความคิดเห็นออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

ระดับ 5 หมายถึง มีความเหมาะสมมากที่สุด หรือประมาณร้อยละ 81 - 100 ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ระดับ 4 หมายถึง มีความเหมาะสม หรือ ประมาณร้อยละ 61 – 80 ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ระดับ 3 หมายถึง มีความเหมาะสมระดับปานกลาง หรือ ประมาณร้อยละ 41 – 60 ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ระดับ 2 หมายถึง มีความเหมาะสมระดับน้อย หรือ ประมาณร้อยละ 21 – 40 ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ระดับ 1 หมายถึง มีความเหมาะสมน้อยที่สุด หรือ ประมาณร้อยละ 1 – 20 ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ระดับความเหมาะสม				
		5	4	3	2	1
1.	การกิจที่ 1 การวางแผนอัตรากำลัง วิเคราะห์ข้อมูลและประเมินความต้องการอัตรา กำลังของสถานศึกษา
2.	กำหนดนโยบายการวางแผนอัตรากำลังข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา
3.	พัฒนาระบบการสอน คณิตศาสตร์ และสุ่มวิชาฯ สถานศึกษามีส่วนร่วมในการวางแผนอัตรากำลัง
4.	สถานศึกษา คณิตศาสตร์ มีความรับผิดชอบต่อ ¹ สถานศึกษาในการวางแผนอัตรากำลัง
5.	การวางแผนอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาควรใช้หลัก ความคุ้มค่า
6.	ทำการประเมินอัตรากำลังของสถานศึกษา โดย คำนึงถึงลักษณะงาน จำนวนนักเรียน จำนวน ห้องเรียน
7.	จัดทำแผนอัตรากำลังของสถานศึกษา
8.	เสนอแผนอัตรากำลัง ต่อเขตพื้นที่การศึกษา ปีละ 1 ครั้ง (เดือนมกราคมของปี)
9.	นำแผนอัตรากำลังของสถานศึกษาเสนอขอความ เห็นชอบจากคณะกรรมการการสอนศึกษาขั้นพื้นฐาน ฯ ตามเกณฑ์ของ ก.ค.ศ. กำหนด
10.	เสนอแผนอัตรากำลังเพื่อขอความเห็นชอบต่อ อ.ก.ค.ศ เขตพื้นที่การศึกษา
11.	การกิจที่ 2 การกำหนดตำแหน่ง จัดทำมาตรฐานการงานสำหรับข้าราชการครู และ บุคลากรทางการศึกษา (ม.27(4))
12.	สถานศึกษากำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษา



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ระดับความเหมาะสม				
		5	4	3	2	1
13.	จัดทำเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
14.	กำหนดมาตรฐานงานของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
15.	กำหนดตำแหน่งโดยอาศัยคุณวุฒิ / วิทยฐานะ คณะกรรมการสถานศึกษา / ครุ มีส่วนร่วมในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
16.	เสนอขอตัดโอนตำแหน่งและอัตรางานเดือน ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
17.	เสนอขอปรับปรุงกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูให้สอดคล้องตามลักษณะงานหน้าที่และความรับผิดชอบ
18.	เกณฑ์การกำหนดตำแหน่งบุคลากร ศึกษาจากจำนวนนักเรียน / จำนวนห้องเรียน / ภาระงาน
19.	การกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ไม่เกิน ร้อยละ 2 ต่อปี เกณฑ์การขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ ต้องเป็นไปตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา (มาตรา 31) พ.ร.บ. ข้าราชการครู 2535
21.	การขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ ในสถานศึกษา ที่มีอัตรากำลังครุต่ำกว่าเกณฑ์ โดย ก.ค.ส. เป็นผู้พิจารณา
22.	การกำหนดตำแหน่งโดยอาศัยคุณวุฒิ วิทยฐานะ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน
23.	การกำหนดตำแหน่งตามหน้าที่และความรับผิดชอบของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ระดับความเหมาะสม				
		5	4	3	2	1
24.	การจัดระบบ P.C ข้าราชการครู ระดับการศึกษา ขั้นพื้นฐาน ตามเกณฑ์ ก.ค.ส. กำหนด
25.	เกณฑ์ในการกำหนดตำแหน่งสูงสุดบริหารสถานศึกษา กรณีมีผู้บริหารศึกษาขั้นต่ำปริญญาโท (ทางการศึกษา) หรือ เทียบเท่า ภารกิจที่ 3 การขอเลื่อนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู
26.	สำรวจและรวบรวมข้อมูลการขอปรับปรุงตำแหน่ง ให้สูงขึ้นของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษา
27.	ขออนุมัติตัดโฉนดตำแหน่ง และเสนอขอเปลี่ยนแปลงการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา
28.	รวบรวมคำขอและผลงานของการเลื่อนวิทยฐานะ ของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
29.	เสนอขอเลื่อนวิทยฐานะของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาไปปัจจุบันที่ทำการศึกษา เพื่อพิจารณา
30.	ประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานของ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อ เสนอดต่อ อ.ก.ค.ส.เขตพื้นที่ (ม.27(5))
31.	สำรวจและรวบรวมข้อมูลการขอปรับปรุงตำแหน่ง ให้สูงขึ้นของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษา
32.	ขออนุมัติตัดโฉนดตำแหน่ง และเสนอขอเปลี่ยนแปลงการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ระดับความเหมาะสม				
		5	4	3	2	1
33.	รวบรวมคำขอและผลงานของการเดือนวิทยฐานะของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา
34.	เสนอขอเดือนวิทยฐานะของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาไปยังเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อพิจารณา
35.	ผู้บริหารสถานศึกษาประเมินผลการปฏิบัติงานตามมาตรฐานของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเสนอต่อเขตพื้นที่
36.	เขตพื้นที่การศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อประเมินข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาตามเกณฑ์และสภาพจริง
37.	ผนวิทยฐานะที่ได้รับ / ให้คำนึงถึงการหน้าที่ และความรับผิดชอบ
38.	การขอเดือนตำแหน่งให้สูงขึ้นของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาที่ไม่ผ่านเกณฑ์ผู้บริหาร ต้นสังกัด ควรจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไข
39.	จัดให้มีการประเมินข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา 5 ปี/ ครั้ง เพื่อพัฒนาคุณภาพ และวิทยฐานะ
40.	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับเงินวิทยฐานะ ควรนำผลงานไปเผยแพร่รอบริมฟ้าและมีความรู้ที่น่าสนใจด้านคอมพิวเตอร์

ข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณที่กรุณาตอบแบบสอบถาม
นางสมมารถ มาก่อนงคญ
หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา



แบบสอบถามผู้บริหาร

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง

การพัฒนาแนวทางปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษา¹ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2

ค่าชี้นำ

1. แบบสอบถามฉบับนี้มีชุดนุ่งหมายเพื่อสำรวจความคิดเห็นของท่านในฐานะผู้บริหารสถานศึกษา
เกี่ยวกับความเป็นไปได้ของแนวทางปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพ
ของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 ตาม
ความรู้และประสบการณ์ของท่าน
2. ความเป็นไปได้ในที่นี้ หมายถึง รายการคำถามหรือสิ่งที่ระบุแต่ละข้อ หรือ แต่ละรายการนั้น
สามารถปฏิบัติได้จริง จากความเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา รายการคำถามหรือสิ่งที่ระบุนั้น
เข้ากันได้หรือ สอดคล้องตรงกันกับสภาพของ บริบท ปัจจัย และกระบวนการบริหาร หรือ
องค์ประกอบต่าง ๆ ของสถานศึกษาในปัจจุบัน ตามการรับรู้และประสบการณ์ของท่าน
3. แนวทางปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่งที่มีคุณภาพของสถานศึกษาสังกัด
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะรนนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 ในที่นี้ประกอบด้วย การกิจ
3 การกิจ ดังนี้
 - 3.1 การวางแผนอัตรากำลัง
 - 3.2 การกำหนดตำแหน่ง
 - 3.3 การขอเลื่อนตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาและวิทยฐานะข้าราชการครู ในแต่ละการ
กิจข้างต้น ประกอบด้วยบทบาทและหน้าที่ ดังรายละเอียดในแบบสอบถาม
4. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะ เป็นแบบเติมข้อความลงใน
ช่องว่างและตรวจสอบรายการ (Check list)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับแนวทางการปฏิบัติการวางแผนอัตรา กำลังและกำหนด
ตำแหน่ง ที่มีคุณภาพ ของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พะรนนครศรีอยุธยา เขต 1
และเขต 2 มีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ คือ ความเป็นไปได้มากที่สุด เป็นไปได้
มาก ความเป็นไปได้ปานกลาง ความเป็นไปได้น้อย และความเป็นไปได้น้อยที่สุด



5. ขอให้ท่านพิจารณาข้อความแต่ละข้อ และทำเครื่องหมาย / ลงใน ระดับความเป็นไปได้ที่ตรงกับความเป็นจริง และกรุณาระบุข้อเสนอแนะเพิ่มเติมกรณีที่มีความคิดเห็นที่แตกต่างออกไป

ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ดูแลแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเดิมค่าและทำเครื่องหมาย / ลงในช่อง ที่กำหนดให้ ให้ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

1. ମେଳ

- ชาย หญิง

2. ପାତ୍ର

- ตั้งแต่กว่า 40 ปี 40 - 50 ปี

- มากกว่า 50 ปี

- ### 3. วัฒนธรรมศึกษาสูงสุด

- ปริญญาตรี/ เกียบ่า ปริญญาโท
 ปริญญาเอก อื่นๆ/โปรดระบุ

- #### 4. คำรังคำหนึ่ง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ผู้บริหารสถานศึกษา

อีนๆ โปรดระบุ

- #### 5. ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานในตำแหน่งป้องกัน

- ## 6. จำนวนครูและบุคลากรทางการศึกษา

- ไม่มีเกิน 10 คน 11-20 คน



**ตอนที่ 2 ความเป็นไปได้ของแนวทางปฏิบัติการวางแผนอัตรากำลังและกำลังเด tam แห่งที่มีคุณภาพ
ของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2
คำชี้แจง**

1. ความเป็นไปได้ หมายถึง รายการคำถ้า หรือ สิ่งที่ระบุแต่ละข้อ หรือ แต่ละรายการ
นั้น สามารถปฏิบัติได้จริง จากความเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา รายการที่ระบุนั้น เช้ากันได้หรือ
สอดคล้องตรงกันกับสภาพของ บริบท ปัจจัย และกระบวนการบริหารหรือองค์ประกอบต่าง ๆ ของ
สถานศึกษาในปัจจุบัน ตามการรับรู้และประสบการณ์ของท่าน

2. โปรดเขียนเครื่องหมาย / ลงในช่อง ที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน โดยเป็น
ระดับความเป็นไปได้ออกเป็น 5 ระดับ ดังนี้

ระดับ 5 หมายถึง มีความเป็นไปได้มากที่สุด หรือประมาณร้อยละ 81 - 100
ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ระดับ 4 หมายถึง มีความเป็นไปได้มาก หรือ ประมาณร้อยละ 61 – 80
ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ระดับ 3 หมายถึง มีความเป็นไปได้ระดับปานกลาง หรือ ประมาณร้อยละ 41 – 60
ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ระดับ 2 หมายถึง มีความเป็นไปได้ระดับน้อย หรือ ประมาณร้อยละ 21 – 40
ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา

ระดับ 1 หมายถึง มีความเป็นไปได้ระดับน้อยที่สุด หรือ ประมาณร้อยละ 1 – 20
ของสภาพต่าง ๆ ของสถานศึกษา



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ระดับความเป็นไปได้				
		5	4	3	2	1
	การกิจที่ 1 การวางแผนอัตรากำลัง					
1.	วิเคราะห์ข้อมูลและประเมินความต้องการอัตรา กำลังของสถานศึกษา
2.	กำหนดนโยบายการวางแผนอัตรากำลังข้าราชการ ครุและบุคลากรทางการศึกษา
3.	คณะกรรมการสถานศึกษา คณบดี และผู้บริหาร สถานศึกษามีส่วนร่วมในการวางแผนอัตรากำลัง
4.	สถานศึกษา คณบดี มีความรับผิดชอบด้วย สถานศึกษาในการวางแผนอัตรากำลัง
5.	การวางแผนอัตรากำลังข้าราชการครุและบุคลากร ทางการศึกษา ควรใช้หลัก ความคุ้มค่า
6.	ทำการประเมินอัตรากำลังของสถานศึกษา โดย คำนึงถึงลักษณะงาน จำนวนนักเรียน จำนวน ห้องเรียน
7.	จัดทำแผนอัตรากำลังของสถานศึกษา
8.	เสนอแผนอัตรากำลัง ต่อเขตพื้นที่การศึกษา ปีละ 1 ครั้ง (เดือนมายันของปี)
9.	นำแผนอัตรากำลังของสถานศึกษาเสนอขอความ เห็นชอบจากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ฯ ตามเกณฑ์ของ ก.ค.ส. กำหนด
10.	เสนอแผนอัตรากำลังเพื่อขอความเห็นชอบคือ อ.ก.ค.ส เอกพื้นที่การศึกษา
	การกิจที่ 2 การกำหนดตำแหน่ง					
11.	จัดทำมาตรฐานการงานสำหรับข้าราชการครุ และ บุคลากรทางการศึกษา (ม.27(4))
12.	สถานศึกษากำหนดตำแหน่งข้าราชการครุและ บุคลากรทางการศึกษา



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ระดับความเป็นไปได้				
		5	4	3	2	1
13.	จัดทำเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
14.	กำหนดมาตรฐานงานของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
15.	กำหนดตำแหน่งโดยอาศัยคุณวุฒิ / วิชาชีวานะ คณะกรรมการสถานศึกษา / ครู มีส่วนร่วมในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
16.	เสนอขอตั้งโควต้าตำแหน่งและอัตราเงินเดือน ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา
17.	เสนอขอปรับปรุงกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูให้สอดคล้องตามลักษณะงานหน้าที่และความรับผิดชอบ
18.	เกณฑ์การกำหนดตำแหน่งบุคลากร ศึกษาจากจำนวนนักเรียน / จำนวนห้องเรียน / การงาน
19.	การกำหนดตำแหน่งเพิ่ม ไม่เกิน ร้อยละ 2 ต่อปี เกณฑ์การขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ ต้องเป็นไปตามมาตรฐานกำหนดตำแหน่งของข้าราชการครู
20.	กำหนดตำแหน่งของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา พ.ร.บ. ข้าราชการครู 2547
21.	การขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ ในสถานศึกษา ที่มีอัตรากำลังครุต่ำกว่าเกณฑ์ โดย ก.ก.ศ. เป็นศูนย์บริหารฯ
22.	การกำหนดตำแหน่งโดยอาศัยคุณวุฒิ วิชาชีวานะ ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน
23.	การกำหนดตำแหน่งตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา



ข้อ	การกิจ บทบาท และหน้าที่ของสถานศึกษา	ระดับความเป็นไปได้				
		5	4	3	2	1
33.	ทำการรวบรวมคำขอและผลงานของการเดือน วิทยฐานะของข้าราชการครู และบุคลากร ทางการศึกษา
34.	เสนอขอเดือนวิทยฐานะของข้าราชการครู และ บุคลากรทางการศึกษาไปยังเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อ พิจารณา
35.	ผู้บริหารสถานศึกษาประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาเสนอต่อเขตพื้นที่
36.	เขตพื้นที่การศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อ ประเมินข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ตามเกณฑ์และสภาพจริง
37.	ผนวิทยฐานะที่ได้รับ / ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบ
38.	การขอเดือนตำแหน่งให้สูงขึ้นของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาที่ไม่ผ่านเกณฑ์ผู้ บริหาร ด้านสังกัด ควรจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไข ขัดให้มีการประเมินข้าราชการครูและบุคลากรทาง การศึกษา 5 ปี / ครั้ง เพื่อคงคุณภาพ และ วิทยฐานะ
39.	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับ ผนวิทยฐานะ ควรนำผลงานไปเผยแพร่ย่าง สม่ำเสมอและมีความรู้พื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์
40.	ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับ ผนวิทยฐานะ ควรนำผลงานไปเผยแพร่ย่าง สม่ำเสมอและมีความรู้พื้นฐานด้านคอมพิวเตอร์

ข้อเสนอแนะ

ขอขอบพระคุณที่กรุณาตอบแบบสอบถาม
นางสมนารถ แก้วองค์กษ
หลักสูตรครุศาสตรมหาบัณฑิต



ภาคผนวก ๙
ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความตรงของเนื้อหา



ภาคผนวก ฉ

ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความตรงของเงื่อนไข



ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องและความตรงของเนื้อหา

ภารกิจที่ 1 การวางแผนอัตรากำลัง	คณฑ์ 1	คณฑ์ 2	คณฑ์ 3	คณฑ์ 4	คณฑ์ 5	ค่า IOC
1. วิเคราะห์ข้อมูลและประเมินความต้องการอัตรากำลังของสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
2. กำหนดนโยบายการวางแผนอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
3. คณะกรรมการสถานศึกษา คณฑ์ครู และผู้บริหารสถานศึกษา มีส่วนร่วมในการวางแผนอัตรากำลัง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
4. สถานศึกษา คณฑ์ครู มีความรับผิดชอบต่อสถานศึกษาในการวางแผนอัตรากำลัง	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
5. การวางแผนอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ควรใช้หลักความคุ้มค่า	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
6. ทำการประเมินอัตรากำลังของสถานศึกษา โดยคำนึงถึง ลักษณะงาน จำนวนนักเรียน จำนวนห้องเรียน	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
7. จัดทำแผนอัตรากำลังของสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
8. เสนอแผนอัตรากำลัง ต่อเขตพื้นที่การศึกษา ปีละ 1 ครั้ง (เดือนเมษายนของปี)	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
9. นำแผนอัตรากำลังของสถานศึกษาเสนอขอความเห็นชอบ จากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานฯตามเกณฑ์ของ ก.ค.ศ. กำหนด	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
10. เสนอแผนอัตรากำลังเพื่อขอความเห็นชอบ ค่อ อ.ก.ค.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
11. จัดทำมาตรฐานการรายงานสำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา (ม.27(4))	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
12. สถานศึกษากำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
13. จัดทำเกณฑ์มาตรฐานกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
14. กำหนดมาตรฐานการรายงานของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00



การกิจที่ ๑ การวางแผนอัตรากำลัง	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5	ค่า I.O.C
15. กำหนดตำแหน่งโดยอาศัยคุณวุฒิ/ วิทยฐานะ คณะกรรมการ สถานศึกษา/ ครู มีส่วนร่วมในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
16. เสนอขอตัดโอนตำแหน่งและอัตราเงินเดือนข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
17. เสนอขอปรับปรุงกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูให้สอดคล้องตาม ลักษณะหน้าที่และความรับผิดชอบ	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
18. เผยแพร่การกำหนดตำแหน่งบุคลากรทางการศึกษาจากจำนวนนักเรียน จำนวนห้องเรียน และภาระงาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
19. การกำหนดระดับตำแหน่งเพิ่มไม่เกิน ร้อยละ 2 ต่อปี	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
20. เผยแพร่การขอตำแหน่งเพิ่มใหม่ ต้องเป็นไปตามมาตรฐานกำหนด ตำแหน่งของข้าราชการครูและบุคลากรทาง การศึกษา พ.ร.บ. ข้าราชการครู 2547	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
21. การขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มใหม่ ในสถานศึกษาที่มีอัตรากำลังครู ต่ำกว่าเกณฑ์ โดย ก.ค.ศ. เป็นผู้พิจารณา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
22. การกำหนดตำแหน่งโดยอาศัยคุณวุฒิ วิทยฐานะ ประสบการณ์ในการ ปฏิบัติงาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
23. การกำหนดตำแหน่งตามหน้าที่และความรับผิดชอบของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
24. การจัดระบบตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ระดับ การศึกษาขั้นพื้นฐานตามเกณฑ์ ก.ค.ศ. กำหนด	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
25. เผยแพร่ในการกำหนดตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษาควรมีวุฒิการศึกษา ขั้นต่ำปริญญาโท (ทางการศึกษา) หรือเทียบเท่า	+1	0	+1	+1	+1	0.80
26. สำรวจและรวบรวมข้อมูลการขอปรับปรุงตำแหน่งให้สูงขึ้น ของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
27. เกลี่ยงแปลงการกำหนดตำแหน่งข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
28. รวมรวมค่าขอและผลงานของการเคลื่อนวิทยฐานะของข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00
29. เสนอขอเพื่อนวิทยฐานะของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาไปใช้เขตพื้นที่การศึกษาเพื่อพิจารณา	+1	+1	+1	+1	+1	1.00