



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	จ
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ฉ
กิตติกรรมประกาศ.....	ช
สารบัญ.....	ซ
สารบัญตาราง.....	ฅ
สารบัญภาพประกอบ.....	ฉ
บทที่	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
ความสำคัญของการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	4
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	8
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	10
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร.....	10
การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน.....	20
กระบวนการงบประมาณกับมาตรฐานการจัดการทางการเงิน 7 ด้าน.....	27
การบริหารงบประมาณของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน.....	49
การบริหารงบประมาณของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 2.....	51
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	54



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ(ต่อ)

บทที่	หน้า
3 วิธีดำเนินการวิจัย.....	64
ชั้นที่ 1 ศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน.....	64
ชั้นที่ 2 ศึกษาแนวทางการแก้ไขการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน.....	69
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	71
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานสภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	71
ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ของผู้บริหารสถานศึกษา.....	73
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัญหาการบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน ของผู้บริหารสถานศึกษา.....	83
ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแนวทางการแก้ไขการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้เชี่ยวชาญ.....	92
5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	94
สรุปผลการวิจัย.....	94
อภิปรายผล.....	95
ข้อเสนอแนะ.....	98
บรรณานุกรม.....	100
ภาคผนวก.....	107
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิที่ตรวจเครื่องมือวิจัย รายชื่อผู้เชี่ยวชาญที่ให้การสัมภาษณ์.....	108
ภาคผนวก ข หนังสือเรียนเชิญผู้ทรงคุณวุฒิตรวจเครื่องมือวิจัย หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมเครื่องมือวิจัย.....	111



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ(ต่อ)

บทที่	หน้า
ภาคผนวก (ต่อ)	
ภาคผนวก ค แบบสอบถามเพื่อการวิจัย แบบแสดงความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ แบบสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับปัญหาและแนวทางการแก้ไขปัญหา.....	115
ภาคผนวก ง ผลการวิเคราะห์ความเที่ยงตรงด้านเนื้อหา(IOC).....	142
ประวัติย่อผู้วิจัย.....	149



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
1	เปรียบเทียบคุณลักษณะของการบริหารงบประมาณระบบเดิมกับระบบใหม่..... 17
2	สรุปความแตกต่างระหว่างระบบงบประมาณ เดิม – ใหม่..... 20
3	จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามขนาดโรงเรียน..... 65
4	จำนวนร้อยละของผู้บริหารสถานศึกษาจำแนกตามสถานภาพ..... 72
5	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการวางแผน..... 73
6	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการคำนวณต้นทุนการผลิต..... 74
7	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการจัดระบบจัดซื้อจัดจ้าง..... 76
8	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการบริหารการเงิน และควบคุมงบประมาณ..... 77
9	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการบริหารสินทรัพย์..... 78
10	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการรายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงาน..... 79
11	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการตรวจสอบภายใน..... 81
12	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานสภาพการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา โดยรวมและรายด้าน..... 82
13	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการวางแผน..... 83
14	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการคำนวณต้นทุนการผลิต..... 84



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
15	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการจัดระบบจัดซื้อจัดจ้าง..... 86
16	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการบริหารการเงิน และควบคุมงบประมาณ..... 87
17	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการบริหารสินทรัพย์..... 88
18	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการรายงานทางการเงิน และผลการดำเนินงาน..... 89
19	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา ด้านการตรวจสอบภายใน..... 90
20	ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการบริหารงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานของผู้บริหารสถานศึกษา โดยรวมและรายด้าน..... 91



มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 แสดงกรอบแนวคิดในการวิจัย.....	6
2 แสดงโครงสร้างงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน.....	23
3 แสดงความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ เป้าหมายและตัวชี้วัดของแต่ละระดับ.....	26
4 แสดงความเชื่อมโยงระหว่างกระบวนการงบประมาณกับมาตรฐาน การจัดการทางการเงิน 7 ด้าน.....	33
5 แสดงการนำระบบ E-procurement มาใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง.....	39
6 แสดงขั้นตอนการบริหารสินทรัพย์.....	44
7 แสดงขั้นตอนดำเนินการวิจัย.....	70