



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

แนวทางการพัฒนากระบวนการจัดการพัสดุของสถาบันวิจัย

วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

พงษ์กรณ์ หลิวชาญพิมพ์

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต

สาขา ยุทธศาสตร์การพัฒนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ธันวาคม 2554



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

แนวทางการพัฒนากระบวนการจัดการพัสดุของสถาบันวิจัย

วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

พงษ์กรณ์ หลิวชาญพิมพ์

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต

สาขา ยุทธศาสตร์การพัฒนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ธันวาคม 2554

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

GUIDELINES OF THE DEVELOPMENT ON INVENTORY MANAGEMENT

PROCESS AT THAILAND INSTITUTE OF SCIENTIFIC

AND TECHNOLOGICAL RESEARCH

PONGKORN LIEWCHANPHIM

An Independent Study in Fulfillment of the Requirements for the

Master of Arts Degree in Development Strategies

Phranakhon Si Ayutthaya Rajabhat University

December 2011



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ชื่อเรื่องการค้นคว้าอิสระ แนวทางการพัฒนากระบวนการจัดการพัสดุของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์
และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย

โดย พงษ์กรณ์ หลิวชาญพิมพ์

สาขา ยุทธศาสตร์การพัฒนา

อาจารย์ที่ปรึกษา ดร.เกษม บำรุงเวช

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าอิสระ

.....ประธานกรรมการ
(ดร.ศักดิ์วาศย์ แจ่มฤกษ์แจ้ง)

.....กรรมการ
(ดร.เกษม บำรุงเวช)

.....กรรมการ
(นายพูลพงษ์ อิ่มทั่ว)

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา อนุมัติให้นับการค้นคว้าอิสระเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญา ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขายุทธศาสตร์การพัฒนา

.....อธิการบดี
(ดร.บูรพาทิศ พลอยสุวรรณ)

ธันวาคม พ.ศ. 2554



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

พงษ์กรณ์ หลิวชาญพิมพ์. (2554). แนวทางการพัฒนากระบวนการจัดการพัสดุของสถาบันวิจัย
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย. การค้นคว้าอิสระ ศศ.ม. (ยุทธศาสตร์การ
พัฒนา). พระนครศรีอยุธยา : มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา.
อาจารย์ที่ปรึกษา : ดร.เกษม บำรุงเวช

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) วิเคราะห์กระบวนการจัดการพัสดุและปัญหาเกี่ยวกับ
กระบวนการจัดการพัสดุ 2) เสนอแนวทางการพัฒนากระบวนการจัดการพัสดุของสถาบันวิจัย
วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ พนักงานและ
ลูกจ้างสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย จำนวน 23 คน เครื่องมือที่ใช้ในการ
วิจัยเป็นแบบสัมภาษณ์ (Interview) และการสนทนากลุ่ม (Focus group) การวิเคราะห์ข้อมูลใช้การ
สังเคราะห์เนื้อหาและการบรรยายเชิงพรรณนา

จากการศึกษาพบว่า

1. ปัญหาที่เกี่ยวกับกระบวนการจัดการพัสดุที่เกิดขึ้นทั้ง 3 ลักษณะ คือ 1) การขาดความรู้
และความเข้าใจกระบวนการจัดการพัสดุเกี่ยวกับเอกสาร 2) ปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน
ดำเนินการ และ 3) ความไม่เพียงพอของทรัพยากร
2. แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย แผนผังกระบวนการจัดหา จำนวน 3 แบบ
กระบวนการเบิกจ่าย และกระบวนการจำหน่าย อย่างละ 1 แบบ นอกจากนี้ให้มีการ แต่งตั้ง
เจ้าหน้าที่เฉพาะ การจัดการอบรม และการศึกษาดูงานสำหรับผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้งการใช้โปรแกรม
คอมพิวเตอร์เพื่อการติดตามกำกับ ตลอดกระบวนการจัดการพัสดุ



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

Pongkorn Liewchanphim. (2011). **Guidelines of Development on Inventory Management Procedure at Thailand Institute of Scientific and Technological Research**. An Independent Study, M.A. (Development Strategies). Phranakhon Si Ayutthaya: Phranakhon Si Ayutthaya University. Advisor: Dr. Kasame Bumrungveth.

ABSTRACT

This research aimed to: 1) analyze the procedure and the problems concerning the inventory management, and 2) propose guidelines for developing the inventory management procedure at Thailand Institute of Scientific and Technological Research. The sample group consisted of 23 staff and contract employees at Thailand Institute of Scientific and Technological Research. The research tools included structured interviews and a focus group seminar. The data were analyzed employing content analysis and descriptive techniques.

The findings revealed as follows:

1. The problems concerning the inventory management procedure comprised three aspects namely: a) lack of knowledge and understanding on inventory documents; b) problems concerning planning and operation; and c) inadequacy of resources.
2. The recommended guidelines proposed for developing the inventory management procedure consisted of 3 models of provision for procurement plans and one model of a procedure on drawing and distributing, and a discarding procedure. In addition, qualified personnel for the inventory procurement duties should be recruited including organizing in-house training courses and study tours for the personnel involving, together with computer operation for following up on the inventory management procedure.



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาอิสระฉบับนี้ ประสบความสำเร็จได้ด้วยความกรุณาอย่างสูงจาก ดร.เกษม บำรุงเวช อาจารย์ที่ปรึกษา ที่ได้ให้คำปรึกษา พร้อมทั้งตรวจทานและแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ด้วยความเอาใจใส่อย่างดียิ่ง ตั้งแต่เริ่มต้นจนแล้วเสร็จ ทำให้การศึกษางานชิ้นนี้อิสระฉบับนี้ถูกต้อง สมบูรณ์ยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

นอกจากนี้ผู้วิจัยขอขอบคุณ ดร.ลดาวัลย์ แจ่มฤกษ์แจ้ง รศ.ดร.ศิริณา จิตต์จรัส และ คณาจารย์ทุกท่านของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต ที่ ประสิทธิ์ประสาทความรู้ทางวิชาการ จนผู้วิจัยได้ประสบความสำเร็จทางการศึกษา และสามารถนำ ความรู้ทั้งหมด มาทำการศึกษาได้ผลสำเร็จสมบูรณ์ด้วยดี

ผู้วิจัยขอขอบคุณพนักงานของสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย ทุกท่านที่กรุณาสละเวลาให้ข้อมูล ที่เป็นประโยชน์ต่อการศึกษาครั้งนี้ ตลอดจนเพื่อนๆ และพี่ๆ นักศึกษาทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลือในการเรียนเป็นอย่างดี

คุณค่าของงานวิจัยฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบให้แก่ บิดา มารดา ที่เป็นผู้วางรากฐานที่มั่นคง ในการอบรมเลี้ยงดูและการศึกษาให้ชีวิตและอนาคตแก่ผู้วิจัยมาโดยตลอดจนถึงทุกวันนี้ ตลอดจน บุรพจารย์และผู้มีพระคุณทุกท่านที่ได้อบรมสั่งสอนให้ความรู้แก่ผู้วิจัย

ผู้วิจัยหวังว่างานวิจัยฉบับนี้คงเป็นประโยชน์ไม่มากนักน้อย สำหรับผู้สนใจในการ นำไปใช้ประโยชน์ต่อไป

พงษ์กรณ์ หลิวชาญพิมพ์