

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาเรื่อง แนวทางการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์อย่างมีส่วนร่วมของประชาชนใน องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว อำเภอโพธิ์ทอง จังหวัดอ่างทอง โดยมีวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือ 1) ศึกษาระดับความรู้ความเข้าใจของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ใน องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว 2) ศึกษาระดับการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำ แผนยุทธศาสตร์ในองค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว และ 3) เสนอแนวทางการพัฒนา แผนยุทธศาสตร์อย่างมีส่วนร่วมของประชาชนใน องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว อำเภอโพธิ์ทอง จังหวัดอ่างทอง โดยใช้การสุ่มแบบเจาะจงทำการศึกษาในกลุ่ม ผู้ใหญ่บ้าน และ กำนัน จำนวน 7 คน และประชาชนตำบลอ่างแก้ว 7 หมู่ ๆ ละ 10 คน จำนวน 70 คน รวมทั้งหมด 77 คน ซึ่งเป็นพื้นที่เดิมจากสภาตำบลก่อนที่จะยกฐานะมาเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว ประกอบไปด้วย

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งออกเป็น 4 ตอน ได้ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ความรู้ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การปกครองใน ระบอบประชาธิปไตย การปกครองท้องถิ่น และการบริหารงานท้องถิ่น

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ องค์การบริหารส่วนตำบล

ตอนที่ 4 ผลการประมวลข้อเสนอแนะการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

การนำเสนอผลของการวิเคราะห์ข้อมูลมีรายละเอียดในการนำเสนอดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตาราง 2 จำนวน และร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

|               | ข้อมูลทั่วไป           | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------|------------------------|-------|--------|
| เพศ           | ชาย                    | 44    | 57.1   |
|               | หญิง                   | 33    | 42.9   |
|               | รวม                    | 77    | 100    |
| อายุ          | 18-30 ปี               | 19    | 24.7   |
|               | 31-40 ปี               | 27    | 35     |
|               | 41-50 ปี               | 16    | 20.8   |
|               | 51 ปีขึ้นไป            | 15    | 19.5   |
|               | รวม                    | 77    | 100    |
| ระดับการศึกษา | ประถมศึกษา             | 17    | 22.1   |
|               | มัธยมศึกษาตอนต้น       | 13    | 16.9   |
|               | มัธยมศึกษาตอนปลาย      | 18    | 23.3   |
|               | ปวช.                   | 2     | 2.6    |
|               | อนุปริญญา ปวส. และปวท. | 10    | 13     |
|               | ปริญญาตรีขึ้นไป        | 17    | 22.1   |
| รวม           | 77                     | 100   |        |
| อาชีพ         | เกษตรกรรวม             | 20    | 26     |
|               | ค้าขาย                 | 31    | 40.2   |
|               | รับจ้าง                | 4     | 5.2    |
|               | ข้าราชการ              | 14    | 18.2   |
|               | อื่นๆ                  | 8     | 10.4   |
|               | รวม                    | 77    | 100    |

ตาราง 2 (ต่อ)

| ข้อมูลทั่วไป                          | จำนวน | ร้อยละ |
|---------------------------------------|-------|--------|
| รายได้เฉลี่ยต่อเดือน                  |       |        |
| 4,000 - 8,000 บาท                     | 17    | 22.1   |
| 8,001 - 12,000 บาท                    | 23    | 29.9   |
| 12,001 - 16,000 บาท                   | 28    | 36.3   |
| 16,001 - 20,000 บาท                   | 6     | 7.8    |
| 20,001 บาทขึ้นไป                      | 3     | 3.9    |
| รวม                                   | 77    | 100    |
| ระยะเวลาพักอาศัย                      |       |        |
| 1-10 ปี                               | 5     | 6.5    |
| 11-15 ปี                              | 20    | 26     |
| 16-20 ปี                              | 24    | 31.2   |
| 21 ปีขึ้นไป                           | 28    | 36.3   |
| รวม                                   | 77    | 100    |
| จำนวนครั้งที่เข้าร่วม                 |       |        |
| ไม่เคยเข้าร่วม                        | 30    | 38.9   |
| เข้าร่วม 1-2 ครั้ง                    | 22    | 28.6   |
| เข้าร่วม 3-4 ครั้ง                    | 3     | 3.9    |
| เข้าร่วมทุกครั้ง                      | 22    | 28.6   |
| รวม                                   | 77    | 100    |
| การรับรู้ข่าวสารการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ |       |        |
| เคย                                   | 64    | 83.1   |
| ไม่เคย                                | 13    | 16.9   |
| รวม                                   | 77    | 100    |

ตาราง 2 (ต่อ)

| ข้อมูลทั่วไป         | จำนวน | ร้อยละ |
|----------------------|-------|--------|
| การได้รับข่าวสาร     |       |        |
| เอกสารประชาสัมพันธ์  | 37    | 48     |
| กำนัน และผู้ใหญ่บ้าน | 3     | 3.9    |
| สมาชิก อบต.          | 21    | 27.3   |
| อื่นๆ                | 3     | 3.9    |
| ไม่เคยได้รับ         | 13    | 16.9   |
| รวม                  | 77    | 100    |

จากตาราง 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 57.1 อายุอยู่ระหว่าง 31-50 ปี คิดเป็นร้อยละ 55.8 มีระดับการศึกษาสูงกว่ามัธยมศึกษาตอนปลาย คิดเป็นร้อยละ 60 ประกอบอาชีพค้าขาย และเกษตรกรรมเป็นส่วนใหญ่คิดเป็นร้อยละ 66.2 มีรายได้เฉลี่ยต่อเดือน 8,001-16,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.2 เป็นผู้ที่พักอาศัยอยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้วมากกว่า 16 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 67.5 เป็นผู้ที่เข้าร่วมกิจกรรมการจัดเวทีประชาคมเพื่อเสนอปัญหา และความต้องการให้ทางองค์การบริหารส่วนตำบลนำไปจัดทำแผนต่อไปมากกว่า 1 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 61.1 เคยได้รับข่าวสารเกี่ยวกับการจัดเวทีประชาคม และการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล คิดเป็นร้อยละ 83.1 และข่าวสารการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ส่วนใหญ่ ได้รับจากเอกสารประชาสัมพันธ์ และจากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล คิดเป็นร้อยละ 75.3

ตอนที่ 2 ความรู้ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
การปกครองท้องถิ่น และการบริหารงานท้องถิ่น

ตาราง 3 จำนวน และร้อยละของแบบสอบถาม จำแนกตามระดับความรู้ ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

| ระดับความรู้   | จำนวน (n=77) | ร้อยละ |
|----------------|--------------|--------|
| ความรู้ต่ำ     | -            | -      |
| ความรู้ปานกลาง | 2            | 2.6    |
| ความรู้สูง     | 75           | 97.4   |

จากตาราง 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า กลุ่มผู้ตอบแบบสอบถามมีความรู้ ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การปกครองในระบอบประชาธิปไตย การปกครองท้องถิ่น และการบริหารงานท้องถิ่น อยู่ในระดับสูง ร้อยละ 97.40 และรองลงมา คือ มีความรู้ระดับปานกลาง ร้อยละ 2.6

ตาราง 4 จำนวน และร้อยละของความรู้ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

| ข้อ | ความรู้ ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์  | ตอบถูก |        | ตอบผิด |        |
|-----|--|--------|--------|--------|--------|
|     |  | จำนวน  | ร้อยละ | จำนวน  | ร้อยละ |
| 1   | ขั้นตอนการจัดทำยุทธศาสตร์ต้องเริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์และแนวทางการพัฒนา             | 77     | 100    | -      | -      |
| 2   | การวิเคราะห์ข้อมูลประกอบด้วย การประเมินผล การเลือกยุทธศาสตร์ และการเลือกแนวทางการพัฒนา | 77     | 100    | -      | -      |
| 3   | การเก็บข้อมูลจะต้องทำก่อนเลือกยุทธศาสตร์   | 77     | 100    | -      | -      |
| 4   | การเลือกโครงการจะพิจารณาจากความต้องการของผู้บริหารก่อนเสมอ                             | 52     | 67.5   | 25     | 32.5   |

ตาราง 4 (ต่อ)

| ข้อ | ความรู้ ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์  | ตอบถูก |        | ตอบผิด |        |
|-----|--|--------|--------|--------|--------|
|     |  | จำนวน  | ร้อยละ | จำนวน  | ร้อยละ |
| 5   | การจัดทำรายละเอียดโครงการจะเน้นการดำเนินงานในปีแรกของแผนก่อน                               | 69     | 89.6   | 8      | 10.4   |
| 6   | การปกครองท้องถิ่นเป็นการกระจายอำนาจให้ประชาชนได้ปกครองตนเอง                                | 77     | 100    | -      | -      |
| 7   | การแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอาจเกิดความขัดแย้ง   | 74     | 96.1   | 3      | 3.9    |
| 8   | ประชาธิปไตยเป็นการปกครองโดยเสียงข้างมากอย่างเดียว  | 69     | 89.6   | 8      | 10.4   |
| 9   | การปกครองในระบบประชาธิปไตยเหมาะสมที่จะนำมาใช้ในการปกครองท้องถิ่น                           | 77     | 100    | -      | -      |
| 10  | อบต.เป็นหน่วยงานการปกครองตามหลักการกระจายอำนาจ   | 62     | 80.5   | 15     | 19.5   |
| 11  | คณะผู้บริหาร อบต. ประกอบด้วย นายกฯ รองนายกฯ และเลขานุการ                                   | 77     | 100    | -      | -      |
| 12  | สมาชิก อบต. มีหน้าที่ตรวจสอบกำกับการบริหารงานของคณะผู้บริหารเท่านั้น                       | 46     | 59.7   | 31     | 40.3   |
| 13  | อบต. มีหน้าที่บำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น                                  | 77     | 100    | -      | -      |
| 14  | ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มาก สามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้ง่ายขึ้น            | 77     | 100    | -      | -      |
| 15  | อบต. ควรมีแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ด้านสิ่งแวดล้อม และการศึกษามากกว่าโครงสร้างพื้นฐาน | 77     | 100    | -      | -      |
| 16  | อบต. ต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีให้ประชาชนทราบ                                    | 77     | 100    | -      | -      |

จากตาราง 4 ผลการศึกษาความรู้เกี่ยวกับความรู้ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่มีความรู้สูง โดยคำถามที่ผู้ตอบถูกทั้งหมดคิดเป็น ร้อยละ 100 ได้แก่ ขั้นตอนการจัดทำแผนต้องเริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์และแนวทางการพัฒนา ก่อนการวิเคราะห์ข้อมูลประกอบด้วย การประเมินผล เลือกยุทธศาสตร์ และเลือกแนวทางการพัฒนา การเก็บข้อมูลจะต้องทำก่อนเลือกยุทธศาสตร์ การปกครองท้องถิ่นเป็นการกระจายอำนาจให้ประชาชนได้ปกครองตนเอง ประชาธิปไตยเป็นการปกครองโดยเสียงข้างมากอย่างเดียว การปกครองในระบบอบประชาชนิปไตยเหมาะสมที่จะนำมาใช้ในการปกครองท้องถิ่น คณะผู้บริหาร อบต. ประกอบด้วย นายฯ รองนายฯ และเลขฯ อบต. มีหน้าที่บำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มากสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนได้ง่ายขึ้น อบต. ควรมีแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ด้านสิ่งแวดล้อมและการศึกษา มากกว่าโครงสร้างพื้นฐาน อบต. ต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปีให้ประชาชนทราบ รองลงมาต่อมา ร้อยละ 74 ได้แก่ การแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง อาจเกิดความขัดแย้ง ร้อยละ 69 ได้แก่ การจัดทำรายละเอียดโครงการจะเน้นการดำเนินงานปีแรกของแผนก่อน ประชาธิปไตยเป็นการปกครองโดยเสียงข้างมากอย่างเดียว ร้อยละ 62 ได้แก่ อบต. เป็นหน่วยงานการปกครองตามหลักการกระจายอำนาจ ร้อยละ 52 ได้แก่ การเลือกโครงการจะพิจารณาจากความต้องการของผู้บริหารก่อน และคำถามที่ผู้ตอบถูกน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 46 ได้แก่ สมาชิก อบต. มีหน้าที่ตรวจสอบกำกับการบริหารงานของคณะผู้บริหารเท่านั้น

### ตอนที่ 3 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบล

ตาราง 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้าน

| เรื่อง                 | $\bar{X}$ | S.D. | การแปลผล |
|------------------------|-----------|------|----------|
| 1. การเตรียมแผน        | 1.70      | .66  | ปานกลาง  |
| 2. การเก็บรวบรวมข้อมูล | 2.07      | .23  | ปานกลาง  |
| 3. การวิเคราะห์ข้อมูล  | 1.21      | .19  | น้อย     |
| 4. การกำหนดทางเลือก    | 2.19      | .39  | ปานกลาง  |
| 5. การลงมือปฏิบัติ     | 2.44      | .33  | มาก      |
| 6. การติดตามประเมินผล  | 1.05      | .09  | น้อย     |
| รวม                    | 1.78      | .22  | ปานกลาง  |

จากตาราง 5 ผลการวิเคราะห์การมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ พบว่า ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ด้าน อยู่ในระดับปานกลางมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.78 แต่เมื่อแยกดูเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีระดับการมีส่วนร่วมมาก ได้แก่ การลงมือปฏิบัติมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.44 ด้านที่มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ได้แก่ การกำหนดทางเลือกมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.19 การเก็บรวบรวมข้อมูลมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.07 และการเตรียมแผนมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.70 และด้านที่มีระดับการมีส่วนร่วมน้อย ได้แก่ การวิเคราะห์ข้อมูลมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.21 และด้านการติดตามประเมินผลมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.05



ตาราง 6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการเตรียมแผน

| เรื่อง                                | $\bar{X}$ | S.D. | การแปลผล |
|---------------------------------------|-----------|------|----------|
| 1. อบต. ได้เชิญท่านเข้าร่วมประชุม     | 1.83      | .71  | ปานกลาง  |
| 2. อบต. ได้แจ้งกำหนดก่อนการประชุม     | 1.84      | .70  | ปานกลาง  |
| 3. ท่านร่วมคิด และกำหนดแนวทางการพัฒนา | 1.74      | .69  | ปานกลาง  |
| 4. การมีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์  | 1.38      | .72  | น้อย     |
| รวม                                   | 1.70      | .66  | ปานกลาง  |

จากตาราง 6 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีส่วนร่วมด้านการเตรียมแผนปานกลางมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.70 และเมื่อแยกดูเป็นรายเรื่อง พบว่า เรื่องที่มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง ได้แก่ อบต. ได้แจ้งกำหนดก่อนการประชุมมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.84 อบต. ได้เชิญท่านเข้าร่วมประชุม มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.83 และท่านร่วมคิด และกำหนดแนวทางการพัฒนามีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.74 และการมีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์มีระดับน้อยมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.38

ตาราง 7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการเก็บรวบรวมข้อมูล

| ประเด็น  | $\bar{X}$ | S.D. | การแปลผล |
|--|-----------|------|----------|
| 1. ท่านได้มีส่วนร่วมในการจัดเตรียมข้อมูลในการวิเคราะห์ | 1.19      | .48  | น้อย     |
| 2. อบต. ได้จัดงบประมาณในการการจัดแผนทำยุทธศาสตร์       | 2.14      | .45  | ปานกลาง  |
| 3. การเก็บข้อมูลโดยการจัดประชาคม                       | 2.83      | .37  | มาก      |
| 4. การเก็บข้อมูล โดยใช้แบบสอบถาม                       | 1.00      | .00  | น้อย     |
| 5. การเก็บข้อมูลจากความต้องการของประชาชน               | 2.74      | .44  | มาก      |
| 6. การเก็บรวบรวมข้อมูล โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม           | 2.53      | .50  | มาก      |
| 7. การวิเคราะห์ปัญหาโดยพิจารณาถึงลักษณะและสาเหตุ       | 1.60      | .52  | น้อย     |
| รวม  | 2.07      | .23  | ปานกลาง  |

จากตาราง 7 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีส่วนร่วมด้านการเก็บรวบรวมข้อมูลปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.07 และเมื่อแยกดูเป็นรายเรื่อง พบว่า เรื่องที่มีระดับการมีส่วนร่วมมาก ได้แก่ การเก็บข้อมูลโดยการจัดประชาคมมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.83 การเก็บข้อมูลจากความต้องการของประชาชน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.74 และการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.53 อนาคตได้จัดงบประมาณในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.14 และเรื่องที่มีระดับการมีส่วนร่วมน้อย ได้แก่ การวิเคราะห์ปัญหาโดยพิจารณาถึงลักษณะ และสาเหตุ มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.60 ท่านได้มีส่วนร่วมในการจัดเตรียมข้อมูลในการวิเคราะห์ มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.19 และการเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.00

ตาราง 8 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการวิเคราะห์ข้อมูล

| ประเด็น  | $\bar{X}$ | S.D. | การแปลผล |
|--|-----------|------|----------|
| 1. การวางแผนยุทธศาสตร์ มีการวิเคราะห์ปัญหา       | 1.60      | .52  | น้อย     |
| 2. การวางแผนยุทธศาสตร์ มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม | 1.24      | .43  | น้อย     |
| 3. การวิเคราะห์ถึงปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน    | 1.00      | .00  | น้อย     |
| 4. การวิเคราะห์ถึงอุปสรรค และภัยคุกคาม           | 1.00      | .00  | น้อย     |
| รวม  | 1.21      | .19  | น้อย     |

จากตาราง 8 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีส่วนร่วมด้านการวิเคราะห์ข้อมูลน้อยมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.21 และเมื่อแยกดูเป็นรายเรื่อง พบว่า ในทุกเรื่องมีระดับการมีส่วนร่วมน้อย ได้แก่ การวางแผนยุทธศาสตร์มีการวิเคราะห์ปัญหามีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.60 การวางแผนยุทธศาสตร์มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.24 การวิเคราะห์ถึงปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.00 และการวิเคราะห์ถึงอุปสรรคและภัยคุกคาม มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00

ตาราง 9 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ด้านการกำหนดทางเลือก

| ประเด็น                                    | $\bar{X}$ | S.D. | การแปลผล |
|--|-----------|------|----------|
| 1. การจัดลำดับความสำคัญของปัญหา            | 2.27      | .62  | ปานกลาง  |
| 2. การพิจารณาความต้องการของประชาชน         | 2.45      | .50  | มาก      |
| 3. การพิจารณา ข้อดีและข้อเสียของแผนร่วมกัน | 1.17      | .45  | น้อย     |
| 4. ชัดความสามารถในการกำหนด ทางเลือก        | 2.34      | .47  | มาก      |
| รวม  | 2.19      | .39  | ปานกลาง  |

จากตาราง 9 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีส่วนร่วมด้านการกำหนดทางเลือกปานกลางมีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 2.19 แต่เมื่อแยกดูเป็นรายเรื่อง พบว่า เรื่องที่มีระดับ การมีส่วนร่วมมาก ได้แก่ การพิจารณาความต้องการของประชาชนมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.45 และชัดเจนความสามารถในการกำหนดทางเลือก มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.34 การจัดลำดับความสำคัญของปัญหา มีระดับการมีส่วนร่วมปานกลาง มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.27 และการพิจารณาข้อดีและข้อเสียของแผนร่วมกันมีระดับการมีส่วนร่วมน้อย มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.17

ตาราง 10 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานด้านการลงมือปฏิบัติ

| ประเด็น                                      | $\bar{X}$ | S.D. | การแปลผล |
|--|-----------|------|----------|
| 1. การแบ่งความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแผน | 2.84      | .36  | มาก      |
| 2. การกำหนดแนวทางหรือแผนงานในการปฏิบัติงาน   | 2.82      | .42  | มาก      |
| 3. ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานตามแผน    | 1.66      | .68  | น้อย     |
| รวม  | 2.44      | .33  | มาก      |

จากตาราง 10 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีระดับการมีส่วนร่วมด้านการลงมือปฏิบัติมาก มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.44 แต่เมื่อแยกดูเป็นรายเรื่อง พบว่า เรื่องที่มีระดับการ

มีส่วนร่วมมาก ได้แก่ การแบ่งความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานตามแผนมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.84 และการกำหนดแนวทางหรือแผนงานในการปฏิบัติงานมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 2.82 และเรื่องที่มีระดับการมีส่วนร่วมน้อย คือ ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานตามแผนมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.66

ตาราง 11 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานด้านการติดตามประเมินผล

| ประเด็น                                  | $\bar{X}$ | S.D. | การแปลผล |
|--|-----------|------|----------|
| 1. การประเมินผลก่อนลงมือปฏิบัติ          | 1.05      | .22  | น้อย     |
| 2. การประเมินผลขณะดำเนินการจากประชาชน    | 1.01      | .11  | น้อย     |
| 3. การประเมินผลหลังลงมือปฏิบัติตามแผนงาน | 1.01      | .11  | น้อย     |
| 4. การประเมินผลความคุ้มค่าของ แผน        | 1.00      | .00  | น้อย     |
| 5. ท่านมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล    | 1.16      | .36  | น้อย     |
| รวม                                      | 1.05      | .09  | น้อย     |

จากตาราง 11 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีส่วนร่วมด้านการติดตามประเมินผลน้อย มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.05 ในทุกเรื่องพบว่า มีระดับการมีส่วนร่วมน้อยได้แก่ ท่านมีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.16 การประเมินผลก่อนลงมือปฏิบัติมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.05 การประเมินผลขณะดำเนินการจากประชาชน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.01 การประเมินผลหลังลงมือปฏิบัติตามแผนงานมีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.01 และการประเมินผลความคุ้มค่าของแผน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.00

#### ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

จากแบบสอบถาม ที่มีคำถามปลายเปิดในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ เพื่อให้กลุ่มตัวอย่างได้แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา และข้อเสนอแนะอื่นๆ ที่ต้องการให้องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้วปรับปรุงแก้ไข โดยได้แสดงความคิดเห็นดังนี้

ตาราง 12 ปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

| ที่ | ปัญหา และอุปสรรค                                 | จำนวน (คน) |
|-----|--|------------|
| 1.  | คณะกรรมการไม่มีความพร้อม                         | 6          |
| 2.  | มีเพียงการเก็บข้อมูลจากการออกประชาคมเท่านั้น     | 4          |
| 3.  | คณะกรรมการขาดความรู้ความเข้าใจในวิธีการประเมินผล | 4          |
| 4.  | ขาดการมีส่วนร่วมในการเสนอแผน                     | 3          |
| 5.  | ขาดการนำข้อมูลมาวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ           | 1          |
|     | รวม  | 18         |

จากตาราง 12 พบว่า ประชาชนได้เสนอปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในเรื่องคณะกรรมการไม่มีความพร้อมมากที่สุด จำนวน 6 คน รองลงมา คือ มีเพียงการเก็บรวบรวมจากการออกประชาคมเท่านั้น คณะกรรมการขาดความรู้ความเข้าใจในวิธีการประเมินผล จำนวน 4 คน ขาดการมีส่วนร่วมในการเสนอแผน จำนวน 3 คน และขาดการนำข้อมูลมาวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ จำนวน 1 คน ตามลำดับ

ตาราง 13 ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาการเข้าร่วมจัดทำแผนยุทธศาสตร์

| ที่ | การเข้าร่วมการจัดทำแผนยุทธศาสตร์                                  | จำนวน (คน) |
|-----|---|------------|
| 1.  | สร้างความเข้าใจให้ประชาชนถึงเห็นความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ | 5          |
| 2.  | ควรนำข้อมูลจากการจัดประชาคมมาวิเคราะห์ และสังเคราะห์อย่างเป็นระบบ | 2          |
| 3.  | ฝึกอบรมประชาชนให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์     | 2          |
| 4.  | สร้างจิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์              | 2          |
| 5.  | ปัญหาและข้อเสนอแนะอื่นๆ   | 5          |
|     | รวม   | 16         |

จากตาราง 13 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามได้เสนอแนะในการแก้ไขปัญหาการเข้าร่วมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ในด้านสร้างความเข้าใจให้ประชาชนถึงความสำคัญของการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และปัญหาอื่น ได้แก่ การประสานงานการจัดทำแผนกับ องค์การบริหารส่วนตำบล หรือเทศบาลที่มีพื้นที่ติดต่อกัน การปราบปรามยาเสพติด และขยะมูลฝอย มีผู้เสนอความคิดเห็นมาก รองลงมาเป็นด้านการนำข้อมูลจากการจัดประชาคมนำมาวิเคราะห์ และสังเคราะห์อย่างเป็นระบบ ด้านการฝึกอบรมประชาชนให้มีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และด้านการสร้างจิตสำนึกของการมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์

## 2. สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

แนวทางการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์อย่างมีส่วนร่วมของประชาชนใน องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว ที่ผ่านกระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติแล้วสรุปผล ได้ดังนี้

2.1 ความรู้ ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การปกครองในระบอบประชาธิปไตย การปกครองท้องถิ่น และการบริหารงานท้องถิ่น ส่วนใหญ่ประชาชนมีระดับของความรู้สูง ร้อยละ 97.4 และรองลงมา มีระดับความรู้ปานกลาง ร้อยละ 2.6 โดยมีคำถามที่ผู้ตอบถูกทั้งหมด คิดเป็น ร้อยละ 100 ได้แก่ ขั้นตอนการจัดทำแผนต้องเริ่มจากการกำหนดวัตถุประสงค์และแนวทางการพัฒนา ก่อน การวิเคราะห์ข้อมูลประกอบด้วย การประเมินผล การเลือกยุทธศาสตร์ และการเลือกแนวทางการพัฒนา การเก็บข้อมูลจะต้องทำก่อนเลือกยุทธศาสตร์ การปกครองท้องถิ่น เป็นการกระจายอำนาจให้ประชาชนได้ปกครองตนเอง ประชาธิปไตยเป็นการปกครองโดยเสียข้างมากอย่างเดียว การปกครองในระบอบประชาธิปไตยเหมาะสมที่จะนำมาใช้ในการปกครองท้องถิ่น คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย นาย กฯ รองนาย กฯ และเลขานุการองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่บำรุงรักษาศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์มากสามารถแก้ไขปัญหากลุ่มชนได้ง่ายขึ้น องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีแนวคิดในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านสิ่งแวดล้อม และการศึกษามากกว่าโครงสร้างพื้นฐาน องค์การบริหารส่วนตำบลต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ให้ประชาชนทราบ รองลงมา ร้อยละ 74 ได้แก่ การแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอาจเกิดความขัดแย้ง ร้อยละ 69 ได้แก่ การจัดทำรายละเอียดโครงการจะเน้นการดำเนินงานปีแรกของแผนก่อน ประชาธิปไตยเป็นการปกครองโดยเสียข้างมากอย่างเดียว และคำถามที่ผู้ตอบได้ถูกน้อยที่สุดคิดเป็น ร้อยละ 46 ได้แก่ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ตรวจสอบการบริหารงานของคณะผู้บริหารเท่านั้น

2.2 ด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ใน องค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 6 ด้าน มีระดับการมีส่วนร่วม ปานกลาง มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.78 แต่เมื่อดูเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีระดับการมีส่วนร่วมมาก ได้แก่ การลงมือปฏิบัติ รองลงมามีระดับการมีส่วนร่วม ปานกลาง ได้แก่ การกำหนดทางเลือก การเก็บรวบรวมข้อมูลและการเตรียมแผน และด้านที่มีระดับการมีส่วนร่วมน้อย ได้แก่ การวิเคราะห์ข้อมูล และด้านการติดตามประเมินผล

### 3. ประเด็นที่ต้องปรับปรุง

ผลการศึกษาพบว่า ความรู้ ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ที่เห็นควรจะต้องได้รับการปรับปรุง โดยนำประเด็นต่าง ๆ ที่ค้นพบ นำมาจัดสร้างเป็นแนวทางการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์อย่างมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ใน องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว โดยกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์ได้ 2 ด้าน ดังนี้

#### 3.1 ด้านความรู้ ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบล

ผลของการค้นพบ พบว่าในด้านที่จำเป็นจะต้องได้รับการปรับปรุง มีดังนี้

3.1.1 สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่ตรวจสอบการบริหารงานของคณะผู้บริหารเท่านั้น มีผู้ตอบได้ถูก คิดเป็น ร้อยละ 46

3.1.2 การเลือกโครงการจะพิจารณาจากความต้องการของผู้บริหารก่อนเสมอ มีผู้ตอบได้ถูก คิดเป็น ร้อยละ 52

3.1.3 องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นหน่วยงานการปกครองตามหลักการกระจายอำนาจ มีผู้ตอบได้ถูก คิดเป็น ร้อยละ 62

3.1.4 การจัดทำรายละเอียดโครงการจะเน้นการดำเนินงานปีแรกของแผนก่อน มีผู้ตอบได้ถูก คิดเป็น ร้อยละ 69

3.1.5 ประชาธิปไตยเป็นการปกครองโดยเสียงข้างมากเพียงอย่างเดียว มีผู้ตอบได้ถูก คิดเป็น ร้อยละ 69

3.1.6 การแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอาจนำมาซึ่งความขัดแย้ง มีผู้ตอบได้ถูก คิดเป็น ร้อยละ 74

#### 3.2 การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ องค์การบริหารส่วนตำบล

ผลของการค้นพบ พบว่า การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ที่เห็นควรจะต้องได้รับการปรับปรุงในด้านต่าง ๆ ที่มีระดับการมีส่วนร่วมน้อย มีดังนี้

3.2.1 การมีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.38

- 3.2.2 ท่านได้มีส่วนร่วมในการจัดเตรียมข้อมูลในการวิเคราะห์ มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.19
- 3.2.3 การเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.00
- 3.2.4 การวิเคราะห์ปัญหาโดยพิจารณาถึงลักษณะและสาเหตุ มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.60
- 3.2.5 การวางแผนยุทธศาสตร์ มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในชุมชน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.24
- 3.2.6 การวิเคราะห์ถึงปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00
- 3.2.7 การวิเคราะห์ถึงอุปสรรคและภัยคุกคาม ต่างๆ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.00
- 3.2.8 การพิจารณาข้อดีและข้อเสียของแผน โดยอภิปรายร่วมกัน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.17
- 3.2.9 ประชาชนมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานตามแผน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.66
- 3.2.10 การประเมินผลก่อนลงมือปฏิบัติ มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.05
- 3.2.11 การประเมินผลในขณะที่ดำเนินการตามแผนจากประชาชน มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.01
- 3.2.12 การประเมินผลหลังลงมือปฏิบัติตามแผนงาน มีค่าเฉลี่ยเท่ากับ 1.01
- 3.2.13 การประเมินผลความคุ้มค่าของแผนจากงบประมาณที่ใช้ มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.00
- 3.2.14 ท่านได้มีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล มีค่าเฉลี่ย เท่ากับ 1.16



#### 4. แนวทางการพัฒนา

จากผลการศึกษาได้รวบรวมประเด็นที่ควรต้องมีการปรับปรุงโดยจำแนกเป็นแต่ละยุทธศาสตร์พร้อมแนวทางการพัฒนามีดังตารางข้างล่าง ดังนี้

ตาราง 14 แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างมีส่วนร่วม

| ประเด็นที่ต้องปรับปรุง  | ยุทธศาสตร์การพัฒนา                                  | แนวทางการพัฒนา  |
|---|---|---|
| <b>1. ความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์</b>                  | <b>1. ยุทธศาสตร์พัฒนาความรู้ความเข้าใจ</b>          |   |
| 1.1 การเลือกโครงการจะพิจารณาจากความต้องการของผู้บริหารก่อนเสมอ      | การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบล | 1.1 ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพิจารณาเลือกโครงการ     |
| 1.2 การจัดทำรายละเอียดโครงการจะเน้นการดำเนินงาน ปีแรกของแผนก่อน     |   | 1.2 ให้ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินการของแผนยุทธศาสตร์      |
| 1.3 การแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างอาจเกิดความขัดแย้ง                  |   | 1.3 ส่งเสริมการแสดงความคิดเห็นในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์       |
| 1.4 ประชาธิปไตยเป็นการปกครองโดยเสียงข้างมากอย่างเดียว               |   | 1.4 ให้ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินแนวทางตามหลักประชาธิปไตย |
| 1.5 อบต.เป็นหน่วยงานการปกครองตามหลักการกระจายอำนาจ                  |   | 1.5 สร้างความเข้าใจในการบริหารงานของท้องถิ่น                |
| 1.6 สมาชิก อบต. มีหน้าที่ตรวจสอบการบริหารงานของคณะผู้บริหารเท่านั้น |   | 1.6 ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ของสมาชิก อบต. |

ตาราง 14 (ต่อ)

| ประเด็นที่ต้องปรับปรุง                                 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา                   | แนวทางการพัฒนา   |
|--|--------------------------------------|--|
| <b>2. การมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์</b>         | <b>2. ยุทธศาสตร์การมีส่วนร่วมของ</b> |  |
| 2.1 การมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์               | <b>ประชาชน</b>                       | 2.1 ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนยุทธศาสตร์        |
| 2.2 ท่านใดมีส่วนร่วมในการจัดเตรียมข้อมูลในการวิเคราะห์ | <b>ในการจัดทำ</b>                    |  |
|  | <b>แผนยุทธศาสตร์</b>                 |  |
| 2.3 การเก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม                       | <b>องค์การบริหาร</b>                 | 2.2 ส่งเสริมให้ประชาชนร่วมรับรู้ปัญหาในท้องถิ่น                |
|  | <b>ส่วนตำบล</b>                      |  |
| 2.4 การวิเคราะห์ปัญหาโดยพิจารณาถึงลักษณะและสาเหตุ      |                                      | 2.3 ขอความร่วมมือจากประชาชนในการเก็บข้อมูล                     |
| 2.5 การวางแผนพัฒนา มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม           |                                      | 2.4 อบต. และประชาชนร่วมกันวิเคราะห์ปัญหาและสาเหตุของชุมชน      |
| 2.6 การวิเคราะห์ถึงปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน          |                                      | 2.5 อบต.และประชาชนร่วมกันวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน          |
| 2.7 การวิเคราะห์ถึงอุปสรรคและภัยคุกคาม                 |                                      | 2.6 อบต.และประชาชนร่วมกันวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกและภายในของชุมชน |
|  |                                      | 2.7 อบต.และประชาชนร่วมกันวิเคราะห์ปัญหาและสาเหตุของชุมชน       |

ตาราง 14 (ต่อ)

| ประเด็นที่ต้องปรับปรุง                                       | ยุทธศาสตร์การพัฒนา | แนวทางการพัฒนา  |
|--|--------------------|---|
| 2.8 การพิจารณาข้อดีและ<br>ข้อเสียของแผนยุทธศาสตร์<br>ร่วมกัน |                    | 2.8 อบต.และประชาชน<br>ร่วมกันวิเคราะห์ปัญหา<br>และสาเหตุของชุมชน  |
| 2.9 ประชาชนมีส่วนร่วมใน<br>การปฏิบัติงานตามแผน<br>ยุทธศาสตร์ |                    | 2.9 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม<br>ในการปฏิบัติตามแผน<br>ยุทธศาสตร์   |
| 2.10 การประเมินผลก่อนลงมือ<br>ปฏิบัติ                        |                    | 2.10 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม<br>ในการประเมินผลก่อน<br>ปฏิบัติ   |
| 2.11 การประเมินผลขณะ<br>ดำเนินการจากประชาชน                  |                    | 2.11 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม<br>ในการประเมินผลขณะ<br>ปฏิบัติงาน   |
| 2.12 การประเมินผลหลังลงมือ<br>ปฏิบัติตามแผนงาน               |                    | 2.12 ส่งเสริมการมีส่วนร่วม<br>ในการประเมินผล<br>หลังปฏิบัติงาน  |
| 2.13 การประเมินผลความคุ้มค่า<br>ของแผนยุทธศาสตร์             |                    | 2.13 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมใน<br>การประเมินผลความ<br>คุ้มค่าของแผนยุทธศาสตร์                                 |
| 2.14 ท่านมีส่วนร่วมในการ<br>ติดตามประเมินผล                  |                    | 2.14 ส่งเสริมให้ประชาชนมี<br>ส่วนร่วมในการติดตาม<br>ประเมินผลการ<br>ดำเนินงานตามแผน<br>ยุทธศาสตร์ทุกชั้นตอน |

จากตาราง 14 แนวทางการพัฒนาการจัดทำแผนยุทธศาสตร์อย่างมีส่วนร่วมของประชาชนในองค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว อำเภอโพธิ์ทอง จังหวัดอ่างทอง พบว่าด้านที่ต้องปรับปรุงทั้งในส่วนของความรู้ความเข้าใจและการมีส่วนร่วม รวมทั้งหมด 20 ประเด็น โดยทำการจัดทำเป็นยุทธศาสตร์ได้ 2 ยุทธศาสตร์ ดังนี้ 1) ยุทธศาสตร์พัฒนาความรู้ความเข้าใจการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว และ 2) ยุทธศาสตร์การมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว

## 5. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์

แนวทางการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์อย่างมีส่วนร่วมของประชาชนใน องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้วที่ผ่านการศึกษาวิจัย ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ และโครงการพร้อมตัวชี้วัด เพื่อป็นแนวทางการพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว ดังนี้

### 5.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว เป็นองค์กรที่มีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ตลอดจนเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อนำไปสู่ความเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง น่าอยู่ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี

### 5.2 พันธกิจ (Mission)

- 5.2.1 เผยแพร่ความรู้ด้านการเมือง การบริหาร และระบบข้อมูลข่าวสาร
- 5.2.2 เสริมสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
- 5.2.3 ดำเนินการพัฒนาฝึกอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจ และฝึกทักษะในกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แก่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และผู้นำชุมชน
- 5.2.4 เสริมสร้างระบบการจัดการความรู้ด้านการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ให้เป็นมาตรฐาน
- 5.2.5 สร้างระบบบริหาร การจัดการตามหลักธรรมาภิบาล โดยประชาชนมีส่วนร่วม และรับผิดชอบในการตรวจสอบ และการประเมินผลการดำเนินงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลอ่างแก้ว
- 5.2.6 สร้างระบบการจัดเก็บข้อมูลที่มีมาตรฐาน และการจัดเก็บเป็นปัจจุบัน