

ได้ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว

..... นักศึกษา
..... อาจารย์ที่ปรึกษา
..... ประธานหลักสูตร
วันที่ 18 ต.ค. 2556



ดวงเดือน กลีบมาลัย. (2556). การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง
กับการทำงานเป็นทีมของผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
พระนครศรีอยุธยา เขต 2. วิทยานิพนธ์ ค.ม. (การบริหารการศึกษา). พระนครศรีอยุธยา :
มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา. อาจารย์ที่ปรึกษา : ดร.วีรภัทร ภัทรกุล,
รองศาสตราจารย์ ดร.สมพร แมลงภู

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหาร
โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 2) ศึกษาการทำงานเป็นทีม
ของผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 และ 3) ศึกษา
ความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้บริหารโรงเรียนกับการทำงานเป็นทีมของ
ผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่
ผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 2 จำนวน 126 คน
เครื่องมือที่ใช้รวบรวมข้อมูล คือ แบบสอบถามชนิดมาตราประมาณค่า 5 ระดับ และวิเคราะห์ข้อมูลด้วย
สถิติ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน

ผลการวิจัย พบว่า

1. ผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 2 ใน
ภาพรวมมีภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงอยู่ในระดับมากเรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย คือ การมี
อิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์การสร้างแรงบันดาลใจมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากที่สุด และการคำนึงถึง
ความเป็นปัจเจกบุคคลและการกระตุ้นทางปัญญามีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก

2. ผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 2 ใน
ภาพรวมมีการทำงานเป็นทีมอยู่ในระดับมากเรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย คือการสื่อสารที่
เปิดเผย การมีบทบาทภาวะผู้นำร่วม การมีส่วนร่วมและการประสานงาน และการมีวัตถุประสงค์
และเป้าหมายที่ชัดเจนร่วมกัน

3. ผลการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงกับการทำงานเป็นทีม
ของผู้บริหารโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 2 พบว่า มี
ความสัมพันธ์กันในระดับค่อนข้างสูง โดยภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงกับการทำงานเป็นทีมของ
ผู้บริหารโรงเรียนมีความแปรปรวนร่วมกัน ประมาณร้อยละ 42 ($r^2 = .425$)



Duangduan Kleebmalai. (2013). **A Study of Relationship between Transformational Leadership and Teamwork of Administrators under Office of Phranakhon Si Ayutthaya Educational Service Area 2**. Master's Thesis, M.Ed. (Educational Administration). Phranakhon Si Ayutthaya: Phranakhon Si Ayutthaya Rajabhat University. Advisory Committee: Dr. Weeraphat Phattharakul, Associate Professor Dr. Somporn Malangpoo.

ABSTRACT

This research aimed to study: 1) transformational leadership and teamwork of administrators under the Office of Phranakhon Si Ayutthaya Educational Service Area 2; 2) teamwork of the school administrators; and 3) the relationship between the transformational leadership and the teamwork of the school administrators. The samples consisted of 126 school administrators under the Office of Phranakhon Si Ayutthaya Educational Service Area 2. The research instrument was a rating-scaled questionnaire. The statistical analysis was performed in terms of percentage, mean, standard deviation and multiple correlation coefficients.

The findings revealed as follows:

1. The administrators' transformational leadership revealed at high levels as a whole naming respectively from high to low levels: ideal influence in building inspiration, recognizing individuality and intellectual encouragement.
2. The administrators' teamwork revealed at high levels as a whole naming respectively from high to low levels: communicating openly, having a co-leadership roles, participation and coordination, and having distinct objectives and targets.
3. The results of the relationship between the transformational leadership and the teamwork of the administrators revealed that the level of the relationship was rather high with mutual variability about 42 % ($r^2 = .425$).



กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปได้ ด้วยความเมตตากรุณาช่วยเหลืออย่างดียิ่งของ
ดร.วีรภัทร ภัทรกุล และรองศาสตราจารย์ ดร.สมพร แมลงภู อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่ง
ได้แนะนำเชื่อมโยงข้อคิดวิธีการปฏิบัติต่าง ๆ ของการวิจัย ขอขอบคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์
อุลิต นายพีระ รัชมีสว่าง นายศักดา บุญอร่ามพงษ์ นายวันชัย เทียงตรง ดร.ปัญญา คล้ายเดช
ผู้ทรงคุณวุฒิที่กรุณาให้ความอนุเคราะห์ในการตรวจ ให้คำแนะนำเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น
ที่เป็นประโยชน์ของเครื่องมือในการวิจัย ขอขอบคุณดร.พรเทพ รู้แผนประธานกรรมการสอบ
วิทยานิพนธ์ และดร.อัจฉรา คหินทวงศ์ กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ และขอขอบคุณผู้บริหาร
สถานศึกษาที่เสียสละเวลาในการตอบแบบสอบถาม ขอขอบคุณ คุณครูสำราญ เลิศมานพ คุณแม่จำรูญ
เลิศมานพ คุณครูอุดม กลีบมาลัย แม่ศิวีไล กลีบมาลัย คุณอภิรัตน์ กลีบมาลัย ที่คอยห่วงใยและให้
กำลังใจมาตลอด ขอขอบคุณพี่และเพื่อนร่วมรุ่นที่ติดตามด้วยความหวังใจ ขอขอบคุณคณาจารย์ทุกท่าน
ที่ประสิทธิ์ประสาทวิชากรจนผู้วิจัยสำเร็จการศึกษาได้

ดวงเดือน กลีบมาลัย