



## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การศึกษาเรื่อง ประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อความพึงพอใจของประชาชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล 2) ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล 3) เปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล 4) เปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณจำแนกตามประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล 5) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล ประชากรและกุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยคือ ผู้จัดทำงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลจำนวน 16 คน และประชาชนผู้ใช้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวน 480 คน สกัดที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้คือ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน วิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบโดยใช้ค่า t-test และค่า F-test และหาความสัมพันธ์โดยใช้ค่าโคสแคร์ สรุปผลดังนี้

#### สรุปผลการวิจัย

การศึกษาเรื่อง ประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อความพึงพอใจของประชาชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผู้วิจัยนำเสนอ 7 ส่วน รายละเอียดสรุปได้ดังนี้

##### 1. ข้อมูลส่วนบุคคลของประชาชนผู้มารับบริการจากองค์กรบริหารส่วนตำบล

ประชาชนส่วนใหญ่เป็นเพศชาย อายุระหว่าง 21 – 30 ปี การศึกษาระดับปริญญาตรี สถานภาพสมรส รายได้ต่อปีระหว่าง 50,001 – 100,000 บาท อาชีพหนักงานบริษัท/คุกจ้าง และระดับชั้นขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่มารับบริการคือ ชั้น 5

##### 2. ประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลพบว่า ประชาชนส่วนใหญ่มีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลมากที่สุดในประเด็นที่ 3 คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสมและกระจายทั่วทุกหมู่บ้าน จำนวน 440 คน คิดเป็นร้อยละ 91.7 รองลงมาคือ ประเด็นที่ 5 องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรรงบประมาณโดยการพิจารณาจากแผนงานโครงการที่หมู่บ้านสนับสนุน



จำนวน 400 คน คิดเป็นร้อยละ 83.3 และประเด็นที่ประชาชนมีความคิดเห็นต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณน้อยที่สุดคือ ประเด็นที่ 10 องค์กรบริหารส่วนตำบลได้จัดสรรงบประมาณทันตามระยะเวลาและความต้องการของหมู่บ้านจำนวน 215 คน คิดเป็นร้อยละ 44.8

### **3. ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล**

ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารจัดการงบประมาณอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อวิเคราะห์รายละเอียดแต่ละด้านพบว่า มีความพึงพอใจระดับปานกลางทุกด้าน โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ด้านการคุณภาพ ด้านสาธารณูปโภค ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### **4. ผลการเปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล**

4.1 เพศแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกันในด้านสาธารณูปโภค ด้านการคุณภาพ ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4.2 อายุแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกันในด้านสาธารณูปโภค ด้านการคุณภาพ ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4.3 ระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกันในด้านสาธารณูปโภค ด้านการคุณภาพ ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4.4 สถานภาพแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกันในด้านสาธารณูปโภค

4.5 รายได้ต่อปีแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกันในด้านสาธารณูปโภค ด้านการคุณภาพ ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4.6 อาชีพแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกันในด้านสาธารณูปโภค ด้านการคุณภาพ ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



4.7 ระดับชั้นขององค์การบริหารส่วนตำบลแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อ ประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลแตกต่างกันในด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคม ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5. ผลการเปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนต่อประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณจ้างแยกตามประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล พบว่า

5.1 ประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลด้าน គ่องามวัดอุประสงก์แตกต่างกันมีระดับความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณ แตกต่างกันในด้านการศึกษาและวัฒนธรรม

5.2 ประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลด้าน ภูมิปัญญาและมนต์เสน่ห์ที่มีระดับความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพ การจัดสรรงบประมาณแตกต่างกันในด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคม ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

5.3 ประสิทธิภาพในการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบบทันที ตามกำหนดเวลาแยกต่างกันมีระดับความพึงพอใจต่อประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณไม่ แตกต่างกัน

6. ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของประชาชนกับประสิทธิภาพ การจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล

6.1 เพศไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์การ บริหารส่วนตำบล

6.2 อายุมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์การ บริหารส่วนตำบลในประเด็น ในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมีการติดตามความ ก้าวหน้าและผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

6.3 ระดับการศึกษาไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบล

6.4 สถานภาพการสมรสไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล

6.5 รายได้ต่อปีไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบล

6.6 อาศัยมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลในประเด็นองค์กรบริหารส่วนตำบลได้มีการเสนอต่างงบประมาณการรายรับ – จ่ายให้ประชาชนทราบ

6.7 ระดับชั้นขององค์กรบริหารส่วนตำบลไม่มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วน

7. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล พบว่า ประชาชน จำนวน 210 คน คิดเป็นร้อยละ 43.8 ได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลกว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลควรให้ความสนใจกับปัญหางานประจำที่มากกว่าเดิม รองลงมา จำนวน 190 คน คิดเป็นร้อยละ 39.6 เสนอว่า การมีการจัดสรรงบประมาณในการคุ้มครองสาธารณะในหมู่บ้าน

### อภิปรายผล

ผลการวิจัยเรื่อง ประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีผลต่อความพึงพอใจของประชาชนในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีประเด็นที่จะนำมาอภิปรายดังนี้

1. ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารจัดการงบประมาณองค์กรบริหารส่วนตำบลรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งประกอบด้วยด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคม ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรดูรุนแรงที่ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะองค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ บุคลากรส่วนใหญ่มีประสบการณ์น้อยส่วนใหญ่ให้การดำเนินงานให้บริการประชาชนในด้านต่างๆ ไม่ทั่วถึง และ ยังไม่รวมเรื่องที่พึงพอใจของประชาชนส่วนใหญ่ให้บริการมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติงานโดยเฉพาะการจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนางานด้านต่างๆ ของหมู่บ้านเป็นที่พึงพอใจของประชาชน เนื่องจาก ซึ่ง สอดคล้องกับงานวิจัยของวีรยา เอื้อมวินัย (2540 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัย เรื่องศักยภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล พบว่า คณะกรรมการสนับสนุนการปฏิบัติงานพัฒนาตำบล (คพต.) มีความคิดเห็นต่อศักยภาพในการปฏิบัติงานในภาพรวมของคณะกรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนตำบล อยู่ในเกณฑ์ก่อนข้างสูง กล่าวคือมีความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานด้านการบริหารงบประมาณ อยู่ในเกณฑ์สูง ความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานด้านการวางแผน การคัดสินใจ การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ ด้านการประเมินผล และด้านความเป็นผู้นำอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง

2. ประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณเป็น 3 ด้าน คือ ด้านตรงตามวัตถุประสงค์ ด้านถูกต้องตามข้อตอนและระเบียบกฎหมาย และด้านทันตามกำหนดเวลา พบว่า ประชาชน ผู้ใช้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบลมีความคิดเห็นกี่ยวกับประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณ ด้านตรงตามวัตถุประสงค์ในเรื่ององค์กรบริหารส่วนตำบล ได้มีการเรียกผู้นำหมู่บ้านมาประชุมเพื่อรับทราบวิธีการจัดสรรงบประมาณทุกครั้งในระดับน้อยกว่าเรื่องอื่นๆ ด้านถูกต้องตามข้อตอนและระเบียบกฎหมายนี้ความคิดเห็นในระดับน้อยกว่าเรื่องอื่นๆ คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาหมู่บ้านอย่างมีประสิทธิภาพ และด้านทันตามกำหนดเวลา มีความคิดเห็นในระดับน้อยกว่าเรื่องอื่นๆ คือ องค์กรบริหารส่วนตำบลได้จัดสรรงบประมาณทันตามระยะเวลาและความต้องการของหมู่บ้าน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะประชาชนบางมีความต้องการให้ผู้นำหมู่บ้านได้มีส่วนร่วมในการจัดสรรงบประมาณและ การจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาหมู่บ้านควรมีประสิทธิภาพ และการจัดสรรงบประมาณควรทันตามระยะเวลา และความต้องการของหมู่บ้าน ซึ่งที่ผ่านมาอาจได้รับการจัดสรร ในเรื่องดังกล่าวซึ่งไม่ดีเท่าที่ควร จึงได้แสดงความคิดเห็นในระดับน้อย ทั้งนี้องค์กรบริหารส่วนตำบลการพิจารณาและให้ความสำคัญสำหรับเรื่องดังกล่าว เพื่อให้บริการและตอบสนองความต้องการของประชาชนผู้ใช้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ปัจจัยส่วนบุคคลที่มีผลต่อความพึงพอใจของประชาชนในการจัดสรรงบประมาณ ด้านสารบัญปีก ด้านการคุณภาพ ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส รายได้ต่อปี อารมณ์ และระดับชั้นองค์กรบริหารส่วนตำบลที่ประชาชนให้บริการ ทั้งนี้ปัจจัยดังกล่าวล้วนล้วนส่งผลต่อความพึงพอใจหรือความรู้สึกของประชาชนทำให้ปัจจัยดังกล่าวมีอิทธิพลในความรู้สึกของประชาชนต่อสิ่งที่ได้รับการบริการจากองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งนี้อาจเป็นเพราะ ประชาชนที่มีเพศต่างกัน บ่อนแสวงความรู้สึกต่อสิ่งที่ได้รับแตกต่างกัน อายุและการศึกษาแตกต่างกันบ่อนแสวงสิ่งใหม่ๆ ความรู้สึกแตกต่างกันเนื่องจากอายุเป็นตัวบ่งชี้ถึงประสบการณ์ทางความคิด ประสบการณ์ในการทำงาน ประสบการณ์จากการเรียนรู้ และเป็นปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพลต่อความรู้สึก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของเบญจวรรณ อ่านเปรื่อง (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาประสิทธิภาพการบริหารงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านศึกษาเฉพาะกรณีอันเกิดเมื่อ ปราชินบูรี จังหวัดปราจีนบูรี พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีประสิทธิภาพในการบริหารงานในระดับมาก ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพในการบริหารงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านจำนวน 5 ข้อได้แก่ อายุ ระดับการศึกษา การได้รับการฝึกอบรม การมีมนุษยสัมพันธ์และการประสานงานภายใน



## ข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะในการนำผลวิจัยไปใช้

จากผลการวิจัยผู้วิจัยขอเสนอแนะเพื่อให้นำไปประยุกต์ใช้ในการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล ดังนี้

1. ผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและสนับสนุนผู้จัดทำงบประมาณให้มีการเพิ่มศูนหักจะ ความรู้ในการจัดทำงบประมาณ គគองจะนารเมียนข้อมูลนักบัญชีในการจัดทำงบประมาณเพื่อให้การจัดทำงบประมาณ แบบงบประมาณมีประสิทธิภาพ

2. ควรอบรมหน้าบ้านให้รู้คุณเกี่ยวกับบุคลากรผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบประมาณ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ และจัดสรรงบประมาณได้ถูกต้องตรงกับความต้องการ และตอบสนองการให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง

3. การจัดสรรงบประมาณในการพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณาจากความจำเป็นเร่งด่วน และพัฒนาแบบรายตัวอย่างทั่วถึงทั่งหมดที่มีใช้กระจาย เพื่อยังจุดใดจุดหนึ่ง

4. ใน การจัดทำงบประมาณการมาจากการจัดทำเวทีชุมชนหรือประชาพิจารณ์โดยมีประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอแผนความต้องการก่อนจะรวมรวมแผนเป็นการเสนอของบประมาณต่อไป

5. ใน การจัดทำงบประมาณผู้ที่รับผิดชอบควรพิจารณาความสำคัญหรือความจำเป็นเร่งด่วนในการจัดทำงบประมาณ หรือเรียงลำดับความสำคัญจะให้ความสำคัญกับการจัดทำงบประมาณในทุกด้านไม่ว่าจะเป็นด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคม ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาหมู่บ้านในเขตความรับผิดชอบและตอบสนองความต้องการของประชาชนต่อไป

6. ใน การจัดทำงบประมาณและเรียงลำดับความสำคัญของแผนงานและงบประมาณ ควรมีการเรียกประชุมผู้นำหมู่บ้านให้มารับทราบ รับรู้ ร่วมกันพิจารณาแผนงานและงบประมาณ เพื่อผู้นำจะได้นำไปใช้แข่งให้กับประชาชนที่อาศัยในหมู่บ้านที่ได้ร่วมรับผิดชอบ

### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

#### ผู้วิจัยขอเสนอแนะแนวทางสำหรับผู้สนใจศึกษาในครั้งต่อไป ดังนี้

1. การศึกษารั้งนี้เป็นการศึกษาการจัดสรรงบประมาณเพื่อยนางานประจำเดือนที่ผู้วิจัยคาดว่าจะเป็นประจำเดือนสำคัญในการพัฒนาหมู่บ้าน ซึ่งได้แก่ ด้านสาธารณูปโภค ด้านการคมนาคม ด้านการศึกษาและวัฒนธรรม และด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ซึ่งยังไม่ครอบคลุมทั้งหมด ผู้ที่สนใจจะ



ศึกษาควรพิจารณาประเด็นอื่นได้แก่ การบริหารจัดการงบประมาณ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เช่น

2. ความมีการศึกษาประสิทธิภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เช่น สภาพแวดล้อมขององค์การ การใช้สารสนเทศในองค์การ เป้าหมายขององค์การ ขนาดและความ склонชับช้อนขององค์การ ภาคอาชญากรรมที่ขององค์การ เมื่อต้น เพื่อจะได้ใช้ประโยชน์ และนำมาประยุกต์ใช้ในการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลต่อไป