



สารบัญ

| | หน้า |
|---|------|
| บทคัดย่อภาษาไทย..... | จ |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ..... | ฉ |
| กิตติกรรมประกาศ..... | ช |
| สารบัญ..... | ซ |
| สารบัญตาราง..... | ญ |
| สารบัญภาพประกอบ..... | ณ |
| บทที่ | |
| 1 บทนำ..... | 1 |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา..... | 1 |
| วัตถุประสงค์การวิจัย..... | 4 |
| กรอบแนวคิดการวิจัย..... | 5 |
| สมมติฐานการวิจัย..... | 6 |
| ขอบเขตการวิจัย..... | 6 |
| ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย..... | 7 |
| นิยามศัพท์เฉพาะ..... | 8 |
| 2 เอกสารและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... | 11 |
| การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร..... | 11 |
| แนวคิดด้านการบริการและจัดการคุณภาพของสินค้าและบริการ..... | 11 |
| แนวคิดในการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร..... | 17 |
| รูปแบบในการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร..... | 28 |
| รูปแบบ และเกณฑ์รางวัล การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร..... | 36 |
| แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง..... | 41 |
| แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารและการจัดการ..... | 41 |
| แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ..... | 42 |
| ผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... | 50 |
| ผลงานวิจัยภายในประเทศ..... | 50 |
| ผลงานวิจัยต่างประเทศ..... | 57 |



สารบัญ (ต่อ)

| บทที่ | หน้า |
|-------|--|
| 3 | วิธีดำเนินการวิจัย..... 63 |
| | ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง..... 63 |
| | เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... 66 |
| | การเก็บรวบรวมข้อมูล..... 71 |
| | การใช้สถิติวิเคราะห์ข้อมูล..... 71 |
| 4 | ผลการวิเคราะห์ข้อมูล..... 73 |
| | ส่วนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับสถานภาพ ฯ..... 75 |
| | ส่วนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยความถี่ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน..... 80 |
| | ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบๆ ของพนักงาน..... 96 |
| | ส่วนที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบๆ ของลูกค้า..... 114 |
| | ส่วนที่ 5 การวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบๆ ของประชาชน..... 131 |
| | ส่วนที่ 6 การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพยากรณ์ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจ..... 138 |
| 5 | สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ..... 141 |
| | สรุปผลการวิจัย 141 |
| | อภิปรายผล..... 145 |
| | ข้อเสนอแนะ..... 155 |
| | บรรณานุกรม..... 157 |
| | ภาคผนวก..... 166 |
| | ประวัติย่อผู้วิจัย..... 179 |



สารบัญตาราง

| ตาราง | หน้า |
|---|------|
| 1 ความสัมพันธ์ระหว่างแนวคิดของกฎ | 27 |
| 2 ความสัมพันธ์ของปัจจัยตามเกณฑ์การตัดสินรางวัลคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM).. | 36 |
| 3 จำนวนกลุ่มตัวอย่างของพนักงาน..... | 64 |
| 4 จำนวนกลุ่มตัวอย่างของประชาชน..... | 65 |
| 5 จำนวนกลุ่มตัวอย่างรวมในการวิจัย..... | 65 |
| 6 จำนวนและค่าร้อยละของปัจจัยส่วนบุคคล จำแนกตามสถานภาพด้านต่างๆ ของพนักงาน..... | 75 |
| 7 จำนวนและค่าร้อยละของปัจจัยส่วนบุคคล จำแนกตามสถานภาพด้านต่างๆ ของลูกค้า..... | 77 |
| 8 จำนวนและค่าร้อยละของปัจจัยส่วนบุคคล จำแนกตามสถานภาพด้านต่างๆ ของประชาชน..... | 79 |
| 9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยภาวะผู้นำและวัฒนธรรมองค์กรของ พนักงานเป็นรายชื่อ..... | 80 |
| 10 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการวางแผนกลยุทธ์ของพนักงานเป็น รายชื่อ..... | 81 |
| 11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการมุ่งเน้นที่ลูกค้าและตลาด (ภายใน) ของพนักงานเป็นรายชื่อ..... | 82 |
| 12 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการวัด การวิเคราะห์ การจัดการการ เรียนรู้ของพนักงานเป็นรายชื่อ..... | 83 |
| 13 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการมุ่งเน้นที่ทรัพยากรมนุษย์ของ พนักงานเป็นรายชื่อ..... | 84 |
| 14 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศของ พนักงานเป็นรายชื่อ..... | 85 |
| 15 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการจัดการการผลิตของพนักงานเป็น รายชื่อ..... | 86 |
| 16 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยผลการดำเนินธุรกิจของพนักงานเป็น รายชื่อ..... | 87 |



สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตาราง | หน้า |
|-------|--|
| 17 | ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยภาวะผู้นำและวัฒนธรรมองค์กรของ ลูกค้ำเป็นรายข้อ..... 88 |
| 18 | ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการมุ่งเน้นที่ลูกค้ำและตลาด (ภายนอก) ของลูกค้ำเป็นรายข้อ..... 89 |
| 19 | ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการจัดการผลิตของลูกค้ำเป็นรายข้อ..... 90 |
| 20 | ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการผลิตภัณฑ์และบริการของ ลูกค้ำเป็นรายข้อ..... 91 |
| 21 | ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ของลูกค้ำ เป็นรายข้อ..... 92 |
| 22 | ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยภาวะผู้นำและวัฒนธรรมองค์กรของ ประชาชน เป็นรายข้อ..... 93 |
| 23 | ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยการจัดการการผลิตของ ประชาชน เป็นรายข้อ..... 94 |
| 24 | ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยผลการดำเนินธุรกิจของประชาชน เป็นรายข้อ..... 95 |
| 25 | การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบปัจจัยของการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) ที่มีผลต่อระดับความพึงพอใจของพนักงาน จำแนกตามเพศ..... 96 |
| 26 | การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบปัจจัยของการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) ที่มีผลต่อระดับความพึงพอใจของพนักงาน จำแนกตามอายุ..... 97 |
| 27 | การทดสอบเพื่อเปรียบเทียบปัจจัยของการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) ที่มีผลต่อระดับความพึงพอใจของพนักงาน จำแนกตามการศึกษา..... 99 |
| 28 | ทดสอบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธี LSD ของปัจจัยภาวะผู้นำและวัฒนธรรม องค์กร จำแนกตามระดับการศึกษาของพนักงาน..... 100 |
| 29 | ทดสอบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธี LSD ของปัจจัยด้านผลการจัดการด้าน การมุ่งเน้นที่ทรัพยากรมนุษย์ จำแนกตามระดับการศึกษาของพนักงาน..... 101 |
| 30 | ทดสอบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธี LSD ของปัจจัยด้านผลการดำเนินธุรกิจ จำแนกตามระดับการศึกษาของพนักงาน..... 102 |



สารบัญภาพประกอบ

| ภาพประกอบ | หน้า |
|---|------|
| 1 กรอบแนวคิดการวิจัย..... | 5 |
| 2 การเคลื่อนที่ของวงล้อเดมมิ่ง..... | 15 |
| 3 แนวคิด TQC ของ HSQ..... | 28 |
| 4 แนวคิด TQM ของ Crosby..... | 29 |
| 5 รูปแบบ TQM ของ Oakland..... | 30 |
| 6 รูปแบบ TQM ของ MBNQA..... | 32 |
| 7 รูปแบบ TQM ของ EFQA..... | 33 |
| 8 รูปแบบ TQM ของรางวัล Deming prize..... | 34 |
| 9 รูปแบบ TQM ของบริษัทไทยคาร์บอนแบล็คจำกัด (มหาชน) (TCB)..... | 35 |