

ภาคพนวก

ภาคผนวก ก รายงานผู้เชี่ยวชาญ

**รายงานผู้เชี่ยวชาญ
ตรวจสอบเครื่องมือ**

1. ดร. ชิดชัย สนั่นเลียง

รองอธิการบดี ฝ่ายวิจัยและบริการทางการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

2. นายศักดิ์พงษ์ เริงใจ

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
(พิบูลเกียรติ) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
พระนครศรีอยุธยา เขต 2

3. นายมานพ ใจประดับเพชร

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา โรงเรียนวัดม่วงหวาน
(ส่วน กระบวนการยุทธ ประชาสารรค) สำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2

4. นายสมศักดิ์ ชโอลาร

ผู้อำนวยการเชี่ยวชาญ โรงเรียนประตุชัย
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
พระนครศรีอยุธยา เขต 1

5. นางปริยา พิกุลขาว

ผู้อำนวยการเชี่ยวชาญ โรงเรียนเทศบาลวัดเปียน
สังกัดเทศบาลนครพระนครศรีอยุธยา

ภาคผนวก ฯ เครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูล

แบบสอบถาม

**เรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะผู้นำกับทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2**

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อสอบถามความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้นำกับทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2

2. แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญในเรื่องคุณลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญในเรื่องทักษะการบริหารของผู้บริหารสถานศึกษา

3. ผู้วิจัยขอความกรุณาท่านในฐานะเป็นผู้เชี่ยวชาญ ได้พิจารณาว่าคุณลักษณะผู้นำและทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษาในแต่ละข้อที่ผู้วิจัยได้ออกแบบมีความชัดเจนและตรงตามเนื้อหาเพียงใด โดยทำเครื่องหมาย✓ ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด และข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อปรับปรุงแบบสอบถามให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น

4. ขอบอกพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านกรุณาเสียเวลาในการแสดงความคิดเห็นและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในรายละเอียดของแบบสอบถาม เพื่อผู้วิจัยจะได้นำไปปรับปรุงในการออกแบบสอบถามให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้นต่อไป

ขอแสดงความนับถือ
รัตนा ทองเนื้อแปด
นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญในเรื่องคุณลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา

คำชี้แจง โปรดพิจารณาข้อคำถามเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 แต่ละข้อ แล้วกรุณาให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในความเหมาะสมของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องด้านหลังของรายการ ดังต่อไปนี้

เห็นด้วย หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่ารายการนี้ ๆ ควรเป็นลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา

ไม่แน่ใจ หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่า ไม่แน่ใจตามข้อรายการนี้ ๆ ว่าควรเป็นลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา

ไม่เห็นด้วย หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่า ไม่เห็นด้วยกับรายการนี้ ๆ ว่าเป็นคุณลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา

รายการ	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			
	เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อควรแก้ไข ปรับปรุง
1. ด้านสุขภาพ				
1.1 มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ			
1.2 มีความคล่องแคล่ว กระฉับกระเฉงตื่นตัวอยู่เสมอ			
1.3 หน้าตาสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง มองโลกในแง่ดี			
1.4 เป็นผู้มีอารมณ์มั่นคง ไม่คร่ำเครียด			
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม				
.....				

รายการ	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			
	เห็นด้วย	ไม่แนใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อควรแก้ไข ปรับปรุง
2. ด้านสติปัญญา				
2.1 มีความคิดและหลักการอย่างมีเหตุผล มีความรู้ ความสามารถในการแก้ปัญหาได้อย่างเป็นระบบ			
2.2 มีความสนใจเรียนรู้เรื่องวิทยาการและเทคโนโลยีใหม่ๆอยู่เสมอ			
2.3 สามารถในการใช้ภาษาอีสปาร์ต้าได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม			
2.4 มีความคิดสร้างสรรค์ พัฒนางานอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ			
2.5 เป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มองเห็นภาพแห่งอนาคตของหน่วยงานอย่างชัดเจน			
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม				
.....				
3. ด้านบุคลิกภาพ				
3.1 มีบุคลิกภาพพรูปร่าง ส่ง่าผ่าเผย เป็นที่น่าเชื่อถือ			
3.2 มีกิริยา วาจาที่สุภาพอ่อนโยน			
3.3 เสียสละ และมีความเอื้อเฟื้อต่อผู้ร่วมงาน			
3.4 มีความกระตือรือร้น กระตื้บกระ Jeging ในการทำงาน			
3.5 วางแผนได้เหมาะสมกับบุคคล เวลา โอกาส และสถานที่			
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม				
.....				

รายการ	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			
	เห็นด้วย	ไม่แนใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อควรแก้ไข ปรับปรุง
4. ด้านความรับผิดชอบ				
4.1 อุทิศเวลาในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนงานที่กำหนด			
4.2 มีความรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติงานของตนและผู้ร่วมงาน			
4.3 รักษาชื่อเสียงและภาพพจน์ของสถานศึกษา			
4.4 การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานและนโยบาย			
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม				
.....				
5. ด้านฐานะทางสังคม				
5.1 มีเกียรติ มีการศึกษาที่ดี เป็นที่ยอมรับและยกย่องของคนทั่วไป			
5.2 สามารถสร้างฐานะตนเอง และครอบครัวได้อย่างมั่นคง			
5.3 เป็นที่ไว้วางใจของผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และบุคคลอื่น ๆ			
5.4 ให้ความร่วมมือกับบุคคลอื่น ในการปฏิบัติงาน			
5.5 สามารถเข้าสังคม และเข้ากับบุคคลอื่น ได้ทุกระดับ			
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม				
.....				

**ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็น ข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญในเรื่องทักษะการบริหารงาน
ของผู้บริหารสถานศึกษา**

คำชี้แจง โปรดพิจารณาข้อความเกี่ยวกับทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 แต่ละข้อ แล้วกรุณาให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในความเหมาะสมของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องด้านหลังของรายการ ดังต่อไปนี้

เห็นด้วย หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่า รายการนี้ ๆ ควรเป็นทักษะการบริหารงาน
ของผู้บริหารสถานศึกษา

ไม่เห็นด้วย หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่า ไม่แน่ใจตามข้อรายการนี้ ๆ ว่าควรเป็น
ทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา

ไม่เห็นด้วย หมายถึง ท่านมีความคิดเห็นว่า ไม่เห็นด้วยกับรายการนี้ ๆ ว่าเป็น
ทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา

ทักษะการบริหารงาน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			
	เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อควรแก้ไข [*] ปรับปรุง
1. ทักษะด้านเทคนิค				
1.1 มีการวางแผนการปฏิบัติงาน หรือโครงการของสถานศึกษา			
1.2 ใช้ข้อมูลสารสนเทศวางแผน การปฏิบัติงานในสถานศึกษา			
1.3 สามารถใช้เครื่องมือและ เทคโนโลยีในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ			
1.4 สามารถสื่อสารในการปฏิบัติ หน้าที่กับผู้ร่วมงาน ได้ชัดเจน			
1.5 สามารถให้ความรู้แก่บุคลากร หรือส่งเสริมให้มีการวิจัยเพื่อปรับปรุง คุณภาพงานแก่บุคลากรในสถานศึกษา			

ทักษะการบริหารงาน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			
	เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อควรแก้ไข ปรับปรุง
1.6 ใช้กระบวนการวิจัยเพื่อพัฒนางาน			
1.7 สามารถนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในสถานศึกษา			
1.8 สามารถกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรทรัพยากรเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน			
1.9 สามารถใช้ทรัพยากรเพื่อการบริหารตามแผนงานที่กำหนด			
1.10 สามารถใช้ทรัพยากรในการบริหารงานอย่างประยุกต์และคุ้มค่าต่อการพัฒนาคุณภาพงาน			
1.11 สามารถจัดเตรียมและระดมทรัพยากรเพื่อใช้ในการบริหารงานได้เพียงพอ			
1.12 สามารถจัดบุคลากรได้เหมาะสมกับงาน			
1.13 สามารถแนะนำหรือให้การสนับสนุนแก่บุคลากรในการพัฒนางาน			
1.14 ให้การดูแลเอาใจใส่การพัฒนาความรู้ความสามารถทางวิชาชีพครู			
1.15 ต่งเติงหรือพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าและเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ			
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม			

ทักษะการบริหารงาน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			
	เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อควรแก้ไข ปรับปรุง
2. ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์				
2.1 สามารถปรับตัวองให้เข้ากับบุคคลอื่น ได้เป็นอย่างดีตามสถานการณ์			
2.2 จัดให้บุคลากรสังสรรค์หรือประสานสัมพันธ์กันในโอกาสต่าง ๆ			
2.3 เปิดโอกาสให้บุคลากรมีส่วนร่วมตัดสินใจในการปฏิบัติงาน			
2.4 สามารถสร้างความร่วมมือในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกฝ่าย			
2.5 รับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะของบุคลากร			
2.6 สามารถแก้ปัญหาข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นระหว่างบุคลากร ได้อย่างเหมาะสม			
2.7 ปฏิบัติงานร่วมกับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา			
2.8 เข้าใจและยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล			
2.9 เอาใจใส่ทุกบุคคล ให้ร่วมงานอย่างทั่วถึง			
2.10 สามารถประยุกต์ความคิดของบุคลากร ไปใช้ในการบริหารงาน ได้อย่างเหมาะสม			
2.11 ให้การยกย่องชูเชิงบุคลากร ทางการศึกษาในโอกาสต่าง ๆ			
2.12 จูงใจบุคลากร ให้ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นเต็มใจ			

ทักษะการบริหารงาน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			
	เห็นด้วย	ไม่แนใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อควรแก้ไข ปรับปรุง
2.13 ให้โอกาสแก่นัก耘การในการนำเสนอผลงานหรือแสดงความสามารถ			
2.14 สร้างหัวญูและกำลังใจแก่นัก耘ในสถานศึกษาโดยเท่าเทียมกัน			
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม				
3. ทักษะด้านความคิดรวบยอด				
3.1 สามารถกำหนดนโยบาย จุดประสงค์และขอบข่ายงานได้อย่าง เหมาะสม			
3.2 สามารถวิเคราะห์ความสัมพันธ์ ของระบบต่าง ๆ กายในสถานศึกษา			
3.3 สามารถพัฒนางานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมอยู่เสมอ			
3.4 แนะนำกระบวนการจัดการเรียนการสอนเพื่อรักษาคุณภาพงานวิชาการของ สถานศึกษา			
3.5 ความรอบรู้ในงานความต้องการ ทางด้านการศึกษาของชุมชนและสังคม			
3.6 รู้จักใช้คำตามอย่างมีเหตุผลเพื่อ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน			
3.7 สามารถเลือกวิธีการเพื่อ แก้ปัญหาได้เหมาะสมกับงานที่รับผิดชอบ			
3.8 ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจ ในการปฏิบัติหน้าที่			

ทักษะการบริหารงาน	ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญ			
	เห็นด้วย	ไม่แนใจ	ไม่เห็นด้วย	ข้อควรแก้ไข ปรับปรุง
3.9 สามารถตัดสินใจได้เหมาะสม เมื่อเกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน			
3.10 ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างถูกต้อง ยุติธรรม			
3.11 มองหมายหน้าที่การบังคับบัญชาตามลำดับชั้นการบังคับบัญชา อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม			
3.12 รู้จักการใช้วิธีการใหม่ ๆ ใน การพัฒนาคุณภาพงาน			
3.13 กระตุ้นและช่วยเหลือบุคลากร ค้นหาวิธีแก้ปัญหาในการปฏิบัติงาน อย่างเหมาะสม			
3.14 แสดงความคิดเห็นหรือแนวคิด ใหม่ ๆ อย่างหลากหลายในโอกาสต่าง ๆ			
3.15 สามารถเปลี่ยนแปลงและ ปรับปรุงวิธีการบริหาร ได้อย่าง เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน			
3.16 สามารถสร้างนวัตกรรมในการ ปรับปรุง แก้ไข และพัฒนางาน			
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม			

ลงชื่อ..... ผู้เชี่ยวชาญ

(.....)

ตำแหน่ง.....

แบบสอบถาม

**เรื่อง การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคุณลักษณะผู้นำกับทักษะการบริหารงานของผู้บริหาร
สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพะเยา เขต 2**

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาคุณลักษณะผู้นำและทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพะเยา เขต 2

2. แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลสถานภาพของผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 5 ข้อ

ตอนที่ 2 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีคุณลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา มีทั้งหมด 23 ข้อ แยกเป็น 5 ด้าน คือ

- | | |
|----------------------|-------------|
| 1. ด้านสุขภาพ | จำนวน 4 ข้อ |
| 2. ด้านสติปัญญา | จำนวน 5 ข้อ |
| 3. ด้านบุคลิกภาพ | จำนวน 5 ข้อ |
| 4. ด้านความรับผิดชอบ | จำนวน 4 ข้อ |
| 5. ด้านฐานะทางสังคม | จำนวน 5 ข้อ |

ตอนที่ 3 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีทักษะการบริหารงานของผู้บริหาร
สถานศึกษา มีทั้งหมด 45 ข้อ แยกเป็น 3 ด้าน คือ

- | | |
|---------------------------|--------------|
| 1. ทักษะด้านเทคนิค | จำนวน 15 ข้อ |
| 2. ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ | จำนวน 14 ข้อ |
| 3. ทักษะด้านความคิดรวบยอด | จำนวน 16 ข้อ |

3. ผู้ตอบแบบสอบถามฉบับนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งข้อมูลที่ได้จากการตอบแบบสอบถามของท่านจะนำไปใช้สำหรับการนำเสนอในภาพรวมและใช้เพื่อการศึกษาท่านนี้ โดยไม่มีผลกระทบต่อตัวท่านแต่ประการใด

4. ผู้วิจัยขอความอนุเคราะห์จากท่านผู้ตอบแบบสอบถาม ได้โปรดตอบให้ครบทุกข้อ ตามความเป็นจริงและขอความกรุณาจัดส่งแบบสอบถามคืนภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 เพื่อให้การศึกษาของผู้วิจัยครั้งนี้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ จึงขอขอบคุณท่านมา ณ โอกาสนี้

รัตนा ทองเนื้อแปด

นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา

ตอนที่ 1 ข้อมูลสถานภาพของผู้บริหารสถานศึกษา

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับสภาพที่เป็นจริงของท่าน

1. เพศ

- 1. ชาย
- 2. หญิง

2. อายุ

- 1. ต่ำกว่า 41 ปี
- 2. 41 – 50 ปี
- 3. สูงกว่า 50 ปี

3. ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง

- 1. ผู้อำนวยการสถานศึกษา
- 2. รองผู้อำนวยการสถานศึกษา
- 3. นักวิชาการ
- 4. อื่น ๆ โปรดระบุ.....

4. ประสบการณ์ในตำแหน่งผู้บริหาร

- 1. 0 - 10 ปี
- 2. 11 - 20 ปี
- 3. 21 - 30 ปี
- 4. มากกว่า 30 ปี

5. ระดับการศึกษา

- 1. ปริญญาตรีหรือเทียบเท่า
- 2. ปริญญาโท
- 3. ปริญญาเอก
- 4. อื่น ๆ โปรดระบุ.....

ตอนที่ 2 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีคุณลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา

คำชี้แจง โปรดพิจารณาข้อความในแต่ละข้อ แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องที่แสดงระดับความคิดเห็นของท่านทางด้านความมือ โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- | | | |
|---|---------------|---------------------------------------|
| 5 | คะแนน หมายถึง | มีคุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุด |
| 4 | คะแนน หมายถึง | มีคุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมาก |
| 3 | คะแนน หมายถึง | มีคุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับปานกลาง |
| 2 | คะแนน หมายถึง | มีคุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับน้อย |
| 1 | คะแนน หมายถึง | มีคุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับน้อยที่สุด |

รายการ	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
1. ด้านสุขภาพ					
1.1 มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ					
1.2 มีความคล่องแคล่ว กระหึบกระเนงตื่นตัวอยู่เสมอ					
1.3 หน้าตาสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง มองโลกในแง่ดี					
1.4 เป็นผู้มีอารมณ์มั่นคง ไม่เคร่งเครียด					
2. ด้านสติปัญญา					
2.1 มีความคิดและหลักการที่มีเหตุผล มีความรู้ ความสามารถในการแก้ปัญหาได้อย่างเป็นระบบ					
2.2 มีความสนใจเรียนรู้เรื่องวิทยาการและเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ					
2.3 สามารถใช้ภาษาในการสื่อสาร ได้อย่างถูกต้อง และเหมาะสม					
2.4 มีความคิดสร้างสรรค์ พัฒนางานอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ					
2.5 เป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มองเห็นภาพแห่งอนาคตของหน่วยงานอย่างชัดเจน					

รายการ	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
3. ด้านบุคลิกภาพ					
3.1 มีบุคลิกภาพพรูปร่าง สร่าง่า俐派 เป็นที่น่าเชื่อถือ					
3.2 มีกิริยา วาจาที่สุภาพอ่อนโยน					
3.3 มีความเสียสละ และมีความอึ้งเอื้อเพื่อต่อผู้ร่วมงาน					
3.4 มีความกระตือรือร้น กระตันกระลงในการทำงาน					
3.5 วงศ์ตัวได้เหมาะสมกับบุคคล เวลา โอกาส และสถานที่					
4. ด้านความรับผิดชอบ					
4.1 อุทิศเวลาในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพตามแผนงานที่กำหนด					
4.2 มีความมุ่งมั่นและตั้งใจในการปฏิบัติงาน					
4.3 มีความรับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติงานของตนและผู้ร่วมงาน					
4.4 การปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนงานและนโยบาย					
5. ด้านฐานะทางสังคม					
5.1 มีเกียรติ มีการศึกษาที่ดี เป็นที่ยอมรับและยกย่องของคนทั่วไป					
5.2 สามารถสร้างฐานะตนเอง และครอบครัวได้อย่างมั่นคง					
5.3 เป็นที่ไว้วางใจของผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และบุคคลอื่น ๆ					
5.4 ให้ความร่วมมือกับส่วนรวมและบุคคลอื่นใน การปฏิบัติงาน					
5.5 สามารถเข้าสังคม และเข้ากับบุคคลอื่นได้ทุกระดับ					

ตอนที่ 3 ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับการมีทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา
คำชี้แจง โปรดพิจารณาข้อความในแต่ละข้อ แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องระดับทักษะการ
บริหารงานของท่านทางด้านความมือ โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

- 5 คะแนน หมายถึง มีทักษะการบริหารงานปฏิบัติอยู่ในระดับมากที่สุด
- 4 คะแนน หมายถึง มีทักษะการบริหารงานปฏิบัติอยู่ในระดับมาก
- 3 คะแนน หมายถึง มีทักษะการบริหารงานปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง
- 2 คะแนน หมายถึง มีทักษะการบริหารงานปฏิบัติอยู่ในระดับน้อย
- 1 คะแนน หมายถึง มีทักษะการบริหารงานปฏิบัติอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ทักษะการบริหารงาน	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
1. ทักษะด้านเทคนิค					
1.1 การวางแผนการปฏิบัติงานตามโครงการของสถานศึกษา					
1.2 ใช้ข้อมูลสารสนเทศวางแผนการปฏิบัติงานในสถานศึกษา					
1.3 สามารถใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ					
1.4 สามารถสื่อสารในการปฏิบัติหน้าที่กับผู้ร่วมงานได้ชัดเจน					
1.5 สามารถให้ความรู้แก่บุคลากรหรือส่งเสริมให้มีการวิจัยเพื่อปรับปรุงคุณภาพงานแก่บุคลากรในสถานศึกษา					
1.6 สามารถใช้กระบวนการวิจัยเพื่อพัฒนางาน					
1.7 สามารถนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในสถานศึกษา					
1.8 สามารถกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรทรัพยากรเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน					
1.9 สามารถใช้ทรัพยากรเพื่อการบริหารตามแผนงานที่กำหนด					

ทักษะการบริหารงาน	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
1.10 สามารถใช้ทรัพยากรในการบริหารงานอย่างประยุกต์และคุ้มค่าต่อการพัฒนาคุณภาพงาน					
1.11 สามารถจัดเตรียมและระดมทรัพยากรเพื่อใช้ในการบริหารงานได้เพียงพอ					
1.12 สามารถจัดบุคลากร ได้เหมาะสมกับงาน					
1.13 สามารถแนะนำหรือให้การสนับสนุนแก่บุคลากรในการพัฒนางาน					
1.14 ให้การดูแลเอาใจใส่การพัฒนาความรู้ ความสามารถทางวิชาชีพครู					
1.15 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้า และเหมาะสมกับความรู้ความสามารถ					
2. ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์					
2.1 สามารถปรับตัวเองให้เข้ากับบุคคลอื่นได้เป็นอย่างดีตามสถานการณ์					
2.2 จัดให้บุคลากรสังสรรค์หรือประสานสัมพันธ์กันในโอกาสต่าง ๆ					
2.3 เปิดโอกาสให้บุคลากรณร่วมตัดสินใจในการปฏิบัติงาน					
2.4 สามารถสร้างความร่วมมือในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกฝ่าย					
2.5 รับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะของบุคลากร					
2.6 สามารถแก้ปัญหาข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นระหว่างบุคลากร ได้อย่างเหมาะสม					
2.7 ปฏิบัติงานร่วมกับบุคลากรทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา					
2.8 เพื่อไปและยอมรับในความแตกต่างระหว่างบุคคล					
2.9 เอาใจใส่ทุกชีสุขของบุคลากรผู้ร่วมงานอย่างทั่วถึง					

ทักษะการบริหารงาน	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
2.10 สามารถประยุกต์ความคิดของบุคลากรไปใช้ในการบริหารงานได้อย่างเหมาะสม					
2.11 ให้การยกย่องชมเชยบุคลากรทางการศึกษาในโอกาสต่าง ๆ					
2.12 จูงใจบุคลากรให้ปฏิบัติงานด้วยความมุ่งมั่นเต็มใจ					
2.13 ให้โอกาสแก่บุคลากรในการนำเสนอผลงาน หรือแสดงความสามารถ					
2.14 สร้างขวัญและกำลังใจแก่บุคลากรในสถานศึกษาโดยเท่าเทียมกัน					
3. ทักษะด้านความคิดรวบยอด					
3.1 สามารถกำหนดนโยบายจุดประสงค์และขอบข่ายงานได้อย่างเหมาะสม					
3.2 สามารถวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของระบบต่าง ๆ ภายในสถานศึกษา					
3.3 สามารถพัฒนางานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสังคมอยู่เสมอ					
3.4 แนะนำกระบวนการจัดการเรียนการสอนเพื่อเร่งรัดคุณภาพงานวิชาการของสถานศึกษา					
3.5 ความรอบรู้ในงานด้านความต้องการทางด้านการศึกษาของชุมชนและสังคม					
3.6 รู้จักใช้คำตามอย่างมีเหตุผลเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน					
3.7 สามารถเลือกวิธีการเพื่อแก้ปัญหาได้เหมาะสม กับงานที่รับผิดชอบ					
3.8 ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่					
3.9 สามารถตัดสินใจได้เหมาะสมเมื่อเกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน					

ทักษะการบริหารงาน	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
3.10 ประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรอย่างถูกต้องยุติธรรม					
3.11 มอบหมายหน้าที่การบังคับบัญชาตามลำดับชั้น การบังคับบัญชาอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม					
3.12 รู้จักการใช้วิธีการใหม่ ๆ ในการพัฒนาคุณภาพงาน					
3.13 กระตุ้นและช่วยเหลือบุคลากรค้นหาวิธีแก้ปัญหาในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม					
3.14 แสดงความคิดเห็นหรือแนวคิดใหม่ ๆ อย่างหลักหลาຍในโอกาสต่าง ๆ					
3.15 สามารถเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงวิธีการบริหาร ได้อย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน					
3.16 สามารถสร้างนวัตกรรมในการปรับปรุงแก้ไข และพัฒนางาน					

ภาคผนวก ค ค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC)

**ค่าดัชนีความสอดคล้องของลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่
การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 จากผู้เขี่ยวยาญ**

ลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา	ดัชนีความสอดคล้อง (IOC) จาก ผู้เขี่ยวยาญ					สรุป
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5	
1. ด้านสุขภาพ						
1.2 มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ	+1	+1	+1	0	+1	0.8
1.2 มีความคล่องแคล่ว กระดับกระเนงตื่นตัวอยู่เสมอ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.3 หน้าตาสดชื่น แจ่มใส ร่าเริง มอง โลกในแง่ดี	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.4 เป็นผู้มีอารมณ์มั่นคง ไม่เคร่งเครียด	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2. ด้านสติปัญญา						
2.1 มีความคิดและหลักการที่มีเหตุผล มีความรู้ ความสามารถในการแก้ปัญหา ได้อย่างเป็นระบบ	0	+1	+1	+1	+1	0.8
2.2 มีความสนใจเรียนรู้เรื่องวิทยาการ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ อยู่เสมอ	0	+1	+1	+1	+1	0.8
2.3 สามารถใช้ภาษาในการสื่อสารได้ อย่างถูกต้องและเหมาะสม	+1	+1	-1	+1	+1	0.6
2.4 มีความคิดสร้างสรรค์ พัฒนางาน อย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2.5 เป็นผู้มีวิสัยทัศน์ มองเห็นภาพ แห่งอนาคตของหน่วยงานอย่างชัดเจน	0	+1	+1	+1	+1	0.8
3. ด้านบุคลิกภาพ						
3.1 มีบุคลิกภาพจริง ตรงไปstraight เป็นที่น่าเชื่อถือ	0	+1	+1	+1	+1	0.8
3.2 มีกิริยา วาจาที่สุภาพอ่อนโยน	0	+1	+1	+1	+1	0.8

ลักษณะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา	ดัชนีความสอดคล้อง (IOC) จาก ผู้เชี่ยวชาญ					สรุป
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5	
3.3 มีความเสียสละ และมีความ เอื้อเพื่อต่อผู้ร่วมงาน	0	+1	+1	+1	+1	0.8
3.4 มีความกระตือรือร้น กระตับกระเจงในการทำงาน	0	+1	+1	+1	+1	0.8
3.5 วางแผนได้เหมาะสมกับบุคคล เวลา โอกาส และสถานที่	0	+1	+1	+1	+1	0.8
4. ด้านความรับผิดชอบ						
4.1 อุทิศเวลาในการปฏิบัติงานอย่างมี ประสิทธิภาพตามแผนงานที่กำหนด	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
4.2 มีความมุ่งมั่นและตั้งใจในการ ปฏิบัติงาน	-1	+1	+1	+1	+1	0.6
4.3 มีความรับผิดชอบต่อผลของการ ปฏิบัติงานของตนและผู้ร่วมงาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
4.4 การปฏิบัติงานเป็นไปตาม แผนงานและนโยบาย	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
5. ด้านฐานะทางสังคม						
5.1 มีเกียรติ มีการศึกษาที่ดี เป็นที่ ยอมรับและยกย่องของคนทั่วไป	+1	+1	-1	+1	+1	0.6
5.2 สามารถสร้างฐานะตนเอง และ ครอบครัวได้อย่างมั่นคง	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
5.3 เป็นที่ไว้วางใจของผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และบุคคลอื่น ๆ	0	+1	+1	+1	+1	0.8
5.4 ให้ความร่วมมือกับส่วนรวมและ บุคคลอื่นในการปฏิบัติงาน	0	+1	+1	+1	+1	0.8
5.5 สามารถเข้าสังคม และเข้ากับ บุคคลอื่นได้ทุกระดับ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0

ค่าดัชนีความสอดคล้องของทักษะการบริหารงานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 จากผู้เชี่ยวชาญ

ทักษะการบริหารงานของผู้บริหาร สถานศึกษา	ดัชนีความสอดคล้อง (IOC) จากผู้เชี่ยวชาญ					สรุป
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5	
1. ทักษะด้านเทคนิค						
1.1 การวางแผนการปฏิบัติงานตามโครงการของสถานศึกษา	0	+1	+1	+1	+1	0.8
1.2 ใช้ข้อมูลสารสนเทศวางแผนการปฏิบัติงานในสถานศึกษา	0	+1	+1	+1	+1	0.8
1.3 สามารถใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.4 สามารถสื่อสารในการปฏิบัติหน้าที่กับผู้ร่วมงานได้ชัดเจน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.5 สามารถให้ความรู้แก่นักศึกษาหรือส่งเสริมให้มีการวิจัยเพื่อปรับปรุงคุณภาพงานแก่นักศึกษาในสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.6 สามารถใช้กระบวนการวิจัยเพื่อพัฒนางาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.7 สามารถนำผลการวิจัยไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานในสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.8 สามารถกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรทรัพยากรเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน	0	+1	+1	+1	+1	0.8
1.9 สามารถใช้ทรัพยากรเพื่อการบริหารตามแผนงานที่กำหนด	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.10 สามารถใช้ทรัพยากรในการบริหารงานอย่างประยัคต์และคุ้มค่าต่อการพัฒนาคุณภาพงาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0

ทักษะการบริหารงานของผู้บริหาร สถานศึกษา	ดัชนีความสอดคล้อง (IOC) จากผู้เชี่ยวชาญ					สรุป
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5	
1.11 สามารถจัดเตรียมและระดม ทรัพยากรเพื่อใช้ในการบริหารงานได้ เพียงพอ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.12 สามารถจัดบุคลากร ได้ เหมาะสมกับงาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
1.13 สามารถแนะนำหรือให้การ สนับสนุนแก่บุคลากรในการพัฒนางาน	0	+1	+1	+1	+1	0.8
1.14 ให้การดูแลเอาใจใส่การ พัฒนาความรู้ความสามารถทาง วิชาชีพครู	0	+1	+1	+1	+1	0.8
1.15 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ให้มีความก้าวหน้าและเหมาะสมกับ ความรู้ความสามารถ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2. ทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์						
2.1 สามารถปรับตัวเองให้เข้ากับ บุคคลอื่น ได้เป็นอย่างดีตาม สถานการณ์	0	+1	+1	+1	+1	0.8
2.2 จัดให้บุคลากรสังสรรค์หรือ ประสานสัมพันธ์กันในโอกาสต่าง ๆ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2.3 เปิดโอกาสให้บุคลากรณร่วม ส่วนร่วมตัดสินใจในการปฏิบัติงาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2.4 สามารถสร้างความร่วมมือใน การปฏิบัติงานของบุคลากรทุกฝ่าย	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2.5 รับฟังความคิดเห็นหรือ ข้อเสนอแนะของบุคลากร	0	+1	+1	+1	+1	0.8
2.6 สามารถแก้ปัญหาข้อขัดแย้ง ที่เกิดขึ้นระหว่างบุคลากร ได้อย่าง เหมาะสม	0	+1	+1	+1	+1	0.8

ทักษะการบริหารงานของผู้บริหาร สถานศึกษา	ดัชนีความสอดคล้อง (IOC) จากผู้เชี่ยวชาญ					สรุป
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5	
2.7 ปฏิบัติงานร่วมกับบุคลากร ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2.8 เข้าใจและยอมรับในความ แตกต่างระหว่างบุคคล	0	+1	+1	+1	+1	0.8
2.9 เอาใจใส่ทุกข์สุขของบุคลากร ผู้ร่วมงานอย่างทั่วถึง	0	+1	+1	+1	+1	0.8
2.10 สามารถประยุกต์ความคิดของ บุคลากร ไปใช้ในการบริหารงานได้ อย่างเหมาะสม	0	+1	+1	+1	+1	0.8
2.11 ให้การยกย่องชมเชยบุคลากร ทางการศึกษาในโอกาสต่าง ๆ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2.12 ชูงใจบุคลากรให้ปฏิบัติงาน ด้วยความมุ่งมั่นเต็มใจ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2.13 ให้โอกาสแก่บุคลากรในการ นำเสนอผลงานหรือแสดงความสามารถ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
2.14 สร้างขวัญและกำลังใจแก่ บุคลากรในสถานศึกษาโดยเท่าเทียมกัน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
3. ทักษะด้านความคิดรวบยอด						
3.1 สามารถกำหนดนโยบาย จุดประสงค์และขอบข่ายงานได้อย่าง เหมาะสม	+1	0	+1	+1	+1	0.8
3.2 สามารถวิเคราะห์ความสัมพันธ์ ของระบบต่าง ๆ ภายในสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
3.3 สามารถพัฒนางานให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลงของสังคมอยู่เสมอ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
3.4 แนะนำกระบวนการจัดการ เรียนการสอนเพื่อเร่งรัดคุณภาพ งานวิชาการของสถานศึกษา	+1	+1	+1	+1	+1	1.0

ทักษะการบริหารงานของผู้บริหาร สถานศึกษา	ดัชนีความสอดคล้อง (IOC) จากผู้เชี่ยวชาญ					สรุป
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5	
3.5 ความรอบรู้ในงานด้านความต้องการทางด้านการศึกษาของชุมชน และสังคม	0	0	+1	+1	+1	0.6
3.6 รู้จักใช้คำตามอย่างมีเหตุผล เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงาน	0	0	+1	+1	+1	0.6
3.7 สามารถเลือกวิธีการเพื่อแก้ปัญหา ได้เหมาะสมกับงานที่รับผิดชอบ	+1	0	+1	+1	+1	0.8
3.8 ความรับผิดชอบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่	0	0	+1	+1	+1	0.6
3.9 สามารถตัดสินใจได้เหมาะสม เมื่อเกิดปัญหานำมาในการปฏิบัติงาน	+1	0	+1	+1	+1	0.8
3.10 ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของบุคลากรอย่างถูกต้อง ยุติธรรม	0	0	+1	+1	+1	0.6
3.11 มอนามายหน้าที่การบังคับ บัญชาตามลำดับชั้นการบังคับบัญชา อย่างเหมาะสมและเป็นธรรม	+1	0	+1	+1	+1	0.8
3.12 รู้จักการใช้วิธีการใหม่ ๆ ในการพัฒนาคุณภาพงาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
3.13 กระตุ้นและช่วยเหลือบุคลากร ค้นหาวิธีแก้ปัญหานำมาในการปฏิบัติงาน อย่างเหมาะสม	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
3.14 แสดงความคิดเห็นหรือ แนวคิดใหม่ ๆ อย่างหลากหลาย ในโอกาสต่าง ๆ	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
3.15 สามารถเปลี่ยนแปลงและ ปรับปรุงวิธีการบริหาร ได้อย่าง เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0
3.16 สามารถสร้างนวัตกรรมใน การปรับปรุง แก้ไขและพัฒนางาน	+1	+1	+1	+1	+1	1.0

ภาคผนวก ง หนังสือราชการที่เกี่ยวข้อง

ประวัติย่อผู้วิจัย

ประวัติย่อผู้วิจัย

ชื่อและนามสกุล นางรัตนา ทองเนื้อแปด
วัน เดือน ปีเกิด 10 กันยายน 2511
สถานที่เกิด บ้านเลขที่ 1 หมู่ 12 ตำบลโโคกคราม อำเภอบางปลามา
จังหวัดสุพรรณบุรี
สถานที่อยู่ บ้านเลขที่ 42 หมู่ 9 ตำบลมหาพรหมณ์ อำเภอบางบาล
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
ตำแหน่งหน้าที่การงาน ครู วิทยฐานะชำนาญการพิเศษ โรงเรียนวัดม่วงหวาน
(ส่วน กระบวนการยุทธ ประชาสรรศ) ตำบลมหาพรหมณ์
อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2524	ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนบ้านหล่มเก่า ตำบลหล่มเก่า อำเภอหล่มเก่า จังหวัดเพชรบูรณ์
พ.ศ. 2530	ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 โรงเรียนหล่มเก่าพิทยาคม ตำบลหล่มเก่า อำเภอหล่มเก่า จังหวัดเพชรบูรณ์
พ.ศ. 2534	ระดับอุดมศึกษา ปริญญาบัตร สาขาวิชาคุณศาสตรบัณฑิตเกียรตินิยม อันดับ 2 เอกการประถมศึกษา วิทยาลัยครุพัฒน์
พ.ศ. 2556	ครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา