

## สารบัญ

|   | หน้า |
|---|------|
| บทคัดย่อภาษาไทย.....                        | จ    |
| บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....                     | ฉ    |
| กิตติกรรมประกาศ.....                        | ช    |
| สารบัญ.....                                 | ซ    |
| สารบัญตาราง.....                            | ฎ    |
| สารบัญภาพประกอบ.....                        | ณ    |
| บทที่                                       |      |
| 1 บทนำ.....                                 | 1    |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....         | 1    |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....                | 3    |
| ขอบเขตการวิจัย.....                         | 4    |
| สรุปความคิดเห็นหลักที่ใช้ในการวิจัย.....    | 5    |
| นิยามศัพท์.....                             | 6    |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....              | 7    |
| 2 แนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... | 8    |
| แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับบทบาท.....           | 8    |
| แนวคิดเกี่ยวกับบทบาท.....                   | 8    |
| ทฤษฎีบทบาท.....                             | 9    |
| บทบาทของพระสงฆ์ในพระพุทธศาสนา.....          | 10   |
| บทบาทของวัดที่มีความสำคัญต่อสังคม.....      | 11   |
| บทบาทของเจ้าอาวาสและเกณฑ์การพัฒนาวัด.....   | 12   |
| แนวคิดเกี่ยวกับการจัดทำยุทธศาสตร์.....      | 19   |
| การวิเคราะห์ข้อมูลจัดทำยุทธศาสตร์.....      | 20   |
| การวางแผนยุทธศาสตร์.....                    | 22   |
| การนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ.....            | 24   |
| การประเมินผลกลยุทธ์.....                    | 24   |

## สารบัญ (ต่อ)

| บทที่   | หน้า |
|---|------|
| 2 (ต่อ) งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....  | 26   |
| 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....   | 30   |
| ขั้นตอนดำเนินการวิจัย.....  | 30   |
| ประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย.....  | 32   |
| เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....   | 33   |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล.....  | 35   |
| สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....  | 36   |
| วิธีดำเนินการสร้างยุทธศาสตร์.....   | 37   |
| การนำเสนอผลการวิจัย.....  | 37   |
| 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....   | 39   |
| ข้อมูลจากแบบสอบถาม.....   | 39   |
| ข้อมูลทั่วไปและคุณลักษณะของเจ้าอาวาสที่ตอบแบบสอบถามประกอบด้วย<br>อายุ พรรษา ระดับการศึกษา ตำแหน่ง จำนวนพระสงฆ์สามเณร..... | 39   |
| ระดับการปฏิบัติตามบทบาทของเจ้าอาวาสในการพัฒนาวัด  |      |
| ตามกรอบงาน 6 ด้าน.....  | 41   |
| ด้านการปกครอง.....  | 42   |
| ด้านการศึกษา.....   | 43   |
| ด้านการศึกษาสงเคราะห์.....  | 44   |
| ด้านการเผยแผ่.....  | 45   |
| ด้านสาธารณูปการ.....  | 46   |
| ด้านสาธารณสงเคราะห์.....  | 47   |
| ข้อเสนอแนะต่อการปฏิบัติงานของเจ้าอาวาสต่องาน 6 ด้าน.....  | 48   |
| ข้อมูลจากการสัมภาษณ์.....   | 51   |
| แนวทางการพัฒนา.....   | 54   |

## สารบัญ (ต่อ)

| บทที่  | หน้า |
|--|------|
| 4 (ต่อ) การจัดทำแผนยุทธศาสตร์.....                                       | 59   |
| 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....                                    | 71   |
| สรุปผลการวิจัย.....  | 71   |
| การอภิปรายผล.....  | 74   |
| ข้อเสนอแนะ.....  | 78   |
| บรรณานุกรม.....  | 80   |
| ภาคผนวก.....   | 86   |
| ภาคผนวก ก รายนามผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....       | 87   |
| ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบความตรงฯ.....   | 89   |
| ภาคผนวก ค หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัย..... | 93   |
| ภาคผนวก ง แบบสอบถามในการวิจัย.....                                       | 95   |
| ภาคผนวก จ คำสัมภาษณ์.....  | 103  |
| ประวัติย่อผู้วิจัย.....  | 135  |

## สารบัญตาราง

| ตาราง |  | หน้า |
|-------|--|------|
| 1     | ขั้นตอนในการดำเนินการวิจัย.....  | 31   |
| 2     | แสดงจำนวน ร้อยละของข้อมูลทั่วไปและคุณลักษณะของเจ้าอาวาส.....   | 40   |
| 3     | ตารางเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรวม และการจัดอันดับด้านต่างๆ.....   | 41   |
| 4     | แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปฏิบัติตามบทบาท<br>ของเจ้าอาวาสในการการพัฒนาด้านการประกอบงาน ด้านการปกครอง/<br>การบริหาร..... | 42   |
| 5     | แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปฏิบัติตามบทบาท<br>ของเจ้าอาวาสในการการพัฒนาด้านการประกอบงาน ด้านการศึกษา.....                | 43   |
| 6     | แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปฏิบัติตามบทบาท<br>ของเจ้าอาวาสในการการพัฒนาด้านการประกอบงาน ด้านการศึกษาสงเคราะห์.....       | 44   |
| 7     | แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปฏิบัติตามบทบาท<br>ของเจ้าอาวาสในการการพัฒนาด้านการประกอบงาน ด้านการเผยแพร่.....              | 45   |
| 8     | แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปฏิบัติตามบทบาท<br>ของเจ้าอาวาสในการการพัฒนาด้านการประกอบงาน ด้านสาธารณูปการ.....             | 46   |
| 9     | แสดงค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปฏิบัติตามบทบาท<br>ของเจ้าอาวาสในการการพัฒนาด้านการประกอบงาน ด้านสาธารณสงเคราะห์.....         | 47   |
| 10    | แสดงค่าเฉลี่ยของการจัดลำดับความสำคัญของการปฏิบัติตามบทบาท<br>ของเจ้าอาวาสในการพัฒนาด้านการประกอบงานด้านต่างๆ.....                            | 48   |
| 11    | แสดงการจัดลำดับปัญหา/อุปสรรคต่อการปฏิบัติงานของเจ้าอาวาส 6 ด้าน.....   | 49   |
| 12    | แสดงการจัดอันดับแนวทางการพัฒนางาน 6 ด้าน ของเจ้าอาวาส.....   | 50   |
| 13    | แสดงการจัดอันดับข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่อการปฏิบัติของเจ้าอาวาส 6 ด้าน.....   | 51   |
| 14    | ภาพรวมของการให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติตามบทบาทของเจ้าอาวาส<br>ในการพัฒนาด้านจังหวัดอ่างทอง.....  | 52   |
| 15    | แนวทางการพัฒนาการปฏิบัติของเจ้าอาวาสในการพัฒนาด้านจังหวัดอ่างทอง<br>ข้อมูลจากแบบสอบถาม และจากการสัมภาษณ์.....                                | 56   |
| 16    | การวิเคราะห์ SWOT ด้วยตาราง MATRIX เพื่อสร้างกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับองค์กร.....   | 61   |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

| ตาราง | หน้า   |
|-------|--|
| 17    | แสดงแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาวัดให้เป็นศูนย์กลาง<br>ในการเผยแผ่และให้บริการด้านข้อมูลวิชาการทางพระพุทธศาสนา..... 66 |
| 18    | แสดงแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ที่ 2 เป็นองค์กรเปิดที่ให้ทุกภาคส่วนเข้าร่วม<br>วางแผนและพัฒนา..... 67                               |
| 19    | แสดงแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ที่ 3 ส่งเสริมเยาวชนและพัฒนาคุณภาพชีวิต<br>ของประชาชนด้วยหลักธรรมทางพระพุทธศาสนา..... 68             |
| 20    | แสดงแผนปฏิบัติการตามยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมให้วัดเป็นสถานที่ให้บริการ<br>และจัดกิจกรรมของชุมชน..... 69                         |

## สารบัญภาพประกอบ

| ภาพประกอบ   | หน้า |
|---|------|
| 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....   | 5    |
| 2 แผนภาพแสดงความสัมพันธ์ในการวิเคราะห์แบบเมตริกซ์.....                                    | 22   |
| 3 แสดงภาพรวมแนวทางการพัฒนาการปฏิบัติตามบทบาทของเจ้าอาวาส<br>ในการพัฒนาจังหวัดอ่างทอง..... | 70   |