



การเปรียบเทียบการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคลของโรงเรียนที่มี
ขนาดต่างกัน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอุบลฯ เขต 2

ฤทธิ อินทรี

วิทชานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาระบบที่ดีทางการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุบลฯ
กันยายน 2549

ISBN 974 – 316 – 746 -3

อิชลิกก์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอุบลฯ



A COMPARISION OF THE PRACTICAL GUIDELINES OF THE PERSONNEL
MANAGEMENT OF DIFFERENT SIZES OF SCHOOLS UNDER
PIIRANAKHON SI AYUTTHAYA EDUCATIONAL
SERVICE AREA 2 OFFICE

SUTEP INTREE

A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the
Master of Education Degree in Educational Administration
Phranakhon Si Ayutthaya Rajabhat University
September 2006



ชื่อเรื่องวิทยานิพนธ์	การเปรียบเทียบการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคลของ โรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 2
โดย	นายสุเทพ อินทรี
สาขา	การบริหารการศึกษา
อาจารย์ที่ปรึกษา	ดร. กีรติ ศรีวิเชียร
อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม	ดร. รุ่งโรจน์ มีคุณ

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ
(ดร. กีรติ ศรีวิเชียร)

..... กรรมการ
(ดร. รุ่งโรจน์ มีคุณ)
 กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ในหลวง ฤทธิ์ ฤทธิ์)

..... กรรมการ
(นายสมเกียรติ สารคหบถ)

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา อนุมัติให้นับวิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาบริหารการศึกษา

..... รองอธิการบดี
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ สุวดี เพ็ชรทอง)
กันยายน พ.ศ.2549



สุเทพ อินตรี. (2549). การเปรียบเทียบการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคลของโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพะเยา เขต 2.

วิทยานิพนธ์ ค.น. (การบริหารการศึกษา). พระนครศรีอยุธยา : มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา. อาจารย์ที่ปรึกษา : ดร.กีรติ ศรีวิเชียร, ดร.รุ่งโรจน์ มีคุณ.

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคล และเปรียบเทียบการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคลของโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน ของโรงเรียนในเขตพื้นที่การศึกษาพะเยา เขต 2 กลุ่มตัวอย่างคือ โรงเรียนแต่ละขนาด จำนวน 132 แห่ง โดยกำหนดให้ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ให้ข้อมูล เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคลตามภารกิจทั้ง 5 ของการบริหารงานบุคคล สถิติที่ใช้ในการ分析ข้อมูล ได้แก่ ความถี่ ค่าเฉลี่ย ผลรวม ค่าเฉลี่ย ทดสอบความแตกต่างรายข้อด้วย Chi Square test และทดสอบความแตกต่างตามภารกิจ ด้วย t-test

ผลการศึกษาพบว่า

1. โรงเรียนขนาดเล็กมีการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคลในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย ส่วนโรงเรียนขนาดใหญ่มีการปฏิบัติในระดับมาก และเมื่อแยกตามภารกิจย่อย ภารกิจที่มีการปฏิบัติในระดับมากทั้ง โรงเรียนขนาดเล็กและขนาดใหญ่คือ การวางแผนอัตรากำลัง การเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ และวินัยและการรักษาวินัย ส่วนภารกิจที่มีการปฏิบัติในระดับน้อยทั้ง โรงเรียนขนาดเล็กและขนาดใหญ่ คือ การสรรหาและการบรรจุหดต่ำ และการออกจากราชการ

2. โรงเรียนขนาดใหญ่มีการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคลในภาพรวมแตกต่าง โรงเรียนขนาดเล็ก เมื่อแยกตาม 5 ภารกิจ พบว่า การวางแผนอัตรากำลังและกำหนดตำแหน่ง การสรรหาและการบรรจุหดต่ำ การเสริมสร้างประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ และ การออกจากราชการ โรงเรียนขนาดใหญ่มีการปฏิบัติ มากกว่า โรงเรียนขนาดเล็ก ส่วนวินัยและการรักษาวินัย โรงเรียนทั้งสองขนาดมีการปฏิบัติในระดับที่เท่าๆ กัน



Sutep Intree. (2006). **A comparison of the practical guidelines of the Personnel**

Management of different sizes schools under Phranakhon Si Ayutthaya Educational

Service Area 2 Office. Master Thesis, M.Ed. (Educational Administration).

Phranakhon Si Ayutthaya : Phranakhon Si Ayutthaya Rajabhat University.

Advisory Committee : Dr.Keerati Sriwichian , Dr.Rungroj Meekhun.

ABSTRACT

This descriptive research aimed to study and to compare the practical guidelines of the personnel management of different sizes of school under Phranakhon Si Ayutthaya Educational Area 2 office. The samples were 132 primary schools of different sizes. Participants were school administrators. The research instrument was questionnaire concerning to the practical guidelines of personnel management in accordance of 5 missions. The Statistical used for the data analysis were frequency, percentage, mean, standard deviation, Chi- Square test examination different test and t- test.

Findings indicated that :

1. small schools performed the guideline of the personnel management at a low level. Large schools were at a high level. When all schools were separated in to their missions, the missions performed at a high level both in small schools and large schools were the workforce planning, reinforcement of effectiveness, disciplines and keeping disciplines. The ones performed at a low level both in small schools and large schools were recruitment, appointment and resignation.

2. the practical guidelines of the personnel management of large schools were different from small schools That were divided in to 5 missions. The workforce planning, recruitment, appointment, reinforcement of effectiveness and resignation were performed in large schools more than in small schools. Disciplines and keeping disciplines of both large schools and small schools were performed at the same level.



กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จดุลลังไกได้ดีด้วยความกรุณาอย่างสูงจาก ดร.กีรติ ศรีวิเชียร อาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์ และ ดร.รุ่งโรจน์ มีคุณ ที่กรุณาให้คำแนะนำช่วยเหลือ ตรวจสอบข้อบกพร่องต่างๆ ส่งเสริมสนับสนุนและให้กำลังใจจนสำเร็จการศึกษา ผู้วิจัยจึงขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 2 ที่กรุณาให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม ขอขอบคุณบุคลากรเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 ที่ให้ความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้

ขอกราบขอบพระคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ท่านที่กรุณาตรวจสอบแบบสอบถามพร้อมทั้งให้คำแนะนำในการปรับปรุงแก้ไขเพื่อรองมือในการทำวิจัย

สุดท้ายผู้วิจัยขอรายละเอียดของพระคุณบิดามารดา ญาติพี่น้อง ภรรยาและลูก ๆ รวมทั้งเพื่อน ๆ ที่เคยให้กำลังใจและช่วยเหลือตลอดมา

สุภาพ มินตรี



สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	๒
กิตติกรรมประกาศ.....	๓
สารบัญ	๔
สารบัญตาราง	๕
สารบัญภาพประกอบ	๙
บทที่	
1 บทนำ	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน	2
คำนำการวิจัย	5
ความมุ่งหมายในการวิจัย	5
ความสำคัญของการวิจัย	6
ขอบเขตการวิจัย	6
กรอบแนวคิดในการวิจัย	6
นิยามคำสำคัญของปฏิบัติการ	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	8
สมนูดฐานการวิจัย	8
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	9
การบริหารงานบุคคล.....	10
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล.....	10
ความหมายของการบริหารงานบุคคล.....	11
ความสำคัญของการบริหารงานบุคคล.....	12
กระบวนการบริหารงานบุคคล	13
หลักการบริหารงานบุคคล	16
ขอบข่ายของการบริหารงานบุคคล	18
การบริหารงานบุคคลตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542	21



สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
2 (ต่อ)	สถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล..... 27 ความเป็นมาของสถานศึกษาที่เป็นนิติบุคคล..... 27 ความหมายของนิติบุคคล..... 28 การเป็นนิติบุคคลของสถานศึกษา..... 30 หลักการบริหาร โดยเขตพื้นที่การศึกษา 42 การจัดองค์กรการบริหารการศึกษาในระดับเขตพื้นที่และสถานศึกษา... 43 องค์กรบริหารงานบุคคล..... 44 เขตพื้นที่การศึกษาจังหวัดพะนังครึ่งอุทชชา..... 44 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... 46 สรุปแนวคิดและหลักการที่นำไปสู่การกำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย 50
3	วิธีดำเนินการวิจัย..... 60 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย .. 60 ประชากรและการเลือกกลุ่มตัวอย่าง..... 62 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... 62 การเก็บรวบรวมข้อมูล..... 63 การวิเคราะห์ข้อมูลและการแปลผล..... 63 การนำเสนอผลการวิจัย..... 64
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล 65 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป..... 65 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคล..... 69 สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล 124
5	สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ 125 สรุปผลการวิจัย..... 126



สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
5 (ต่อ) การอภิปรายผลการวิจัย.....	131
ข้อเสนอแนะ.....	136
บรรณานุกรม.....	137
ภาคผนวก	142
ภาคผนวก ก	143
รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ.....	144
หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	145
ภาคผนวก ข	146
แบบสอบถาม	147
ประวัติย่อผู้วิจัย	161



สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนร้อยละของโรงเรียน จำแนกตามกลุ่มตัวอย่าง	65
2 จำนวนร้อยละของผู้บริหารจำแนกตามเพศ	66
3 อายุปัจจุบันของผู้บริหาร	66
4 ร้อยละของประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหาร	67
5 ร้อยละของระดับการศึกษาของผู้บริหาร โรงเรียน	67
6 จำนวนครูและบุคลากรทางการศึกษา	68
7 การวิเคราะห์การกิจและประเมินสภาพความต้องการกำลังคนกับภารกิจของ โรงเรียน	69
8 จำนวนร้อยละของผู้ดำเนินการวิเคราะห์การกิจและประเมินสภาพความต้องการ กำลังคนกับภารกิจของโรงเรียน	70
9 การจัดทำแผนอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	70
10 จำนวนร้อยละของผู้ดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลังข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษา	71
11 การนำเสนอแผนอัตรากำลังของโรงเรียนเพื่อขอความเห็นชอบ อ.ก.ก.ส.เขตพื้นที่...	72
12 การนำเสนอแผนอัตรากำลังของโรงเรียนสู่การปฏิบัติ	72
13 จำนวนร้อยละของผู้นำเสนอบรรยากาศการครุยและบุคลากรทางการศึกษา	73
14 การจัดทำภาระงานสำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	73
15 จำนวนร้อยละของผู้จัดทำภาระงานสำหรับข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	74
16 การนำเสนอแผนอัตรากำลังมาดำเนินคดีแผนนั่งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อนำเสนอ อ.ก.ก.ส.เขตพื้นที่การศึกษาพิจารณาอนุมัติ	75
17 การดำเนินการสอนเบื้องขั้น สอนคัดเลือกครูและบุคลากรทางการศึกษา	75
18 ร้อยละของการดำเนินการสอนเบื้องขั้น สอนคัดเลือกครูและบุคลากรทางการศึกษา	76
19 การเสนอเหตุผลและความจำเป็นไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อขอบรรจุ แต่งตั้งผู้ช้านาญการหรือผู้ชี่วชาญระดับสูง	76
20 ร้อยละของการเสนอเหตุผลและความจำเป็นไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อ ^{ขอแต่งตั้งผู้ช้านาญการหรือผู้ชี่วชาญระดับสูง}	77
21 การดำเนินการจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวโดยใช้เงินงบประมาณ	77



สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
22 ร้อยละของการดำเนินการจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวโดยใช้เงินงบประมาณ	78
23 การดำเนินการจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวโดยใช้เงินรายได้ของโรงเรียน	78
24 ร้อยละของการดำเนินการจ้างลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราวโดยใช้เงินรายได้ของโรงเรียน.....	79
25 การเสนอคำร้องขอข่ายของผู้ประสงค์ซ้ายไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา.....	79
26 ร้อยละของการเสนอคำร้องขอข่ายของผู้ประสงค์ซ้ายไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา.....	80
27 การบรรจุแต่งตั้งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่รับข้ามจากโรงเรียนอื่นในเขตพื้นที่การศึกษาเดียวกันหรือเขตพื้นที่การศึกษาอื่น	80
28 ร้อยละของการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่รับข้ามจากโรงเรียนอื่นในเขตพื้นที่การศึกษาเดียวกันหรือเขตพื้นที่การศึกษาอื่น	81
29 การรายงานการบรรจุแต่งตั้งและข้อมูลประวัติส่วนตัวของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อจัดทำประวัติ	81
30 ร้อยละของผู้ดำเนินการรายงานการบรรจุแต่งตั้งและข้อมูลประวัติส่วนตัวของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา.....	82
31 การเสนอคำร้องขอโอนของข้าราชการ พนักงานสำนักท้องถิ่นไปยังสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาเพื่อดำเนินการบรรจุแต่งตั้ง	82
32 ร้อยละของคนที่โรงเรียนเสนอคำร้องขอโอนของข้าราชการ พนักงานสำนักท้องถิ่นไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อดำเนินการบรรจุแต่งตั้ง	83
33 การเสนอคำร้องขอถั่น้ำข้ารับราชการไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อขออนุมัติอ.ก.ศ. เขตพื้นที่การศึกษา.....	83
34 ร้อยละจำนวนคนที่โรงเรียนเสนอคำร้องขอถั่น้ำข้ารับราชการไปยังสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเพื่อขออนุมัติ อ.ก.ศ.เขตพื้นที่การศึกษา.....	84
35 การเสนอชื่อข้าราชการที่หมายสมให้ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา แต่งตั้งให้รักษาภารกิจแทนในกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติราชการได้	84



สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
36 ร้อยละของผู้ดำเนินการเสนอขอข้าราชการที่เหมาะสมให้ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาแต่งตั้งให้รักษาการแทนในกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติราชการได้.....	85
37 การปฐมนิเทศแก่ผู้ที่ได้รับการสรรหา และบรรจุแต่งตั้งเป็นข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาในโรงเรียน	85
38 ผู้ให้การปฐมนิเทศแก่ผู้ที่ได้รับการสรรหา และบรรจุแต่งตั้งเป็นข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาในโรงเรียน	86
39 การแจ้งภาระงานมาตรฐานคุณภาพของงาน มาตรฐานวิชาชีพ จรรยาบรรณวิชาชีพ เกณฑ์การประเมินผลงานแก่ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาก่อนมีการมอบหมายงาน	86
40 ผู้แจ้งภาระงานมาตรฐานคุณภาพของงาน มาตรฐานวิชาชีพ จรรยาบรรณวิชาชีพ เกณฑ์การประเมินผลงานแก่ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาก่อนมีการมอบหมายงาน	87
41 วิธีการแจ้งภาระงาน มาตรฐานคุณภาพของงาน มาตรฐานวิชาชีพ จรรยาบรรณ วิชาชีพเกณฑ์การประเมินผลงานแก่ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาก่อนมีการมอบหมายงาน.....	88
42 การติดตามประเมินผลและจัดให้มีการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาตามความเหมาะสมและต่อเนื่อง	88
43 ผู้ดำเนินการติดตามประเมินผลและจัดให้มีการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาตามความเหมาะสมและต่อเนื่อง	89
44 ร้อยละของวิธีการติดตามประเมินผลและจัดให้มีการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาตามความเหมาะสมและต่อเนื่อง	90
45 การดำเนินการศึกษาวิเคราะห์ความต้องการในการพัฒนาตนของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและโรงเรียน	90
46 ร้อยละของผู้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์ความต้องการในการพัฒนาตนของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและโรงเรียน	91



สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
47 ร้อยละของวิธีการศึกษาวิเคราะห์ความต้องการในการพัฒนาตามของ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา.....	92
48 การกำหนดแผนพัฒนาได้สอดคล้องกับความต้องการจำเป็นในการพัฒนาตนเอง ของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและโรงเรียน	92
49 ร้อยละของผู้กำหนดแผนพัฒนาได้สอดคล้องกับความต้องการจำเป็นในการ พัฒนาด้วยของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและโรงเรียน	93
50 การดำเนินการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาตามหลักสูตร ประเมินผลการพัฒนา และรายงานผลการพัฒนาไปยังสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษา.....	93
51 ร้อยละของผู้ดำเนินการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาตาม หลักสูตรประเมินผลการพัฒนาและรายงานผลการพัฒนาไปยังสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษา	94
52 การศึกษาวิเคราะห์คุณลักษณะเฉพาะสำหรับตำแหน่งลักษณะงานตามตำแหน่ง ที่ได้รับการปรับปรุงเลื่อนตำแหน่งของข้าราชการครูและบุคลากร ทางการศึกษาในโรงเรียน	95
53 ร้อยละของผู้ดำเนินการศึกษาวิเคราะห์คุณลักษณะเฉพาะสำหรับตำแหน่งลักษณะ งานตามตำแหน่งที่ได้รับการปรับปรุงเลื่อนตำแหน่งของข้าราชการครูและ บุคลากร ทางการศึกษาในโรงเรียน	95
54 ร้อยละของวิธีการ การศึกษาวิเคราะห์คุณลักษณะเฉพาะสำหรับตำแหน่งลักษณะ งานตามตำแหน่งที่ได้รับการปรับปรุงเลื่อนตำแหน่งของข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียน	96
55 การดำเนินการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ เทคโนโลยี จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพที่เหมาะสม	96
56 ร้อยละของการดำเนินการพัฒนาข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อ ^{เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ เทคโนโลยี คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพที่ เหมาะสม}	97



สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
57 ร้อยละของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียนที่ได้รับการพัฒนา	98
58 ผู้ดำเนินการติดตามประเมินผลการพัฒนาของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียน.....	98
59 ร้อยละของผู้ดำเนินการติดตามประเมินผลการพัฒนาของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียน	99
60 ร้อยละของวิธีการติดตามประเมินผลการพัฒนาของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียน	100
61 การพิจารณาความคืบความชอบของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา.....	100
62 ร้อยละของคณะกรรมการพิจารณาความคืบความชอบของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา.....	101
63 การสั่งไม่เลื่อนขั้นเงินเดือนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและได้ชี้แจงเหตุผลให้ทราบ	101
64 ร้อยละของจำนวนผู้ถูกสั่งไม่เลื่อนขั้นเงินเดือนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและชี้แจงเหตุผลให้ทราบ	102
65 การตรวจสอบข้อเท็จจริงและข้อมูลของผู้ไปศึกษาต่อ ฝึกอบรม ดูงานหรือปฏิบัติงานวิจัยสั่งเลื่อนขั้นเงินเดือน	102
66 ร้อยละของผู้ตรวจสอบข้อเท็จจริงและข้อมูลของผู้ไปศึกษาต่อ ฝึกอบรม ดูงานหรือปฏิบัติงานวิจัยสั่งเลื่อนขั้นเงินเดือน	103
67 การจัดทำทะเบียนประวัติของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	104
68 ร้อยละของผู้จัดทำทะเบียนประวัติของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา.....	104
69 การตรวจสอบความถูกต้องของ วัน เดือน ปีเกิดของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อคำนินการแก้ไข.....	105
70 ร้อยละของผู้ดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของ วัน เดือน ปีเกิดของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อคำนินการแก้ไข	105
71 การตรวจสอบคุณสมบัติของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อเสนอขอพระราชทานเครื่องราชอิสริยาภรณ์และจัดทำทะเบียนประวัติ	106



สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
72 ร้อยละของผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาเพื่อ เสนอขอพระราชทานเกรดของราชอิสริยาภรณ์และจัดทำทะเบียนประวัติ	107
73 การดำเนินการให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาขอเม็ดตราประจำตัว เจ้าหน้าที่ของรัฐ	107
74 ร้อยละของการดำเนินการให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาขอเม็ดตรา ประจำตัวเจ้าหน้าที่ของรัฐ	108
75 การแต่งตั้งกรรมการดำเนินการสอนسانเมื่อมีกรณีอันมีมูลที่ควรกล่าวหาว่า ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียนกระทำการใดวินัยไม่ร้ายแรง ..	109
76 ร้อยละของการการแต่งตั้งกรรมการดำเนินการสอนسانเมื่อมีกรณีอันมีมูลที่ควร กล่าวหาว่าข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียนกระทำการใด วินัยไม่ร้ายแรง	109
77 ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาระบุพิจิตรนัยอย่างร้ายแรงจนถูกลงโทษ ปลดออกหรือไล่ออก	110
78 ร้อยละของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาระบุพิจิตรนัยอย่างร้ายแรง จนถูกลงโทษปลดออกหรือไล่ออก	110
79 การให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับความรู้ฝึกอบรม การสร้าง ขวัญและกำลังใจในอันที่จะเสริมสร้างและพัฒนาเขตคิด จิตสำนึกรักและ พุทธิกรรมของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา.....	111
80 ร้อยละของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับความรู้ฝึกอบรม การสร้างขวัญและกำลังใจในอันที่จะเสริมสร้างและพัฒนาเขตคิด จิตสำนึกรัก และพุทธิกรรมของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา.....	112
81 การสังเกต ตรวจสอบ คุ้มครอง อาชญากรรม ป้องกันและขัดเหตุ เพื่อมิให้ข้าราชการครู และบุคลากรทางการศึกษาระบุพิจิตรนัย	113
82 ร้อยละของผู้ดำเนินการสังเกต ตรวจสอบ คุ้มครอง อาชญากรรม ป้องกันและขัดเหตุ เพื่อมิให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาระบุพิจิตรนัย.....	113



สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
83 การแต่งตั้งกรรมการให้พิจารณาอนุญาตการลาออกจากราชการของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา.....	114
84 ร้อยละของผู้ได้รับการแต่งตั้งกรรมการให้พิจารณาอนุญาตการลาออกจากราชการของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา	114
85 การสั่งให้ผู้ที่ไม่ผ่านการทดสอบปฎิบัติหน้าที่ราชการหรือเตรียมความพร้อมและพัฒนาอย่างเข้มมือออกจากราชการ	115
86 การตรวจสอบคุณสมบัติของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษานี้อีกด้วยความพร้อมและพัฒนาอย่างเข้มมือออกจากราชการ	115
87 ร้อยละของผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ตรวจสอบคุณสมบัติของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาหรือเตรียมความพร้อมและพัฒนาอย่างเข้มมือจากราชการ	116
88 การสั่งให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา ออกจากราชการไปก่อนในกรณีถูกกล่าวหาว่ากระทำการใดด้วยนัยของร้ายแรงจนถูกตั้งกรรมการสอบสวน.....	116
89 การแต่งตั้งให้ตรวจสอบเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการอันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยของ ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและสั่งให้ออกจากราชการเมื่อเห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติราชการได้.....	117
90 ร้อยละของผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ตรวจสอบเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการอันเนื่องมาจากการเจ็บป่วยของข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาและสั่งให้ออกจากราชการ เมื่อเห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติราชการได้	118
91 การแต่งตั้งคณะกรรมการสอบวินัยอย่างร้ายแรงข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาแต่ผลการสอบสวนไม่ได้ความแน่ชัดพอที่จะสั่งลงโทษทางวินัย อย่างร้ายแรงแต่ถ้าให้รับราชการต่อไปจะเสียหายต่องานราชการ	119
92 ร้อยละของผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการสอบวินัยอย่างร้ายแรงข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาแต่ผลการสอบสวนไม่ได้ความแน่ชัดพอที่จะสั่งลงโทษทางวินัยอย่างร้ายแรงแต่ถ้าให้รับราชการต่อไปจะเสียหายต่องานราชการ.....	120



สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง

หน้า

93 การแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสอบสวนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา กรณี มีเหตุอันควรสงสัยว่าหน่วยงานสามารถสามารถบกพร่องในหน้าที่ราชการ หรือประพฤติไม่เหมาะสม	121
94 ร้อยละของผู้ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการสอบสวนข้าราชการครูและ บุคลากรทางการศึกษา กรณีมีเหตุอันควรสงสัยว่าหน่วยงานสามารถบกพร่องในหน้าที่ ราชการหรือประพฤติไม่เหมาะสม	122
95 การสั่งให้ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษาออกจากราชการเมื่อปรากฏว่า ได้รับโทษจำคุกโดยคำสั่งของศาล หรือรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุด ..	122
96 เปรียบเทียบการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารงานบุคคลของโรงเรียนจำแนก ตามภารกิจหลัก 5 ภารกิจ	123



สารบัญภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 แผนภาพกรอบความคิดในการวิจัย	7
2 สรุปขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	61