ชมลวรรณ พงษ์สถิตย์. (2550). การศึกษาแนวทางการพัฒนาสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และเขต 2 ให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). พระนครศรีอยุธยา : มหาวิทยาลัยราชภัฏ พระนครศรีอยุธยา. อาจารย์ที่ปรึกษา : คร.กีรติ ศรีวิเชียร, คร.รุ่งโรจน์ มีคุณ.

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของแนว ทางการพัฒนาสถานศึกษาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ กลุ่มตัวอย่าง แบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 คน ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 17 คน ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 212 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ แบบสอบถาม สถิติที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ค่ามัธยฐาน ค่า พิสัยระหว่าง ควอไทล์ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัยพบว่า แนวทางการพัฒนาสถานศึกษาให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยธยาที่พัฒนาขึ้นตรงตามเนื้อหา โครงสร้าง และ หลักวิชาการ มีความเหมาะสมและความเป็นไปได้ ประกอบด้วย 5 ด้าน 64 รายการ ได้แก่ ด้านความเป็นเลิศส่วนบุคคล เช่น ส่งเสริมให้บุคลากรในสถานศึกษามีความร่วมมือกัน การให้ โอกาสแก่บุคลากรมีส่วนร่วมในการกำหนด ด้านรูปแบบความคิด เช่น กระตุ้นให้บุคลากรมีแบบ แผนการคิดที่เป็นระบบส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรรู้สึกเป็นอิสระและกล้าที่จะทดลองนำแนวคิด ไปปฏิบัติด้านวิสัยทัศน์ร่วม เช่น เปิดโอกาสบุคลากรมีภาพฝันที่เป็นจริงเกี่ยวกับอาชีพ ใหม่ ๆ งานของตน ส่งเสริมให้บุคลากรสามารถระบุเป็นลายลักษณ์อักษรเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ ແຄະ ด้านการเรียนรู้ร่วมกันเป็นทีม เช่น ส่งเสริม ให้บุคลากรมีส่วนร่วมในกิจกรรมระคม ของตบ พลังสมอง ส่งเสริมให้บคลกรมีโอกาสแสดงความคิดเห็นตามโอกาสและสถานการณ์ที่เหมาะสม การคิดอย่างเป็นระบบ เช่น เปิดโอกาสให้บุคลากรมีการกะเกณฑ์และวางแผนงาน และด้าน ส่งเสริมบุคลากรศึกษาข้อมูลเพียงพอขณะวางแผน ล่วงหบ้า

Thamonwan Phongsatit. (2007). Guidelines for the Development of Learning Organization in Schools under Ayutthaya Educational Service Area Office. Master Thesis, M.Ed (Educational Administration). Phrnakhon Si Ayutthaya: Phranakhon Si Ayutthaya Rajabhat University. Advisory Committee: Dr.Kirati Sivichian, Assistant Professor Dr.Wicha Suangsawang.

## **ABSTRACT**

The purpose of this research was to examine the appropriateness and the possibility of guidelines for the development of learning organization in schools under Ayutthaya Educational Service Area Office. Research samples included 5 qualified respondents, 17 educational experts, and 212 school administrators. Research instrument was a questionnaire. Statistical analysis was performed by using median, interquartile range, means, and standard deviation.

The research findings were as follows: Of all the guidelines developed for the learning organization in schools under Ayutthaya Educational Service Area Office, it was found that 64 items in five areas conformed with contents, structures, and academic standards. The five areas included individual excellence, thinking modeling, shared visions, team-based cooperative learning, and systematic thinking.

Some examples of the 64 items in the five areas mentioned earlier were as follows:

In terms of individual excellence, cooperation and participation among faculty and staff were supported, and opportunities in determining institutional policies were heightened. Regarding thinking modeling, techniques in stimulating people involved to initiate plans systematically, to be more independent, and to take a risk in trying out new ideas were employed.

As for shared visions, the faculty and staff were promoted to visualize their own career paths and to be able to specify and write down their own visions. With respect to team-based cooperative learning, the faculty and staff were engaged in brainstorming activities and were asked to give their opinions on occasions. Finally, in terms of systematic thinking, faculty members and staff were opened to determining and planning their work in advance, and they were encouraged to study related materials when planning.

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลงได้ด้วยความกรุณาอย่างยิ่งจาก ดร.กีรติ ศรีวิเชียร ประธาน คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ และดร.รุ่งโรจน์ มีคุณ กรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ ที่กรุณา ให้คำปรึกษา แนะนำ ตลอดจนแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องต่าง ๆ ด้วยความเอาใจใส่อย่างยิ่งตลอดมา ของการทำวิทยานิพนธ์

ขอขอบพระคุณ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร. ไพโรจน์ อุลิต และ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร. เจริญ แสนภักดี กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ครั้งนี้ ทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น และ ผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่าน ท่านผู้เชี่ยวชาญ ผู้บริหารสถานศึกษาเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา ที่ กรุณาสละเวลาตรวจสอบแบบสอบถามและเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อให้สมบูรณ์ ยิ่งขึ้น

ประโยชน์และคุณค่าอันพึงมีจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบเป็นสิ่งบูชาพระคุณ บิดา มารดา ครู อาจารย์และผู้มีพระคุณทุกท่าน

หมลวรรณ พงษ์สถิตย์