



# มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ข
ประกาศคุณูปการ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญตาราง.....	ช
สารบัญภาพประกอบ.....	ญ
<b>บทที่</b>	
1    บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	6
ความสำคัญของการวิจัย.....	6
ขอบเขตของการวิจัย.....	7
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	8
สมมติฐานการวิจัย.....	11
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	11
2    เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	12
ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์.....	12
ความหมายของผู้นำ.....	13
ความหมายของภาวะผู้นำ.....	14
ความหมายของภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์.....	16
ผู้นำกับการบริหารเชิงกลยุทธ์.....	17
ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ขององค์การ.....	21
องค์ประกอบและบทบาทสำคัญของภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์.....	23
คุณลักษณะภาวะผู้นำระดับสูง.....	28
คุณลักษณะของผู้นำเชิงกลยุทธ์.....	29
ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์กับการบริหารการศึกษา.....	32



# มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
2 (ต่อ)	การประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	37
	ความหมายของการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	37
	แนวคิดเกี่ยวกับการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	38
	ขั้นตอนการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	43
	หลักการของการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	49
	องค์ประกอบของการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	50
	ระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	51
	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	60
	งานวิจัยในประเทศ.....	60
	งานวิจัยต่างประเทศ.....	64
	สรุปแนวคิดและหลักการนำไปสู่กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	66
3	วิธีดำเนินการวิจัย.....	67
	ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	67
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	67
	ขั้นตอนการสร้างและหาคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	69
	การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	71
	การวิเคราะห์ข้อมูลและการแปลผล.....	71
	สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	73
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	74
	สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	74
	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	75
	ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	75
	ตอนที่ 2 ผลการศึกษาภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา	
	สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2.....	77



# มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
4 (ต่อ)	ตอนที่ 3 ผลการศึกษาการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2.....	84
	ตอนที่ 4 ผลการศึกษาวិเคราะห์หาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำ เชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษากับการดำเนินการประกัน คุณภาพภายในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 2.....	93
5	สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....	102
	สรุปผลการวิจัย.....	102
	อภิปรายผล.....	103
	ข้อเสนอแนะ.....	113
	บรรณานุกรม.....	115
	ภาคผนวก.....	124
	ภาคผนวก ก รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ.....	125
	ภาคผนวก ข หนังสือเรียนเชิญเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ.....	127
	ภาคผนวก ค หนังสือขอความอนุเคราะห์เก็บข้อมูล.....	133
	ภาคผนวก ง แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	135
	ภาคผนวก จ ตารางวิเคราะห์ความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาโครงสร้างและหลักวิชาของ ภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา และการประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2.....	135
	ภาคผนวก ฉ การหาคุณภาพของแบบสอบถาม ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่น..	151
	ภาคผนวก ช รายชื่อโรงเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างที่ใช้เก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อการวิจัย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2.....	177



# มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

สารบัญ (ต่อ)

บทที่

หน้า

ประวัติย่อผู้วิจัย..... 181



# มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

## สารบัญญัตินี้

ตาราง	หน้า
1 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามสถานภาพ.....	75
2 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 ในภาพรวม และรายองค์ประกอบ.....	77
3 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 1 ด้านการมีความคิดความเข้าใจในระดับสูง.....	78
4 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 2 ด้านความสามารถนำปัจจัยต่างๆ มากำหนดกลยุทธ์ได้.....	79
5 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 3 ด้านการมีความคาดหวังและการสร้างโอกาสสำหรับอนาคต.....	80
6 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 4 ด้านวิธีการคิดเชิงปฏิบัติ.....	82
7 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 5 ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์.....	83
8 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 โดยภาพรวมและ รายด้าน.....	84
9 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านจัดระบบบริหารและสารสนเทศ.....	85
10 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 ด้านกำหนดมาตรฐาน การศึกษาระดับสถานศึกษา.....	86
11 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา.....	87
12 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษา.....	88
13 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านการตรวจสอบและทบทวนคุณภาพการศึกษา.....	89



# มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

## สารบัญญัตินำ (ต่อ)

ตาราง	หน้า
14 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านการประเมินคุณภาพการศึกษา.....	90
15 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านการรายงานคุณภาพการศึกษาประจำปี.....	91
16 ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา ด้านการผุ้ระบบการประกันคุณภาพการศึกษา.....	92
17 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา กับการดำเนินการ ประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 2 โดยภาพรวมและองค์ประกอบแต่ละด้าน.....	94
18 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 1 ด้านมีความคิดความเข้าใจในระดับสูง กับการดำเนินการประกันคุณภาพ ภายในสถานศึกษา.....	96
19 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 2 ด้านความสามารถนำปัจจัยต่างๆ มากำหนดกลยุทธ์ได้ กับการดำเนินการประกัน คุณภาพภายในสถานศึกษา.....	97
20 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 3 ด้านมีความคาดหวังและการสร้างโอกาสสำหรับอนาคต กับการดำเนินการ ประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	98
21 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 4 ด้านวิธีการคิดเชิงปฏิบัติ กับการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	99
22 ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ของผู้บริหารสถานศึกษา องค์ประกอบที่ 5 ด้านการกำหนดวิสัยทัศน์ กับการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา....	100



# มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

## สารบัญภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดที่ใช้ในการวิจัย.....	8
2 รูปแบบของการบริหารเชิงกลยุทธ์.....	19
3 รูปแบบองค์ประกอบของกลยุทธ์สำหรับองค์การที่ดำเนินงานเพียงด้านเดียว.....	20
4 รูปแบบองค์ประกอบของกลยุทธ์สำหรับองค์การที่ดำเนินงานหลากหลาย.....	21
5 ระดับของการจัดการและประเภทของกลยุทธ์/แผน.....	22
6 แรงกดดันเชิงกลยุทธ์.....	23
7 แสดงบทบาทคู่ขนานของผู้นำกลยุทธ์.....	25
8 แสดงปัจจัยที่กำกับควบคุมต่อบทบาทของผู้นำ.....	26
9 แสดงขั้นตอนการดำเนินการประกันคุณภาพภายใน.....	45
10 แสดงขั้นตอนของการดำเนินการในการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายใน.....	47
11 แสดงการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	48
12 แสดงขั้นตอนการดำเนินการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา.....	49