

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง การนำเสนอแนวทางการพัฒนาจิตสาธารณะของนักเรียนโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดพระนครศรีอุบลราชธานีโดยใช้การบริหารคุณภาพวงจรเดjmิ่ง ผู้วิจัยได้ทบทวนเอกสารรายงานและ รวบรวมแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง และ งานวิจัยที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการศึกษาวิจัย ดังนี้

1. แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับจิตสาธารณะ
  - 1.1 ความหมายของจิตสาธารณะ
  - 1.2 ความสำคัญของการมีจิตสาธารณะ
  - 1.3 องค์ประกอบของจิตสาธารณะ
  - 1.4 การเกิดจิตสำนึกและจิตสาธารณะ
  - 1.5 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดจิตสาธารณะ
  - 1.6 แนวทางในการพัฒนาจิตสาธารณะ
  - 1.7 ทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนาจิตสาธารณะ
  - 1.8 เยาวชนกับการพัฒนาจิตสาธารณะ
2. แนวคิดการบริหารคุณภาพวงจรเดjmิ่ง
  - 2.1 หลักการของวงจรเดjmิ่ง
  - 2.2 ประโยชน์ของการบริหารคุณภาพวงจรเดjmิ่ง
  - 2.3 หลักการบริหารวงจรเดjmิ่ง
  - 2.4 การนำวงจรคุณภาพเดjmิ่งมาใช้ในการบริหารงานโรงเรียน
3. ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการพัฒนาจิตสาธารณะแก่นักเรียนโรงเรียนมัธยมศึกษาจังหวัด พระนครศรีอุบลราชธานี
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### 1. แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับจิตสาธารณะ

ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับจิตสาธารณะ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1.1 ความหมายของจิตสาธารณะ

จิตสาธารณะ (Public mind) เป็นคำศัพท์ที่มีผู้ใช้คำแตกต่างกันออกไป เช่น จิตสาธารณะ จิตสำนึกราชการ จิตอาสา รวมไปถึงคำที่เกี่ยวข้อง เช่น การเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม เป็นต้น ซึ่งคำเหล่านี้มีความหมายใกล้เคียงกัน ซึ่งผู้วิจัยได้ศึกษาไว้โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โภศด มีความดี (2547, หน้า 7) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง การกระทำที่แสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสาธารณะสมบัติด้วยการเอาใจใส่ดูแล เป็นธุระและเข้าร่วมในเรื่องส่วนรวมที่เป็นประโยชน์ของกลุ่ม

ลัดดาวัลย์ เกษมนตร แคลคูลัส (2549, หน้า 84) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง การรู้จักเอาใจใส่เป็นธุระและเข้าร่วมในเรื่องของส่วนรวมที่ใช้ประโยชน์ร่วมกันของกลุ่มชาติ ยิ่นวิໄโล (2550, หน้า 15) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง ความเป็นสาธารณะที่สืบทอด ความรู้ความนึกคิด สดปัญญา และความรับผิดชอบของประชาชนที่มีต่อสังคม การเคารพกฎหมาย กฎเกณฑ์ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของสังคม โดยรวมและหน่วยงานองค์กรที่ตนเองเป็นสมาชิกสังกัดอยู่โดยพยาบาลยึดมั่นต่อกฎหมายและกฎหมายของประเทศ พยายามหลีกเลี่ยงการละเมิดให้น้อยที่สุดด้วยการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม

อมรรัตน์ เจริญชัย (2550, หน้า 36) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง การประพฤตินทั่ว ๆ ไปที่ทำให้ตนเอง ครอบครัว และสังคมมีความสุข รวมทั้งการแสดงความห่วงใยต่อสังคม

พระไพศาล วิสาโล (2548, หน้า 7) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง จิตที่ยกระดับปัญญาภายในและสำนึกราชการ ซึ่งนำไปสู่การมีส่วนร่วมเพื่อสร้างสังคมที่เป็นธรรม และสันติ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งว่าคือ จิตที่พร้อมจะสละเวลา แรงกาย และสดปัญญา เพื่อสาธารณะประโยชน์ เป็นจิตสุขเมื่อได้ทำความดี เป็นจิตที่เปี่ยมด้วย “บุญ” คือความสงบเย็นและพลังแห่งความดี

ศิริ แคนสา (2551, หน้า 16) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง การมีจิตสำนึกร่วมกันในสาธารณะสมบัติความรับผิดชอบต่อสังคม การเห็นประโยชน์ส่วนรวม เป็นต้น

มนัสสา ชินุปการพงศ์ (2551, หน้า 38) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง การจุดประกายเพื่อให้คนทำประโยชน์เพื่อสังคม ตลอดจนการให้ความเอื้ออาทรลดความขัดแย้งและการให้ข้อเสนอแนะกำลังใจต่อกันเพื่อสังคมเป็นสุข

กระทรวงศึกษาธิการ (2553, หน้า 220) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง คุณลักษณะของจิตใจที่แสดงออกถึงการมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้อื่น ชุมชน และสังคม ด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้น โดยไม่หวังผลตอบแทน โดยผู้ที่มีจิตสาธารณะคือผู้ที่มีลักษณะเป็นผู้ให้และช่วยเหลือผู้อื่น แบ่งปันความสุขส่วนตนเพื่อทำ

ประโยชน์แก่ส่วนรวม เข้าใจ เห็นใจผู้ที่มี ความเดือดร้อน อาสาช่วยเหลือสังคม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ด้วยแรงกาย สติปัญญา ลงมือปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหา หรือร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีงามให้เกิดในชุมชน โดยไม่หวังสิ่งตอบแทน

อัญชลิกา ผิวเพชร (2554, หน้า 10) ให้ความหมายไว้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง ความตระหนักรถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในสังคม ด้วยการวิเคราะห์วิจารณ์ถึงสาเหตุและกระบวนการที่ทำให้เกิดปัญหา การดำเนินถึงประโยชน์ส่วนรวมร่วมกันมีความรัก ความเมตตาต่อเพื่อนมนุษย์และสิ่งแวดล้อม รับรู้ความสามารถของตนเองในการแก้ไขปัญหาและร่วมแก้ไขปัญหา กับคนในสังคม รวมทั้งองค์กรในสังคม

สรุปได้ว่า จิตสาธารณะ หมายถึง คุณลักษณะของจิตใจที่พร้อมจะสละเวลา แรงกาย และสติปัญญา เพื่อสาธารณะประโยชน์ แสดงออกด้วยการกระทำ หรือพฤติกรรมที่มีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือสถานการณ์ที่ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้อื่น ชุมชน และสังคม ด้วยความเต็มใจกระตือรือร้น โดยไม่หวังผลตอบแทน

## 1.2 ความสำคัญของการมีจิตสาธารณะ

แผนการศึกษาแห่งชาติ ฉบับปรับปรุง (พ.ศ. 2552 - 2559) เป็นแผนระยะยาวภายใต้บทบัญญัติของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ เน้นนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงตามแนวพระราชดำริของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โดยยึดทางสายกลางบนพื้นฐานของความสมดุล พอดี รู้จักประมาณอย่างมีเหตุผล มีความรอบรู้เท่าทันโลกเป็นแนวทางในการดำเนินชีวิต เพื่อส่งให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน และความอยู่ดีมีสุขของคนไทยโดยยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา ซึ่งมีวัตถุประสงค์ และแนวโน้มฯ ในการพัฒนาคนอย่างรอบด้าน และสมดุล โดยปลูกฝังและเสริมสร้างให้ผู้เรียนมีศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม ค่านิยม มีจิตสำนึก และมีความภูมิใจในความเป็นไทย มีระเบียบวินัย มีจิตสาธารณะ คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม (สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ, 2555, หน้า 4)

จากแผนการศึกษาแห่งชาติดังกล่าวทำให้ทราบว่า กระทรวงศึกษาให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนในด้านจิตสาธารณะด้วย ผู้วิจัยจึงศึกษาความสำคัญของจิตสาธารณะโดยมีรายละเอียดดังนี้

พระราชบัญญัติ (ป.อ. ปยตุโต) (2547, หน้า 15) กล่าวถึงความสำคัญของจิตอาสาว่า การพัฒนาตนเองให้มีความเก่งกล้าสามารถในการงานนี้ นอกจากจะเกิดผลกายนอก เช่น อาจจะได้ผลตอบแทนหรือได้รับการเลื่อนขั้นเลื่อนระดับงานแล้ว ก็มีผลที่แน่นอนภายในตนเอง ไม่ว่าภายนอกตนเองจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม แต่สามารถรับรู้ได้ด้วยตนเอง คือการที่จะมีความชำนาญมากขึ้น ทำอะไรได้ดีขึ้น ไม่ว่าจะมีผลตอบแทนให้หรือจะไม่มีก็ตาม แต่ทำให้รู้สึกใน

ตนเอง เมื่อทำไปแล้วก็สบายใจอีก ถ้ารู้สึกว่าเวลาทำอะไรแล้ว เราทำได้ดีขึ้น นี่คือการพัฒนา ตนเอง ขอให้เรามีความภูมิใจ สบายใจในตัวได้ทันที ไม่ต้องรอให้คนอื่นเขามาให้ผลตอบแทน เช่น เราทำงานเกี่ยวกับงานรับอาสาสมัครทำงานเพื่อส่วนรวมของสังคม

พระไฟศาลา วิสาโล (2551, หน้า 7) กล่าวถึง ความสำคัญของจิตสาธารณะว่า ในสภาพ สังคมปัจจุบัน บุคคลต้องการความช่วยเหลือมีอยู่มาก การให้ความช่วยเหลือในรูปแบบต่าง ๆ มากมาย เรื่องจิตอาสาจึงเป็นเรื่องสำคัญที่พึงร่วมกันพิจารณาว่า ตนสามารถจะเป็นคนหนึ่งที่มีจิต อาสาเพิ่มขึ้นในสังคมหรือไม่ จิตอาสาเป็นจุดเริ่มต้นให้เกิดองค์กร หรือเครือข่ายอาสาขึ้นมา เพื่อ กระตุ้นจิตอาสาให้เพิ่มขึ้นในสังคมไทยเครือข่ายจิตอาสาเป็นองค์กรที่ดำเนินการโดยตามปกติแล้ว การทำงานในลักษณะนี้ถือได้ว่าเป็นการทำงานที่เสี่ยงต่อชีวิตหรือการทำงาน เพราะถือว่าทำงาน ด้วยจิตอาสาลงไปทำ แต่เนื้อหาในการทำงานลักษณะนี้ กล่าวคือทำงานมีความมุ่งหมายต่องานใน ตัว มีคุณค่า และเป็นสิ่งที่เป็นประโยชน์ แต่ผู้ทำงานจะเข้าใจความมุ่งหมาย และเห็นประโยชน์แค่ ไหน ถ้ามองเห็นประโยชน์แล้วมีแรงกระตุ้นคือศรัทธาวิริยะ บันติ สติ ปัญญา นี้คือองค์ประกอบ ของนักจิตอาสาอันเป็นแรงกระตุ้นในการทำงานของนักจิตอาสา จำเป็นต้องมีและสร้างให้เกิดขึ้น แรงกระตุ้นคือศรัทธาในการทำงานของจิตอาสา ต้องประกอบด้วยศรัทธาเชื่อมั่นในงานที่ทำ ศรัทธาคือการที่มีความเชื่อ ความมั่นใจ เห็นคุณค่า เป็นประโยชน์ของงานนั้น ศรัทธาเป็นสิ่งสำคัญ เป็นหลักที่อยู่ในใจเรา เป็นสิ่งที่ทำให้การทำงานที่เป็นเรื่องทางร่างกาย หรือทางสังคม เกิด ความหมายเป็น ประโยชน์ที่แท้จริง เพราะฉะนั้น งานไม่ใช่เป็นเพียงภาพที่ปรากฏของเห็นกัน ภายนอกเท่านั้น แต่จะต้องมีหลักในทางจิตใจเป็นฐานอยู่ด้วยก็คือ ความศรัทธา ถ้าเราจะทำงานให้มี ความสุขก็ต้องมีศรัทธาในงานด้วย บุคคลที่เคยมีประสบการณ์เรียนรู้ การช่วยเหลือผู้อื่นด้วยตนเอง จะรู้สึกถึงความอ่อนไหว มีความสุขที่ได้จากการให้ และมีพลังมากขึ้นที่จะสามารถช่วยเหลือผู้อื่นได้อีก มากมาย และนี้คือการท่านุญที่พระพุทธศาสนาสารสูตรเสริม

กฤษṇพงษ์ รักษาภักดี (2554, หน้า 13) กล่าวถึง ความสำคัญของจิตสาธารณะว่า การมี จิตสาธารณะ ถ้าสามารถปลูกฝัง สร้างเสริม หรือพัฒนาให้เด็กมีจิตสำนึกรักสาธารณะ ด้วยวิธีการต่าง ๆ จะทำให้เด็กมีจิตใจที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน อาสาดูแลรับผิดชอบ สมบัติส่วนรวม มีการใช้สมบัติของส่วนรวมอย่างเห็นคุณค่าใช้อย่างทะนุถนอม รู้จักการแบ่งปัน โอกาสในการใช้ของส่วนรวมให้ผู้อื่น เมื่อเจริญเติบโตเป็นผู้ใหญ่ปัญหาที่เกิดการเอรัดเอาเปรียบ คนอื่น ปัญหาการทำลายสาธารณะสมบัติต่างๆ จะลดลง การเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน และ ประโยชน์พ้องก็จะลดน้อยลง และจะนำมาสู่สังคมที่พัฒนาขึ้น การที่คนมาอยู่ร่วมกันเป็น สังคม ย่อมต้องมีความสัมพันธ์ในรูปแบบการพึ่งพา กัน การที่คนในสังคมขาดจิตสาธารณะนั้น ส่งผลต่อบุคคล ครอบครัว องค์กร อีกทั้งยังมีผลกระทบต่อชุมชน ระดับประเทศและระดับโลก ดังนี้

1. ผลกระทบต่อนุคคลทำให้เกิดปัญหา คือ 1) สร้างความเดือดร้อนให้กับตนเอง และ 2) สร้างความเดือดร้อนให้กับคนอื่น
2. ผลกระทบระดับครอบครัวทำให้เกิดปัญหา คือ 1) ความสามัคคีในครอบครัวลดน้อยลง และ 2) การแกล้งแย่ง ทะเลเบาะแວ่งภายในครอบครัว
3. ผลกระทบระดับองค์กร ทำให้เกิดปัญหา คือ 1) การแบ่งพรรคแบ่งพากภัยในองค์กร 2) ความเห็นแก่ตัว แก่แข่งชิงดิชิงเด่น 3) การเบี่ยดเบี้ยนสมบัติขององค์กรเป็นสมบัติส่วนตน 4) องค์กรไม่ก้าวหน้า ประสิทธิภาพและคุณภาพของงานลดลง
4. ผลกระทบระดับชุมชน ทำให้เกิดปัญหา คือ 1) ชุมชนอ่อนแอ ขาดการพัฒนา เพราะต่างคนต่างอยู่ สภาพชุมชนมีสภาพเช่นไรก็ยังคงเป็นเช่นนั้น ไม่เกิดการพัฒนา และยิ่งนานไปก็มีแต่เสื่อมทรุดลง 2) อาชญากรรมในชุมชนอยู่ในระดับสูง 3) ขาดศูนย์รวมจิตใจ ขาดผู้นำที่นำไปสู่การแก้ปัญหา เพราะคนในชุมชนมองปัญหาของตัวเองเป็นเรื่องใหญ่ ขาดคนอาสานาพาการพัฒนา เพราะกลัวเสียทรัพย์กลัวเสียเวลา หรือกลัวเป็นที่ครหาจากนุคคลอื่น
5. ผลกระทบระดับชาติ ถ้านุคคลในชาติขาดจิตสาธารณะจะทำให้เกิดปัญหา คือ 1) วิกฤตการณ์ภายในประเทศบ่อยครั้ง และแก้ปัญหาไม่ได้ เกิดการเบี่ยดเบี้ยนทำลายทรัพยากรและสมบัติที่เป็นของส่วนรวม 2) ประเทศชาติอยู่ในสภาพล้าหลัง เนื่องจากขาดพลังของคนในสังคม เมื่อผู้นำประเทศนำมาตรการใดออกมาก็จะไม่ได้ผล เพราะไม่ได้รับความร่วมมือจากประชาชน 3) เกิดการแบ่งพรรคแบ่งพาก เกิดการแกล้งแย่งแบ่งขัน เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัวและพากพ้อง เกิดการทุจริตคอรัปชัน
6. ผลกระทบระดับโลกถ้านุคคลขาดจิตสาธารณะ จะทำให้เกิดการเอกสารอาเปรียบระหว่างประเทศทำให้เกิดปัญหา คือ 1) เกิดการสะสมอาวุธกันระหว่างประเทศ เพราะขาดความไว้วางใจซึ่งกันและกัน กลัวประเทศอื่นจะโจมตี จึงต้องมีอาวุธที่รุนแรง มีอาชญาภาพในการทำลายสูง ไว้ในครอบครองเพื่อข่มขู่ประเทศอื่น และเมื่อมีปัญหาเกิดขึ้นก็มักมีแนวโน้มในการใช้ความรุนแรง ของเสนออาชญาภาพทางการสงคราม ในการตัดสินปัญหา 2) เกิดการกลั่นแกล้ง แย่งแบ่งหรือครอบงำทางการค้าระหว่างประเทศ พยายามทุกวิถีทาง เพื่อให้เกิดการได้เปรียบททางการค้าทำให้ประเทศต้องกว่าขาดโอกาสในการพัฒนาประเทศของตน และ 3) เกิดการรังเกียจเหยียดหยามคนต่างเชื้อชาติ ต่างเชื้อพันธุ์ หรือต่างห้องถิ่นของชนชาติอื่น ๆ เชื้อพันธุ์อื่นที่ไม่มีความเจริญหรือมีศักดิ์ศรีต้องกว่าเชื้อชาติและเชื้อพันธุ์ของตนเอง ดูถูกหรือเป็นปฏิปักษ์ต่อชาติอื่น

ในขณะที่ วิมลวรรณ คำภาณุตร (2555, หน้า 9) กล่าวว่า การมีจิตสาธารณะให้ผลในทางตรงกันข้ามโดยเฉพาะเด็กโดยจะทำให้เกิดผลดังนี้

1. ความรับผิดชอบต่อตนเอง จิตสำนึกรักในความรับผิดชอบต่อตนเอง นับว่าเป็นพื้นฐานต่อความรับผิดชอบต่อสังคม ตัวอย่างความรับผิดชอบต่อตนเอง เช่น ตั้งใจศึกษาเล่าเรียนหาความรู้รู้จักการออกกำลังกายเพื่อรักษาสุขภาพให้แข็งแรงสมบูรณ์ มีความประทัยดี รู้จักความพอดี ประพฤติตัวเหมาะสมและเว้นการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสื่อมเสีย ทำงานที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จ และมีความรับผิดชอบ ตรงต่อเวลา สามารถพึงพาตนเองได้

2. ความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นการช่วยเหลือสังคม ไม่ทำให้ผู้อื่น หรือสังคมเดือดร้อนได้รับความเสียหาย เช่น มีความรับผิดชอบต่อครอบครัว เช่น เชื่อฟังพ่อแม่ ช่วยเหลืองานบ้าน ไม่ทำให้พ่อแม่เสียใจ มีความรับผิดชอบต่อโรงเรียน ครู อาจารย์ เช่น ตั้งใจเล่าเรียน เชื่อฟังคำสั่งสอนของครูอาจารย์ ปฏิบัติตามกฎระเบียบวินัยของโรงเรียน ช่วยกันรักษาทรัพย์สมบัติของโรงเรียน มีความรับผิดชอบต่อเพื่อนหรือนักคลื่น เช่น ให้ความช่วยเหลือ ให้คำแนะนำ ไม่เอาเปรี้ยบ เคารพสิทธิชั่งกันและกัน และมีความรับผิดชอบในฐานะเป็นพลเมือง เช่น ปฏิบัติตามกฎระเบียบของสังคม ปฏิบัติตามกฎหมาย รักษาทรัพย์สมบัติของส่วนรวม ให้ความร่วมมือต่อสังคมฐานะพลเมือง ให้ความช่วยเหลือผู้อื่น

สรุปได้ว่า จิตสาธารณะมีความสำคัญต่อนักศึกษา และสังคมในทุกระดับ เริ่มตั้งแต่การมีจิตสาธารณะในบุคคล เป็นการพัฒนาระดับจิตใจของบุคคลทำให้มีความสุขใจเมื่อได้ให้ความช่วยเหลือบุคคลอื่น ในระดับครอบครัวทำให้ครอบครัวอบอุ่นมีความสุข ในระดับองค์กรทำให้มีความเจริญก้าวหน้าได้ผลกำไร หรือประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ในระดับชาติจะทำให้ประเทศชาติอยู่เย็นเป็นสุข ไม่มีการโกรธหรือการคอรัปชัน และในระดับโลกก็จะไม่ก่อให้เกิดสังคมร้ายอีกด้วย ดังนั้นจิตสาธารณะจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งที่จะ ปลูกฝัง ลั่นเสริม หรือพัฒนาให้เด็กมีจิตสำนึกสาธารณะ ด้วยวิธีการต่าง ๆ ซึ่งจะทำให้เด็กมีจิตใจที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน อาศាជดและรับผิดชอบสมบัติส่วนรวม มีการใช้สมบัติของส่วนรวมอย่างเห็นคุณค่า ใช้อย่างทะนุถนอม รู้จักการแบ่งปัน โอกาสในการใช้ของส่วนรวมให้ผู้อื่น เมื่อเจริญเติบโตเป็นผู้ใหญ่ปัญหาที่เกิดการเอกสารอาเปรี้ยบคนอื่น ปัญหาการทำลายสาธารณะสมบัติต่างๆ จะลดลง การเห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน และประโยชน์พากพ้องก็จะลดน้อยลง และจะนำมาสู่สังคมที่พัฒนาขึ้น

### 1.3 องค์ประกอบของจิตสาธารณะ

มีนักวิชาการหลายท่านกล่าวถึงองค์ประกอบของจิตสาธารณะไว้ดังนี้

สมพงษ์ สิหะพล (2542) (อ้างถึงใน พระมหาจุฬา สุต้นนท์, 2552, หน้า 31) ได้กล่าวถึงจิตสำนึกว่า มีอยู่ 3 ด้านหลัก ๆ คือ

1. จิตสำนึกเกี่ยวกับตนเอง (Self consciousness) เป็นจิตสำนึกเพื่อพัฒนาตนของทำให้ตนเองเป็นบุคคลที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น จิตสำนึกด้านนี้การศึกษาไทยมุ่งมั่นปลูกฝังมานาน เกิดขึ้นไม่เกิด ขึ้นไปตามสภาพการณ์เป็นจิตสำนึกแบบคลาสสิกที่ทุกสังคมพยายามเหมือนกันที่จะสร้างให้ได้ เช่น ความขยัน ความรับผิดชอบ ความมานะอดทน เป็นต้น เป็นจิตสำนึกที่ถูกปลูกฝังและมีมานาน

2. จิตสำนึกเกี่ยวกับผู้อื่น (Others oriented consciousness) เป็นจิตสำนึกของความสัมพันธ์ ระหว่างบุคคลของคนในกลุ่มชนหนึ่งสังคมหนึ่ง เช่น ความเห็นอกเห็นใจ ความเอื้อเพื่อเพื่อแล่ ความสามัคคี เป็นต้น เป็นจิตสำนึกที่คนไทยส่วนใหญ่ถูกหล่อหลอมมาจากพื้นฐานดังเดิมของ วัฒนธรรมไทยอยู่แล้วสร้างกันได้ไม่ยากนัก

3. จิตสำนึกเกี่ยวกับสังคม หรือจิตสาธารณะ (Social or public consciousness) เป็น จิตสำนึกที่ตระหนักถึงความสำคัญในการอยู่ร่วมกัน หรือคำนึงถึงผู้อื่นที่ร่วมความสัมพันธ์เป็นกลุ่ม เดียวกัน เป็นจิตสำนึกที่คนไทยยังไม่ค่อยมี และขาดกันอยู่มาก เพราะพื้นฐานความเป็นมาของ สังคมไทย สมควรที่จะรับพัฒนาขึ้นโดยเร็ว เช่น จิตสำนึกด้านเศรษฐกิจ จิตสำนึกด้านการเมือง จิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม จิตสำนึกด้านสุขภาพ เป็นต้น

รักใหม่ ลุนศรี (2552, หน้า 15) ได้กล่าวถึงการมีจิตสาธารณะซึ่งเรียกอีกคำหนึ่งว่า จิตสำนึกเพื่อส่วนรวม ว่าเป็นคุณลักษณะที่สำคัญและมีความหมายอย่างยิ่งในสังคม ทำให้เกิด ประชาสังคม คือเป็นชุมชนที่มีความเข้มแข็ง ซึ่งหมายถึงชุมชนแห่ง สำนึก (Consciousness community) ที่สามารถช่วยเหลือกันเป็นส่วนหนึ่งของระบบ โดยรวมที่มีความสัมพันธ์กันอย่าง แนบแน่น ซึ่งมีองค์ประกอบดังนี้

1. มีวิสัยทัศน์ร่วมกัน คนในชุมชนต้องมองอนาคตร่วมกัน เรียนรู้และทำความเข้าใจ ร่วมกันโดยอาศัยการคิด วิเคราะห์ สังเคราะห์ให้เห็นถึงสถานการณ์ แนวโน้มความเปลี่ยนแปลง พร้อมความคู่ไปกับการปฏิบัติ

2. ประชาชนสำนึกรู้พลังของตนเองว่าจะสามารถร่วมแก้ไขเปลี่ยนแปลงสังคม ได้คือ การทำให้เกิดกลุ่มที่ให้ความสนใจต่อสาธารณะจำนวนมาก ทำให้เกิดความเข้มแข็งเป็นพลังทาง สังคม ไม่รอคอยให้ผู้อื่นแก้ปัญหาให้กับตนเอง ซึ่งการที่บุคคลจะสำนึกรู้พลังของตน ต้องให้ ความสำคัญกับกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันของสังคม (Civic education)

3. ความรัก เอื้ออาทร สามัคคี การรวมกลุ่มของบุคคลในสังคมมีความหลากหลายจึง จำเป็นต้องสร้างขึ้นบนฐานแห่งความรัก ความเมตตา ความเอื้ออาทรและสามัคคี ความแตกต่าง ระหว่างบุคคลยอมเกิดขึ้นได้ ซึ่งความแตกต่างนี้เป็นสิ่งดีและไม่จำเป็นต้องนำไปสู่ความแตกแยก เสมอไป ดังนั้นเงื่อนไขแห่งความรักสามารถล้นที่จะเป็นส่วนเชื่อมโยงให้เกิดความร่วมมืออย่างมีพลัง

4. การเรียนรู้ที่มีการปฏิบัติร่วมกัน (Interactive learning through action) จิตสาธารณะนี้ เป็นนามธรรม ไม่สามารถบังคับให้เกิดได้ ดังนั้นต้องสร้างเงื่อนไขหรือกิจกรรมร่วมกันที่จะ ก่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันตลอดจนการพัฒนาให้เกิดความต่อเนื่อง

5. การมีเครือข่ายและการติดต่อสื่อสาร การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ สื่อสารและเครือข่ายเป็น ส่วนที่ทำให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ ซึ่งเป็นทางนำให้เกิดจิตสาธารณะ

อัญชลิกา พิพิธ (2554, หน้า 13) กล่าวว่าบุคคลที่มีจิตสาธารณะ ว่าต้องมีลักษณะ ดังนี้

1. การทุ่มเทและอุทิศตน สิทธิพลเมืองต้องสอดคล้องกับความรับผิดชอบทางสังคม บุคคลไม่เพียงแต่ปฏิบัติตามสิทธิเท่านั้น แต่ต้องปฏิบัติเพื่อช่วยเหลือให้บริการแก่บุคคลอื่น เพื่อ พัฒนาสังคมด้วย อาทิ ถ้าต้องการให้ผู้แทนรายญูมีความรับผิดชอบต่อความต้องการและประโยชน์ ของประชาชน ประชาชนก็ต้องให้ความใส่ใจและติดตาม ไม่เพียงแต่ทำการหย่อนบัตรเดือกตั้ง เท่านั้น ต้องเสียสละเวลาให้ในการเข้าไปมีส่วนร่วมกับการเมืองระดับห้องถิน และในสถาบันต่าง ๆ

2. เคารพความแตกต่างระหว่างบุคคล ไว้วางใจผู้อื่น มีความอดทน ตระหนักถึงการมี ส่วนร่วม เคารพยอมรับความแตกต่างที่หลากหลาย hairy การอุ่นรักกับความขัดแย้งโดยการ แสวงหาทางออกร่วมกัน มีการแลกเปลี่ยนความคิดและหาข้อยุติ สร้างการรับรู้ร่วมกัน ตัดสินใจ และพนึกกำลังเพื่อให้เกิดการยอมรับจากทุกฝ่าย

3. คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตน และส่วนรวม คนในสังคมต้องคิดถึงการเมืองในฐานะ กิจการเพื่อส่วนรวมและเพื่อคุณธรรมมากขึ้น

4. การลงมือกระทำ การวิพากษ์วิจารณ์ปัญหาที่เกิดขึ้นเพียงอย่างเดียวไม่สามารถทำให้ สถานการณ์ดีขึ้น ต้องลงมือกระทำ โดยเริ่มจากการอบรมครัว ในการวางแผนพื้นฐานให้การอบรมด้าน จริยธรรมของพลเมือง สถานบันการศึกษา ไม่เพียงเป็นสถานที่ฝึกหัดและให้ความรู้ ต้องรับช่วงต่อ ในการสร้างค่านิยมที่เหมาะสมต่อจากครอบครัว รวมทั้งเครือข่ายสังคมที่เกิดขึ้นระหว่างเพื่อนบ้าน ที่ทำงาน สมมติ สมาคมต่าง ๆ เช่น โภงบุคคลที่นำสานใจเรื่องของตนเข้าเป็นกลุ่มที่ใส่ใจผู้อื่นช่วย ดำเนรงรักษาประชุม สังคม และกฎหมายร่วมกัน รวมทั้งสถาบันที่มีอิทธิพลสูงต่อสังคม คือ สถาบัน ศาสนาและสื่อมวลชน นับว่ามีบทบาทสำคัญในการร่วมสร้างให้สังคมเข้มแข็ง

สรุปได้ว่า จิตสำนึกของบุคคลนี้มีอยู่ 3 ด้าน คือ จิตสำนึกเกี่ยวกับตนเอง จิตสำนึก เกี่ยวกับผู้อื่น และจิตสาธารณะ ซึ่งการมีจิตสาธารณะเพื่อส่วนรวมมีองค์ประกอบ 5 ด้าน คือ 1) มี วิสัยทัศน์ร่วมกัน 2) ประชาชนสำนึกร่วมกัน 3) ความรัก เอื้ออาทร สามัคคี การรวมกลุ่มของบุคคลในสังคม และ 4) การเรียนรู้ที่มีการปฏิบัติ ร่วมกัน โดยคนที่มีจิตสาธารณะนั้นมีลักษณะ ดังนี้ 1) การทุ่มเทและอุทิศตน 2) เคารพความแตกต่าง

ระหว่างบุคคล 3) คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตน และส่วนรวม และ 4) การลงมือกระทำ ซึ่งองค์ประกอบทั้งหมดนี้สามารถปลูกฝังในเด็กได้

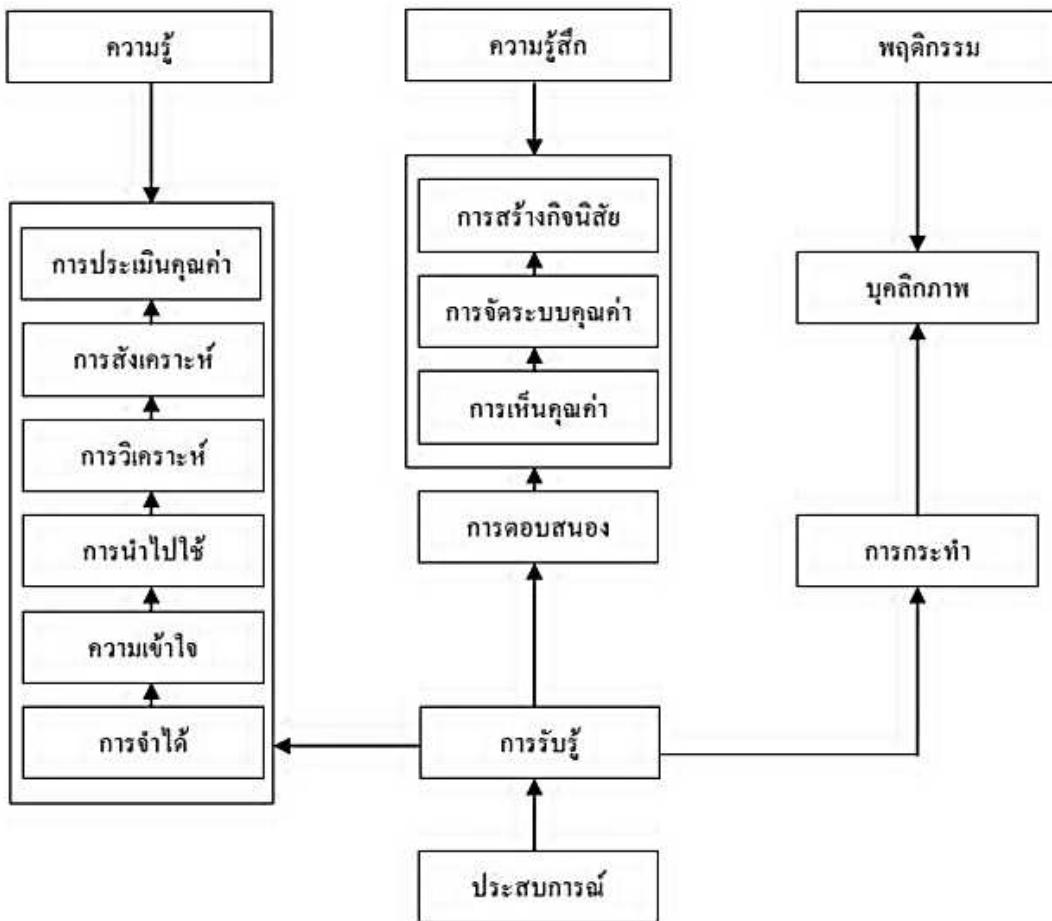
#### 1.4 การเกิดจิตสำนึกและจิตสาธารณะ

การก่อรูปของจิตสำนึกว่า เป็นกระบวนการที่มีความต่อเนื่อง ยากที่จะกำหนด แยกแยะ หรือจัดลำดับชั้นเพื่อบ่งชี้ว่าบุคคลมีความรู้สึกอยู่ที่ใดได้ชัดเจน และยังมีความเกี่ยวพันกับคุณลักษณะทางด้านสติปัญญาและการกระทำการของมนุษย์ผ่านกระบวนการเรียนรู้ที่มีองค์ประกอบสำคัญ 3 ส่วน (ดวงษี วรรณสุทธิ์, 2552, หน้า 14) ดังนี้

1. คุณลักษณะด้านพุทธิสัย หมายถึง การได้รับรู้ (Cognition) หรือการมีประสบการณ์ ตรงกับสิ่งต่าง ๆ ทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรม ผ่านประสาทสัมผัสต่าง ๆ ทำให้บุคคลรู้จักหรือระลึกถึง มีความเข้าใจ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ สามารถวิเคราะห์ สังเคราะห์ และประเมินคุณค่าของสิ่งดังกล่าวได้

2. คุณลักษณะด้านจิตพิสัย หมายถึง ความรู้สึกทางจิตใจ (Affection) อันได้แก่ ความสนใจ หรือไฟใจในสิ่งดังกล่าว โดยมีปฏิกริยาสนองตอบการเห็นหรือให้คุณค่า การจัดระบบของคุณค่าและสร้างเป็นคุณลักษณะนิสัย

3. คุณลักษณะทางด้านทักษะพิสัย หมายถึง พฤติกรรม (Behavior) หรือการแสดงออกที่สามารถสังเกตรูปแบบความประพฤติได้อย่างชัดเจน เรียกว่าบุคลิกภาพจิตสำนึกของบุคคลซึ่งเป็นผลการเรียนรู้ที่เกิดขึ้นภายหลังจากการมีประสบการณ์ตรงกับสิ่งเร้า การรับรู้ในส่วนนี้ได้ก่อรูปขึ้นในจิตใจของบุคคลในรูปของความเชื่อ ค่านิยม ทัศนคติที่ก่อให้เกิดพฤติกรรม เป็นคุณลักษณะทางจิตที่ก่อรูปผ่านกระบวนการทางปัญญา เป็นปฏิกริยาตอบสนองต่อปรากฏการณ์ทางสังคม สามารถเขียนเป็นแผนภาพได้ดังภาพประกอบ 2

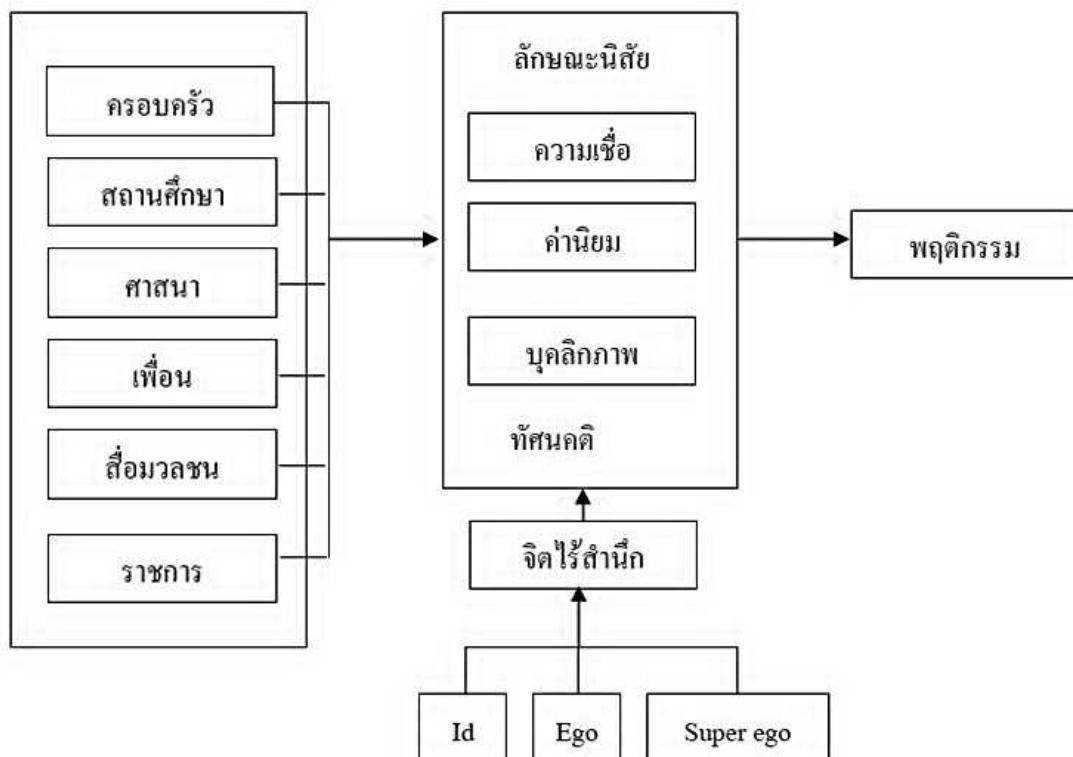


ภาพประกอบ 2 กระบวนการเรียนรู้ของบุคคล

ที่มา : ดวงมณี วรรณสุทธิ์, 2552, หน้า 15

การเสริมสร้างการเรียนรู้ให้แก่บุคคลในสังคมตามกระบวนการเรียนรู้ที่แสดงไว้ข้างต้น อย่างเป็นระบบ จะทำให้ได้ทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ (มีความรู้ ทัศนคติ บุคลิกลักษณะและทักษะ) ผ่านกระบวนการจัดการศึกษา ซึ่งในทางสังคมศาสตร์จะเรียกว่ากิจกรรมหรือกระบวนการดังกล่าวว่าเป็นการกล่อมเกลาทางสังคม (Socialization) เป็นกระบวนการที่มีผลทำให้สมาชิกของสังคมเกิดการรับรู้ มีจิตสำนึกและพฤติกรรมอันที่พึงประสงค์ การกล่อมเกลาทางสังคมอาศัยระบบการศึกษาเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินการ มีรูปแบบที่สำคัญและต่อเนื่องกันไปทั้ง 3 ส่วน คือ การศึกษาในระบบโรงเรียน การศึกษานอกระบบโรงเรียน และการศึกษาตามอัธยาศัย

การกล่อมเกลาทางสังคมเพื่อเสริมสร้างการเรียนรู้ให้แก่นักคล หรือสมาชิกสังคมมีการรับรู้ มีจิตสำนึก มีบุคลิกภาพ หรือมีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ จึงเป็นกระบวนการที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงชีวิตของบุคคลในสังคม เพื่อที่จะได้ช่วยให้สังคมได้มามั่งคั่งสมาชิกสังคมที่มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และควรเป็นหน้าที่ของสถาบันหรือหน่วยงานสังคม อันได้แก่ ครอบครัว โรงเรียน องค์กรศาสนา กลุ่มเพื่อน สื่อมวลชน หน่วยราชการ ฯลฯ ที่จะต้องเข้ามามีส่วนร่วมและดำเนินการให้สอดคล้องประสานกัน ลักษณะของสัมพันธภาพขององค์การในกระบวนการกล่อมเกลาทางสังคม ดังภาพประกอบ 3



ภาพประกอบ 3 การกล่อมเกลาทางสังคมเพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกและ พฤติกรรมให้แก่สมาชิกสังคม

ที่มา : ดวงษี วรรณสุทธิ์, 2552, หน้า 16

ภาพประกอบ 3 แสดงถึงองค์ประกอบของกลุ่มตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อจิตสำนึกในจิตใจ และพฤติกรรมของบุคคลว่าประกอบด้วยกลุ่มตัวแปรที่สำคัญ 2 ส่วน ได้แก่ องค์การหรือหน่วยงาน

ทางสังคมซึ่งทำหน้าที่ในการเสริมสร้างการเรียนรู้หรือกล่อมเกลาทางสังคมให้บุคคลผ่านกระบวนการจัดการศึกษา เพื่อเสริมสร้างคุณลักษณะในด้านการรับรู้และจิตใต้สำนึกริบบินในจิตใจของบุคคล อันได้แก่ ความเชื่อและค่านิยม ซึ่งเป็นสิ่งที่มีผลต่อเนื่องถึงบุคคลิกลักษณะและพฤติกรรมของบุคคล ในสังคม และนอกจากกลุ่มปัจจัยทางสังคมที่กล่าวข้างต้น ยังมีปัจจัยอีกตัวแปรแทรกซ้อนต่อการเสริมสร้างจิตสำนึกริบบินและบุคคลิกลักษณะของบุคคลอีกด้วย

สรุปได้ว่า การเกิดจิตสำนึกริบบิน และจิตสาธารณะเป็นกระบวนการที่เกิดจากการได้รับรู้ หรือ การมีประสบการณ์ตรงกับสิ่งต่าง ๆ ที่เป็นรูปธรรมและนามธรรม จนไฟไปในสิ่งดังกล่าว โดยมีปฏิกริยาสนองตอบการเห็นหรือให้คุณค่า การจัดระบบของคุณค่าและสร้างเป็นคุณลักษณะนิสัย จึงแสดงออกมาเป็นพฤติกรรม ดังนั้นกระบวนการเกิดจิตสำนึกริบบิน และจิตสาธารณะจึงเป็นสิ่งที่เรียนรู้กันได้ โดยเฉพาะเด็ก หรือเยาวชนมีความจำเป็นอย่างยิ่งต้องพัฒนาจิตสาธารณะ

### 1.5 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดจิตสาธารณะ

การมีจิตสาธารณะนั้นเป็นสิ่งที่เกิดตามวิถีการดำเนินชีวิตของแต่ละบุคคล สภาพแวดล้อม ต่าง ๆ ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน และสังคม ซึ่งจิตสาธารณะหรือจิตสำนึกริบบินทางสังคม อยู่ภายใต้อิทธิพลของปัจจัยแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก (กฤษณพงษ์ รักษาภักดี, 2554, หน้า 14) ดังนี้

ปัจจัยภายนอก เป็นปัจจัยที่เกี่ยวกับภาวะทางสัมพันธภาพของมนุษย์ ภาวะทางสังคมเป็นภาวะที่ลึกซึ้งที่มีผลต่อจิตสำนึกริบบินต่างๆ ของมนุษย์ เป็นภาวะที่ได้อ้อมกล่อมเกลา และสะสมอยู่ในส่วนของการรับรู้ที่ละเอียดที่ลึกน้อย ทำให้เกิดสำนึกริบบินที่มีรูปแบบหลากหลาย ภาวะแวดล้อมทางสังคมนี้ เริ่มตั้งแต่พ่อแม่ พี่น้อง ญาติ เพื่อน ครู สื่อมวลชน บุคคลทั่วไป ตลอดจนระดับองค์กร วัฒนธรรม ประเพณี ความเชื่อ กฎหมาย ศาสนา รวมทั้งภาวะแวดล้อมด้านสื่อสารมวลชน และส่วนที่กำกับสำนึกริบบินของบุคคล คือ การได้สัมผัสจากการใช้ชีวิตที่มีพลังต่อการเกิดสำนึกริบบิน อาทิ การไปโรงเรียน ไปทำงาน ดูละคร ฟังผู้คนสนทนากัน เป็นต้น

ปัจจัยภายใน สำนึกริบบินที่เกิดจากปัจจัยภายใน หมายถึง การคิดวิเคราะห์ของแต่ละบุคคลในการพิจารณาตัดสินคุณค่าและความดีงาม ซึ่งส่งผลต่อพฤติกรรมและการประพฤติปฏิบัติ โดยเฉพาะการปฏิบัติทางจิตใจ เพื่อขัดเกล-cn-en ให้เป็นไปทางใดทางหนึ่ง โดยเกิดจากการรับรู้จากการเรียนรู้การมองเห็น การคิด แล้วนำมายังการพิจารณาเพื่อตัดสินใจว่าต้องการสร้างสำนึกริบบินใด ก็จะมีการฝึกฝนและสร้างจิตสำนึกริบบินนั้น

การเกิดจิตสำนึกริบบินไม่สามารถสรุปแยกแยะได้ว่าเกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอกเพียงอย่างใด อย่างหนึ่ง เพราะทุกสรรพลักษณะมีความสัมพันธ์กัน จิตสำนึกริบบินที่มาจากการเรียนรู้โดยธรรมชาติ กระทบต่อกำลังรู้สึกของบุคคล แล้วกล้ายื่นจิตสำนึกริบบินโดยธรรมชาติ และมักไม่รู้ตัว แต่จิตสำนึกริบบินที่เกิดจากปัจจัยภายในเป็นความใจเลือกสรร บุคคล ระยะรู้สึกของเป็นอย่างดีเป็นสำนึกริบบินที่

สร้างขึ้นเอง ระหว่างปัจจัยภายใน และภายนอก เป็นปฏิสัมพันธ์ที่มีความต่อเนื่องกันดังนี้ การพัฒนา จิตสำนึกจึงต้องกระทำการคุ้กันไปทั้งปัจจัยภายในและภายนอก

กล่าวโดยสรุป ปัจจัยที่ก่อให้เกิดจิตสาธารณะ อยู่ภายใต้อิทธิพลของปัจจัยแวดล้อมทั้งภายใน และภายนอก ปัจจัยภายนอก คือ ภาวะที่ได้รับการอบรมคล่องแคล่วและสมอญี่ในส่วนของการรับรู้ที่ ละเอียดทีละน้อยเริ่มตั้งแต่ พ่อแม่ พี่น้อง ญาติ เพื่อน ครู สื่อมวลชน บุคคลทั่วไป ตลอดจนระดับองค์กร ส่วนปัจจัยภายใน หมายถึง การคิดวิเคราะห์ของแต่ละบุคคลในการพิจารณาตัดสินคุณค่าและความดึงดูด ซึ่งจะส่งผลต่อพฤติกรรม และการประพฤติโดยเฉพาะการปฏิบัติทางจิตใจ การเกิดจิตสำนึกไม่สามารถ สรุปได้ว่า เกิดจากปัจจัยภายในหรือภายนอกเพียงอย่างเดียวเท่านั้น ดังนั้น การพัฒนาจิตสำนึกจึงต้อง กระทำการคุ้กันไปทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก

### 1.6 แนวทางในการพัฒนาจิตสาธารณะ

คำว่า “แนวทาง” ตามพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542. (2546, หน้า 599) หมายถึง ทางปฏิบัติที่wang ไว้เป็นแนว ส่วนคำว่า “พัฒนา” ตามพจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542 (2546, หน้า 779) หมายถึง การทำให้เจริญ

จำง อคิวัฒนสิทธิ์ (2541, หน้า 62-67) ได้ให้ความหมายคำว่า การพัฒนา (Development) หมายถึง กระบวนการเปลี่ยนแปลงที่มุ่งดำเนินไปเพื่อบรรลุถึงจุดมุ่งหมายที่wang ไว้ การพัฒนา สามารถดำเนินการได้ในด้านต่าง ๆ และจะต้องดำเนินไปตามแผน หรือขั้นตอนที่wang ไว้ พร้อมกับมี การประเมินผลของการดำเนินการนั้น ๆ ว่าเป็นไปตามจุดมุ่งหมายหรือวัดถูประสงค์ที่กำหนดไว้ หรือไม่

การพัฒนาเป็นกระบวนการการทำให้เจริญก้าวหน้าหรือการเปลี่ยนแปลงไปสู่ทิศทางที่พึง ประดูณา การพัฒนาสามารถมองได้ว่า เป็นทั้งสื้อ และจุดหมายปลายทาง ในฐานะเป็นสื้อ การ พัฒนาเป็นกระบวนการ หรือเป็นหลักการปฏิบัติ ส่วนในฐานะเป็นจุดหมายปลายทาง การพัฒนาเป็น หลักการที่ได้รับการยอมรับ หรือเป็นอุดมการณ์ที่พึงประดูณาซึ่งสามารถนำไปใช้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดผล ดีตามที่มุ่งหวังไว้ได้ และขณะเดียวกัน การพัฒนาสามารถมองได้ว่าเป็นครรชนีเครื่องม่งบอกถึง ผลลัพธ์แห่งความพยายามของมนุษย์ทางด้านใดด้านหนึ่ง

การพัฒนาเกิดขึ้นจากการจำเป็นที่ว่าสภาพเดิมของสิ่งที่มีอยู่นั้น ไม่เป็นที่พึงประดูณา อีกต่อไป จำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงใหม่เพื่อให้เป็นที่พึงประดูณาแก่ส่วนรวมจากนั้น การ พัฒนาจากสมมติฐานที่ว่าสภาพของสิ่งที่เป็นอยู่ได้เปลี่ยนแปลงหันเหไปทางเบี่ยงเดิม ทำให้เกิด ปัญหาและมีผลกระทบต่อส่วนรวม ดังนั้นจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงและปรับปรุงให้ดีเหมือนเดิมหรือ ดีกว่าเดิมเพื่อไม่ให้มีผลกระทบในเชิงลบ ต่อส่วนรวมอีกต่อไป

การพัฒนาจริยธรรม (Ethical development) คือ กระบวนการในการปลูกฝังให้เกิดความเจริญของงานทางจริยธรรมแก่นุคคล ให้นุคคลมีความประพฤติและการปฏิบัติสอดคล้องกับระเบียบแบบแผน และบรรทัดฐาน ที่สังคมบัญญัติไว้ และให้สอดคล้องกับหลักศีลธรรมอันดีงามทางศาสนา แนวทางการพัฒนาจริยธรรมที่สำคัญที่สุด คือ การพัฒนาจิตใจ (Spiritual development) ซึ่งเป็นกระบวนการในการสร้างจิตสำนึก (Consciousness) ที่ดี จิตสำนึกที่รับผิดชอบและรู้จักแยกแยะ สิ่งที่ควรทำและไม่ควรทำออกจากกัน ได้ด้วยตัวเองให้เกิดขึ้นอย่างถาวรในจิตใจของนุคคล

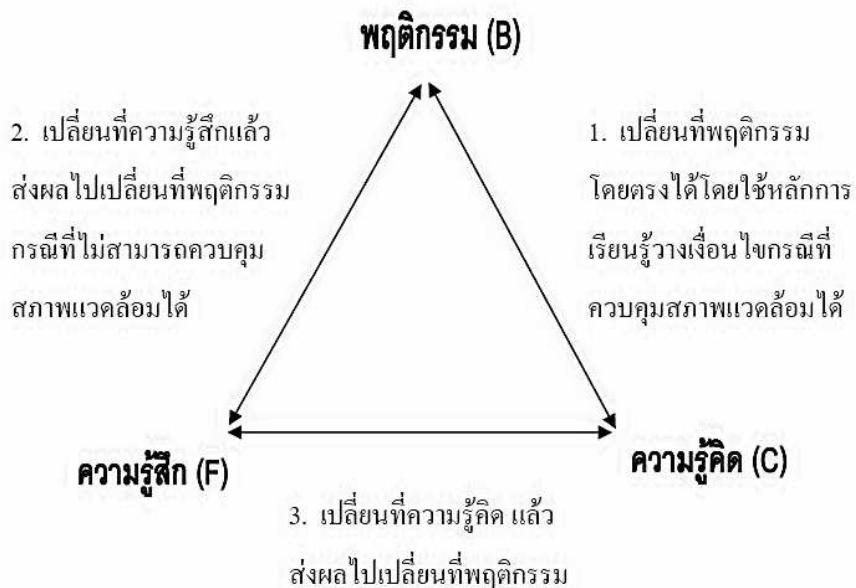
สรุปได้ว่า แนวทางการพัฒนา หมายถึง กระบวนการวิธีทางปฏิบัติ ที่wang ไว้เป็นแนวในการเปลี่ยนแปลงและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีงามที่ทำให้มีความเจริญรุ่งเรือง และบรรลุจุดมุ่งหมายที่wang ไว้

มีนักการศึกษาหลาย ๆ ท่าน ได้พยายามหาวิธีการที่หลากหลายเพื่อใช้ในการพัฒนาจิต สาระจะให้แก่เด็ก และเยาวชน โดยวิธีการหนึ่งที่สำคัญ คือ การพัฒนาพฤติกรรม ซึ่งการพัฒนาพฤติกรรมนั้น สามารถดำเนินการได้หลากหลายวิธี ตามความเชื่อพื้นฐานของแต่ละแนวคิด การนำหลักการแห่งพฤติกรรม (Behavior principles) มาอธิบายพัฒนาการ และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของนุคคลได้ ซึ่ง ภาลิช (อ้างถึงใน กฤษณพงษ์ รักษากัคดี, 2554, หน้า 14) ได้ให้ความหมายของหลักการแห่งพฤติกรรม ไว้ว่า เป็นหลักการที่ครอบคลุมทั้งแนวคิดของทฤษฎีการเรียนรู้ การวางแผนเชิงนโยบาย และแนวคิดทางจิตวิทยาต่าง ๆ ที่ศึกษาเกี่ยวกับพฤติกรรมของมนุษย์เข้ามาประยุกต์ใช้ได้ ในกรณีนี้ ของการใช้หลักการแห่งพฤติกรรม มาเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมนั้น สามารถพิจารณาได้ 2 กรณี ดังนี้

กรณีที่ 1 กรณีที่สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมได้ ผู้ทำหน้าที่พัฒนา สามารถพัฒนาพฤติกรรมของนุคคลนั้น ได้โดยตรง โดยใช้ทฤษฎีการเรียนรู้การวางแผนเชิงนโยบาย จัดการกับพฤติกรรมโดยตรง ด้วยการควบคุมสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ให้ได้

กรณีที่ 2 กรณีที่ไม่สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมได้ จึงไม่สามารถที่จะเปลี่ยนหรือพัฒนาที่พฤติกรรมโดยตรง ได้ จึงต้องจัดกระทำโดยการเปลี่ยนที่ความรู้สึก (Feeling) ซึ่งส่งผลทำให้พฤติกรรมเปลี่ยนได้ หรือจัดกระทำโดยการเปลี่ยนที่ความรู้คิด (Cognitive) ซึ่งส่งผลทำให้พฤติกรรมเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ เป็นเพราะตามหลักการแห่งพฤติกรรม เชื่อว่า การรู้คิด ความรู้สึก และพฤติกรรม จะมีผลซึ่งกันและกัน

ดังนั้น การพัฒนาพฤติกรรม อาจจัดกระทำได้ทั้งที่พุติกรรมโดยตรง หรือจัดกระทำที่ความรู้คิด ความรู้สึก เพื่อให้พุติกรรมเกิดการเปลี่ยนแปลงก็ได้ (กฤษณพงษ์ รักษากัคดี, 2554 , หน้า 17) ดังแสดงในภาพประกอบ 4



#### ภาพประกอบ 4 ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรม (B)

ความรู้สึก (F) และ ความรู้คิด (C)

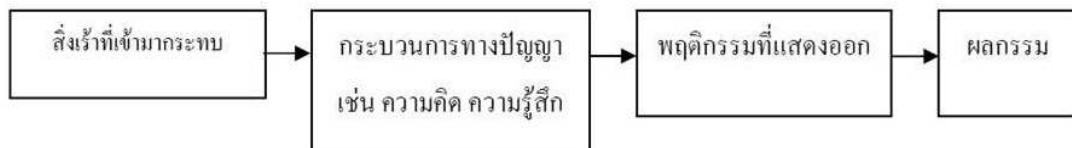
ที่มา : กฤษณะพงษ์ รักษากกตี, 2554, หน้า 17

ในการพัฒนาพฤติกรรมมีแนวทางที่หลากหลาย แต่ในงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาจิต สาระณะให้แก่เด็กส่วนใหญ่นั้น มักเลือกใช้การพัฒนาที่กระบวนการทางปัญญา เพื่อให้ส่งผลต่อ พฤติกรรม โดยในการพัฒนาที่กระบวนการทางปัญญานั้น มีความเชื่อพื้นฐานที่ว่ากระบวนการปัญญา มี ผลต่อพฤติกรรม และการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม สามารถกระทำได้โดยการปรับเปลี่ยนกระบวนการทาง ปัญญา ซึ่ง แคชดิน (Kazdin, 1978) (อ้างถึงใน กฤษณะพงษ์ รักษากกตี, 2554, หน้า 18) ได้เสนอ หลักการพื้นฐานของแนวคิดการปรับพฤติกรรมทางปัญญา ไว้ว่าเป็นกระบวนการที่เปลี่ยนความคิด การ ตีความ การตั้งข้อสันนิษฐาน ให้ส่งผลไปสู่การเปลี่ยนพฤติกรรมภายนอก โดยนักปรับพฤติกรรมทาง ปัญญา มีความเชื่อดังนี้

- กระบวนการทางปัญญานั้นมีผลต่อพฤติกรรม
- กระบวนการทางปัญญาสามารถจัดให้มีขึ้นและเปลี่ยนแปลงได้
- พฤติกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป อาจจะเป็นผลเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางปัญญา

ดังนั้น จุดมุ่งหมายของนักปรับพฤติกรรมทางปัญญาจึงมุ่งที่การเปลี่ยนแปลงทางปัญญาเพื่อ ส่งผลให้พฤติกรรมภายนอกเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ เพราะกระบวนการทางปัญญาและพฤติกรรมมี

ความสัมพันธ์กัน โดยคุณ “ได้เสนอความสัมพันธ์ของสิ่งเร้า กระบวนการทางปัญญา พฤติกรรมและผลกรรมว่ามีลักษณะแบบปฏิสัมพันธ์กัน (Interaction) กล่าวคือ บุคคลแสดงพฤติกรรมภายนอกด้วยการชี้แนะ (Prompting) จากกระบวนการทางปัญญา และในขณะเดียวกันพฤติกรรมภายนอกก็มีอิทธิพลต่อกระบวนการทางปัญญา ดังแสดงให้เห็นถึงภาพสรุปความสัมพันธ์ของสิ่งเร้า กระบวนการทางปัญญา พฤติกรรมและผลกรรม ดังภาพประกอบ 5



ภาพประกอบ 5 ความสัมพันธ์ในลักษณะ Interaction

ที่มา : กฤษพงษ์ รักษากัดี, 2554, หน้า 18

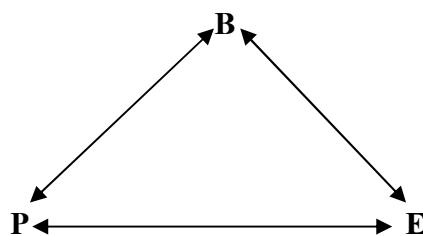
จากภาพประกอบ 5 แสดงจะเห็นได้ว่า ตัวเปรียบในบุคคลมีผลต่อพฤติกรรมที่บุคคลแสดงออกการปรับพฤติกรรมดังกล่าว จึงเรียกได้ว่า การปรับพฤติกรรมทางปัญญา (Cognitive behavior modification หรือ CBM) ซึ่งแนวคิดนี้บูรณาการมาจากแนวคิดของนักจิตวิทยาลุ่มพุทธิกรรมปัญญา นิยม และแนวคิดของนักจิตวิทยาลุ่มปัญญานิยม มีความเชื่อว่า พฤติกรรมภายนอกของบุคคลที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางปัญญาภายใน โดยที่กระบวนการทางปัญญาเป็นตัวเชื่อมโยงระหว่างสิ่งเร้ากับพฤติกรรมภายนอกของบุคคล ดังนั้น ถ้าสามารถเปลี่ยนกระบวนการทางปัญญาได้ พฤติกรรมภายนอกของบุคคลย่อมเปลี่ยนแปลง และพฤติกรรมจะพัฒนาไปมากน้อยเพียงใด นั้นยังขึ้นกับผลกรรมที่บุคคลนั้นได้รับต่อการแสดงพฤติกรรมนั้น ๆ ด้วย

### 1.7 ทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนาจิตสาธารณะ

การพัฒนาจิตสาธารณะมักจะใช้ทฤษฎีในกลุ่มพุทธปัญญานิยม ได้แก่ ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม (Social cognitive learning theory) ของ บันดูรา (Bandura, 1993) (อ้างถึงใน บุญทัน ภูบาล, 2549, หน้า 29 - 30) ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

1.7.1 ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม (Social cognitive learning theory) ทฤษฎีนี้มีรากฐานมาจากทฤษฎีกลุ่มพุทธนิยม แต่เมื่อไม่นานมานี้ นักจิตวิทยาพุทธนิยมพบว่า การวางแผนใหม่มีข้อจำกัดในการอธิบายการเรียนรู้ ฉะนั้น พวกรเข้าใจให้ความสนใจกับกระบวนการเรียนรู้ที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ความคาดหวัง ความคิด และความเชื่อ การขยายความคิดจาก

แนวคิดเดิมนี้ มีนักจิตวิทยาที่สำคัญ คือ บันดูรา เขาเรียกทฤษฎีใหม่นี้ว่า ทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคม (Social cognitive theory) บันดูราเชื่อว่าทฤษฎีการเรียนรู้ก่อมาจากการดึงเดิมสามารถอธิบาย การเรียนรู้ได้บางส่วน และมองข้ามสถานการณ์ที่สำคัญ โดยเฉพาะอิทธิพล ทางสังคมที่มีต่อการ เรียนรู้ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment event) ปัจจัยส่วนบุคคล (Personal factors) เช่น ความคิด แรงจูงใจ และพฤติกรรม (Behavior) ทั้งสามปัจจัยนี้มีปฏิสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน ดังภาพประกอบ 6



ภาพประกอบ 6 ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งแวดล้อม  
ปัจจัยส่วนบุคคลและพฤติกรรม

ที่มา : วิมลวรรณ คำภานุตร, 2555, หน้า 17

จากภาพประกอบ 6 ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งแวดล้อม ปัจจัยส่วนบุคคลและพฤติกรรม B หมายถึง พฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่งของบุคคล P หมายถึง บุคคล E หมายถึง สิ่งแวดล้อม เป็น ปัจจัยอย่างหนึ่งที่ (Imitation) มีผลต่อการเรียนรู้ ก่อว่าคือ คนเรียนรู้ได้จากการดูหรือสังเกตด้วย ความตั้งใจ (Attention) จากนั้นสร้างภาพ จำ วิเคราะห์ และการตัดสินใจ ปัจจัยทั้งสองนี้เรียนรู้ด้วย การสังเกต บันดูรา ได้อธิบายเพิ่มกระบวนการสังเกตมีทั้งหมด 4 อย่าง คือ กระบวนการความเอาใจ ใส่ (Attention) กระบวนการจารจจำ (Retention) กระบวนการแสดงพฤติกรรมเหมือนตัวอย่าง (Reproduction) และมีแรงจูงใจที่จะทำให้เกิดการทำพฤติกรรมนั้นอีก

7.1.2 ทฤษฎีทางจริยธรรมกับความคิดเชิงจิตสำนึกสารัชารณะ โคลเบอร์ก เป็นผู้ริเริ่ม ก่อตั้งทฤษฎีพัฒนาการด้านการใช้เหตุผลเชิงจริยธรรม โดยใช้กรอบทฤษฎีพัฒนา การด้านการคิด (Theory of cognitive development) ของเพียเจท เป็นแนวในการศึกษาลึกกว่า โคลเบอร์กและคณะ ได้ทำการวิจัยหลายลักษณะในหลายวัฒนธรรม จนสามารถสรุปว่า 1) พัฒนาการทางจริยธรรมมีพื้นฐานมาจาก การพัฒนาด้านการคิด ซึ่งสามารถพิจารณาได้จากการใช้เหตุผล 2) เหตุผลเชิง จริยธรรมแบ่งเป็นระดับต่าง ๆ และมีขั้นตอนของพัฒนา การที่เป็นสากล และ 3) โครงสร้างของ จริยธรรมแตกต่างจากเนื้อหาของจริยธรรม พัฒนาการทางจริยธรรมเป็นผลจากอิทธิพลด้าน

โครงสร้างทางความคิด ดังนั้น เหตุผลเชิงจริยธรรม จึงไม่ใช่คำพูด แต่เป็นระดับความคิดที่บุคคลใช้ เป็นเหตุผลในการตัดสินใจ โคลเบอร์ก (Kohlberg) จำแนกโครงสร้างของเหตุผลเชิงจริยธรรมเป็น 3 ระดับ 6 ขั้น ดังนี้

ระดับที่ 1 ระดับก่อนกฎหมาย (Preconventional level) เป็นพัฒนาการในช่วงอายุ ประมาณ 2 – 12 ปี ผู้มีพัฒนาการในระดับนี้ จะยังไม่มีหลักการเป็นของตนเอง ระดับนี้แบ่งเป็น 2 ขั้น คือ ขั้นที่ 1 จริยธรรมภายนอก เป็นจริยธรรมที่เกิดจากแรงผลักดันภายนอกตน เช่น อำนาจจากผู้ใหญ่ เหตุผลที่ใช้เพื่อการตัดสินใจ คือ เพื่อหลบหลีกการถูกลงโทษทางกาย อีกหลักณัชหนึ่งของการใช้เหตุผล คือ เพื่อประกันความสงบเรียบร้อย เช่น ไม่มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ขั้นที่ 2 จริยธรรมเฉพาะบุคคล หรือจริยธรรมแบบเครื่องมือ เป็นจริยธรรมที่มุ่งที่ตัวบุคคล กล่าวคือ “ไม่ได้ใช้หลักการเดียวกันกับทุกคนที่เกี่ยวข้อง ในเรื่องนั้น เหตุผลในการตัดสินใจคือเพื่อประโยชน์ส่วนบุคคล เพื่อการแลกเปลี่ยนชั่งกันและกันอีกหลักณัชหนึ่งคือ จะพิจารณาความถูกต้องในลักษณะสัมพันธ์คือเห็นว่าความถูกต้องดึงดูด เป็นเรื่องของแต่ละบุคคล (Relatively) ไม่มีมาตรฐานเดียวกัน

ระดับที่ 2 ระดับกฎหมาย (Conventional level) เป็นพัฒนาการในช่วงอายุประมาณ 12 ปี ขึ้นไป ผู้มีพัฒนาการในระดับนี้จะสามารถเข้าใจความคาดหมายของสังคมที่มีต่อตน และใช้เหตุผลที่สอดคล้องกับค่านิยมและกติกาของสังคม ระดับนี้มี 2 ขั้น คือ ขั้นที่ 3 จริยธรรมแบบ มุ่งสัมพันธภาพระหว่างบุคคล เหตุผลที่ใช้ คือ เพื่อให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้อื่น มุ่งความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกัน ต้องการให้ผู้อื่นทำกับตนดังที่ตนทำกับผู้อื่น ขั้นที่ 4 จริยธรรมแบบค่านึงถึงระบบสังคม ผู้ที่มีพัฒนาการในขั้นนี้จะเข้าใจหน้าที่ที่ตนจะต้องมีต่อสังคม ดังนั้น จึงต้องปฏิบัติตามกติกา

ระดับที่ 3 ระดับเหนือกฎหมาย (Postconventional level) เป็นพัฒนาการในช่วงอายุประมาณ 20 ปีขึ้นไป ระดับนี้มี 2 ขั้น คือ ขั้นที่ 5 จริยธรรมแบบสิทธิมนุษยชนและความ公平ของสังคม ผู้มีพัฒนาการในขั้นนี้ใช้เหตุผลว่า เพื่อประโยชน์ของคนหมู่มาก การเขื่อยังกฎหมายก็ เพราะกฎหมายเป็นสัญญาประชาคมที่มิไว้เพื่อพิทักษ์สิทธิหรือเพื่อให้สังคมคงอยู่ ขั้นที่ 6 ขั้นจริยธรรมสากล หรือขั้นหลักการ ผู้ที่มีพัฒนาการในขั้นนี้จะมีความเชื่อที่เป็นเหตุผลสากล ยึดความยุติธรรมเป็นเหตุผลในการตัดสินใจ เก要考虑ความเท่าเทียมกันของมนุษย์ขั้นนี้เป็นขั้นตอนกลับของขั้นที่ 5 ในเมื่อที่ว่า ขั้นที่ 5 จะรักษาประโยชน์ส่วนรวม แต่ขั้นที่ 6 จะคำนึงถึง เอกตัวบุคคลด้วยลำดับขั้นตั้งแต่ 1 - 6 นี้ครอบคลุมพัฒนาการของมนุษย์ตั้งแต่แรกเกิดจนกระทั่งพัฒนาถึงปีดสุด และมีลักษณะเป็นสากล คือ บุคคลไม่ว่าจะอยู่ในประเทศใด เชื้อชาติใด วัฒนธรรมแบบใด ก็มีแนวโน้มว่าเจริญโดยผ่านกระบวนการเหล่านี้ตามลำดับขั้น จากขั้นต่ำไปหาขั้นสูง โดยไม่ข้ามขั้นตอนใด เว้นแต่บุคคลอาจพัฒนาในอัตราที่เร็ว - ช้าแตกต่างกัน และบางคนอาจพัฒนาไปไม่ถึงขั้นท้าย ๆ (ขั้น 5 - 6)

นับจาก ค.ศ. 1958 ซึ่งโคลเบอร์กได้เริ่มศึกษาเกี่ยวกับการใช้เหตุผลเชิงจริยธรรมเป็นครั้งแรกในชีวิต ผลการวิจัยส่วนใหญ่สรุปว่า พัฒนาการจะเพิ่มขึ้น และเป็นสากลในทุกวัฒนธรรม พัฒนาการอาจหยุดชะงัก เพราะปัจจัยหลายประการ เช่น พัฒนาการด้านการรู้คิดไม่เพียงพอ หรือสภาพสังคมไม่เอื้ออำนวย เป็นต้น ส่วนในประเทศไทยได้มีการศึกษาวิจัยตามแนวทฤษฎีนี้ซึ่งผลการวิจัยสอดคล้องกับผลการวิจัยของโคลเบอร์ก กล่าวคือ ผู้มีอายุมาก มีแนวโน้มที่จะใช้เหตุผลเชิงจริยธรรมสูงกว่าผู้ที่มีอายุน้อย และพบว่ามีผู้ใช้เหตุผลในขั้นที่ 3 และหยุดชะงักในขั้นนี้ เช่นเดียวกับการศึกษาในสหราชอาณาจักรที่พบว่าร้อยละ 65 ของคนยอมรับกันใช้เหตุผลในขั้นที่ 3 และ 4 มากที่สุด โดยสรุปโคลเบอร์กเชื่อว่า จริยธรรมนั้นมีการพัฒนาการตามระดับวุฒิภาวะ เพราะจริยธรรมของมนุษย์นั้นเกิดจากกระบวนการไตรต์รองตามเหตุผลของแต่ละบุคคล และการไตรต์รองตามเหตุผลนั้นขึ้นอยู่กับพัฒนาการทางปัญญา เมื่อมนุษย์พัฒนาเกิดการเรียนรู้มากขึ้น โครงสร้างของสติปัญญาเพิ่มพูนขึ้น จริยธรรมก็จะพัฒนาตามวุฒิภาวะ แต่ไม่ใช่ในรูปแบบเกิดจริยธรรมใหม่มาแทนที่จริยธรรมเก่า ด้วยจริยธรรมนั้นเกิดจากปัญญา ฉะนั้นจริยธรรมเก่ายังมี راكแก้วังอยู่ แต่จะพัฒนาตามกาลเวลาที่มนุษย์พัฒนาขึ้นตามวุฒิภาวะ เกิดจริยธรรมใหม่ขึ้นเพิ่มพูน จริยธรรมเก่า โดยจริยธรรมใหม่นั้นเกิดจากความสามารถที่พัฒนาขึ้นจากการคิดของมนุษย์ ซึ่งโคลเบอร์กเชื่อเหมือนเดียวกันว่าพัฒนาเป็นขั้น ๆ จากขั้นหนึ่งไปสู่อีกขั้นหนึ่งตามลำดับ อย่างแน่นอนตายตัว (Invariant) ไม่มีการข้ามขั้น ไม่มีการสลับขั้น และไม่มีการร่างขั้น และจริยธรรมมิได้เป็นผลของการสังคมประวัติไม่ว่าบุคคลจะเติบโตในสังคมใดหรือ นับถือศาสนาใด ย่อมมีลำดับขั้น การพัฒนาของจริยธรรมที่เหมือน ๆ กัน

1.7.3 ทฤษฎีตนใหม่ (วิมลวรรณ คำภาณุตร, 2555, หน้า 20) โดยตนใหม่จริยธรรมเป็นต้นไม่ที่ก่อเกิดจากจิตใจที่มีลักษณะทางจิตใจที่ส่งผลให้กระทำพฤติกรรมดีได้อย่างมั่นคง คือ สติปัญญาการมีประสบการณ์ทางสังคมอย่างเพียงพอ ซึ่งหมายถึงความสามารถในการเอาใจเขามาใส่ใจเราหรือการหยั่งลึกทางสังคม และการมีสุขภาพจิตดี ซึ่งมีสาเหตุทางจิตใจ 5 ด้าน ประกอบด้วย ทัศนคติ คุณธรรม ค่านิยมเกี่ยวกับพฤติกรรมที่ดี ดังนี้

1. เจตนาก่อนการกระทำเพื่อส่วนรวมมากกว่าส่วนตน
2. ลักษณะมุ่งอนาคต ควบคุมตนให้รู้จักอดได้ รอได้อย่างเหมาะสม
3. ความเชื่อว่าทำดีได้ดีทำชั่วได้ชั่ว
4. ความมานะหากบันฝ่าฟันอุปสรรคเพื่อความสำเร็จตามเป้าหมาย

การพัฒนาเป็นลำดับขั้นตอนที่จะทำให้เกิดพฤติกรรมที่พึงประสงค์ เปรียบเหมือนต้นไม้ที่ออกดอกออกผลลงคงมาได้ต้องประกอบด้วยรากและลำต้นซึ่งสมบูรณ์แข็งแรงเป็นรากฐานเสียก่อน

เป็นไปตามทฤษฎีด้านไม้จิริยธรรม แสดงลักษณะพื้นฐานและองค์ประกอบทางจิตใจ ที่จะนำไปสู่พฤติกรรมที่พึงประสงค์

หากบุคคลมีพื้นฐานทางด้านจิตใจเป็นปกติและได้รับประสบการณ์ทางสังคม ที่เหมาะสม บุคคลนั้นก็จะสามารถพัฒนาโดยธรรมชาติ แต่ในสังคมไทยมีการวิจัยพบว่าพัฒนาการหยุดชะงักอย่างไม่เหมาะสมกับกล่าวว่าคือ ผู้ใหญ่จำนวนหนึ่งซึ่งสมควรพัฒนาการใช้เหตุผลไปถึงขั้นสูงแล้วแต่ยังหยุดชะงักที่ขั้นต่ำ เช่น ยังยึดหลักแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ส่วนตน และส่วนพวงพ้องเป็นต้น บุคคลที่มีแรงจูงใจดังกล่าวจึงไม่สามารถคิดประযุชน์เพื่อสังคมได้ ดังนั้น บุคคลจึงควรมีการตรวจสอบจริยธรรมของตัวเองอยู่ตลอดเวลา การบันทึกกิจกรรมที่ได้กระทำแต่ละวันทำให้ได้ข้อมูลเพื่อใช้ในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ให้ดึงจิตใจเข้า ซึ่งการบันทึกข้อมูลการปฏิบัติหรือกิจกรรมที่ได้กระทำ เสมือนการปฏิบัติธรรม โดยวิธีนั่งสมาธิ เพราะในขณะที่จิตกำลังทบทวนสิ่งที่ได้กระทำ เสมือนเป็นการพิจารณาตัวเอง พิจารณาการกระทำดีและไม่ดี ในขณะที่จิตพิจารณา ก็จะเกิดสมາธิ และเมื่อได้พิจารณาตนเองแล้ว ก็สามารถเข้าใจตนเองและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมใหม่ ซึ่งเป็นเสมือนเกิดปัญญาในการนำพาชีวิตผ่านพื้นทุกๆ ได้

1.7.4 ทฤษฎีการเรียนรู้ ซึ่งการเรียนรู้ คือ กระบวนการที่ทำให้เปลี่ยนแปลงพฤติกรรม ความคิด ได้จากการได้ยินการสัมผัส การอ่าน การใช้เทคโนโลยี การเรียนรู้ของเด็กและผู้ใหญ่จะต่างกัน เด็กจะเรียนรู้ด้วยการเรียนในห้องการศึกษา ส่วนผู้ใหญ่มักจะเรียนรู้ด้วยประสบการณ์ที่มีอยู่ การฝึกอบรมซึ่งเป็นการเรียนรู้ด้วยตนเองโดยกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้ใหญ่ จึงต้องมีการศึกษารายละเอียดเกี่ยวกับทฤษฎีการเรียนรู้ที่แตกต่างไปจากเด็ก

1.7.5 ทฤษฎีจิตวิเคราะห์ (Psychoanalytic theory) กลุ่มจิตวิทยากลุ่มนี้เน้นความสำคัญของ “จิตไร้สำนึก” (Uncosscious mind) ว่ามีอิทธิพลต่อพฤติกรรม กลุ่มนี้จัดเป็นกลุ่ม “พลังที่หนึ่ง” (The first force) ที่แหวกวังลื้อมจากจิตวิทยาอุดม นักจิตวิทยาในกลุ่มจิตวิเคราะห์ที่มีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักกันทั่วไป ได้แก่ פרอยด์ และส่วนใหญ่แนวคิดในกลุ่มจิตวิเคราะห์นี้เป็นของ פרอยด์ซึ่งเป็นจิตแพทย์ ชาวออสเตรีย เขายังเชื่อว่า จิตของคนเรามี 3 ส่วน คือ จิตสำนึก (Conscious mind) จิตกึ่งรู้สำนึก (Preconscious mind) และจิตไร้สำนึก (Unconscious mind) ซึ่งมีลักษณะดังนี้

- จิตสำนึก เป็นสภาพที่รู้ตัวว่าคือใคร อยู่ที่ไหน ต้องการอะไร หรือกำลังรู้สึกอย่างไร ต่อสิ่งใด เมื่อแสดงพฤติกรรมอะไรออกไปก็ แสดงออกไปตามหลักเหตุและผล แสดงตามแรงผลักดันจากภายนอก สอดคล้องกับหลักแห่งความเป็นจริง (Principle of reality)

- จิตกึ่งรู้สำนึก เป็นจิตที่เก็บสะสมข้อมูลประสบการณ์ไว้มาก many มิได้รู้ตัวในขณะนั้น แต่พร้อมให้ดึงออกมาใช้ พร้อมเข้ามาอยู่ในระดับจิตสำนึก เดินสวนกับคนรู้จัก เดินผ่านเลี่ยมมาแล้ว

นึกขึ้นได้รีบกลับไปทักทายใหม่เป็นต้น และอาจถือได้ว่าประสบการณ์ต่าง ๆ ที่เก็บไว้ในรูปของความจำก็เป็นส่วนของจิตกิ่งรู้สำนึกด้วย เช่น ความบ่มปั่นในอดีต ถ้าไม่คิดถึงก็ไม่รู้สึกอะไร แต่ถ้านั่งทบทวนเหตุการณ์ที่ไร้ ก็ทำให้เครียดทุกรรั้งเป็นต้น

3. จิตไร้สำนึก เป็นส่วนของพฤติกรรมภายในที่เจ้าตัวไม่รู้สึกตัวเลย อาจเนื่องมาจากการเข้าตัวพยาภยามเก็บกดไว้ เช่น อิจฉาน้อง เกลียดแม่ อยากทำร้ายพ่อ ซึ่งเป็นความต้องการที่สังคม ไม่ยอมรับ หากแสดงออกไปมักถูกกลงโทษ ดังนั้น จึงต้องเก็บกดไว้ หรือ พยาภยามที่จะลืม ในที่สุดดูเหมือนลืมได้ แต่ที่จริงไม่ได้หายไป ไหนบ้างมีอยู่ในสภาพจิตไร้สำนึก จิตไร้สำนึกยังอาจเป็นเรื่องของอิด (id) ซึ่งมีอยู่ในตัวเรา เป็นพลังที่ผลักดันให้เราแสดงพฤติกรรมตามหลักแห่งความพอใจ (Principle of pleasure) แต่สิ่งนั้นถูกกดหรือ บ่ม ไว้จนอยู่ร่นไปอยู่ในสภาพที่เราไม่รู้ตัว ส่วนของจิตไร้สำนึกจะแสดงออกมาในรูปของความฝัน การละเมอ การพลั้งปากพูด การแสดงออกทางด้านจินตนาการ วรรณคดี ศิลป ผลงานด้านวิทยาศาสตร์ การกระทำที่ผิดปกติต่าง ๆ แม้กระทั่ง การระเบิดอาرمณ์ รุนแรงเกินเหตุ บางครั้งก็เป็นเพราะจิตไร้สำนึกที่เก็บกดไว้ พรอยด์มีความเชื่อว่า จิตไร้สำนึกมีอิทธิพลและมีบทบาทสำคัญต่อ บุคลิกภาพและการแสดงพฤติกรรมของมนุษย์ มากที่สุด ทึ้งยังเชื่อว่า ความก้าวร้าวและความต้องการทางเพศเป็นแรงผลักดันที่สำคัญ ต่อพฤติกรรม

นอกจากจิตสำนึก จิตกิ่งรู้สึกนึก และจิตไร้สำนึก พรอยด์ได้แบ่งออกเป็นกลุ่มของพลังจิต (Psychic energy) เป็น 3 ส่วน คือ อิด (Id) อีโก้ (Ego) และชูปเปอร์อีโก้ (Super ego) ซึ่งเป็นเรื่องขับไห้กระทำการพฤติกรรมต่าง ๆ ดังนี้

1. อิด (Id) เป็นส่วนที่ติดตัวมาโดยคำนิยม จัดเป็นเรื่องของแรงขับตามสัญชาตญาณ ความอยาก ตัณหา เป็นส่วนของจิตที่กระตุ้นให้บุคคลแสดงพฤติกรรมตามหลักแห่งความพอใจ บุคคลได้แสดงพฤติกรรมตาม id คือพฤติกรรมนั้นเป็นไปเพื่อสนอง ความต้องการของตนเองเป็นส่วนใหญ่

2. อีโก้ (Ego) เป็นพลังส่วนที่ผ่านกระบวนการเรียนรู้มาแล้ว เป็นส่วนที่ควบคุมการแสดง พฤติกรรมของคน ๆ นั้นให้ดำเนินไปอย่าง เหมาะสม ทึ้งภายในตัว อีโก้ ได้อิทธิพลของอิดและชูปเปอร์อีโก้ พยาภยามแก้ไขข้อขัดแย้งต่าง ๆ ของอิดและชูปเปอร์อีโก้ จนในที่สุดบังคับจะ ทุกข์ร้อน วิตก กระวนกระวายจนอาจถึงขั้นโรคจิตประสาท ถ้าความขัดแย้งดังกล่าวมีมาก วิธีหนึ่งที่เป็นทางออก ของอีโก้ก็คือ ปรับตันโดยการใช้กลไกการป้องกันตัว (Defense mechanism) ซึ่งหมายถึงการที่บุคคลพยาภยามแก้ไขความกับข้องใจของตนเอง โดยที่มิได้จงใจ เป็นไปเพื่อรักษาหน้าและศักดิ์ศรี

3. ชูปเปอร์อีโก้ (Super ego) เป็นพลังจากสังคมที่เกี่ยวกับหลักศีลธรรม คุณธรรม จริยธรรม อุดมคติในการดำเนินชีวิต เป็นพลัง ส่วนที่ควบคุมให้บุคคลแสดงพฤติกรรมโดยสอดคล้องกับ หลักแห่งความเป็นจริง (Principle of reality) เช่น บัญชาให้คน ๆ นั้น เลือกกลไกการป้องกันตัว ที่เหมาะสมมาใช้ แนวคิดของพรอยด์ส่วนใหญ่ได้มาจากศึกษาคนปกติเนื่องจากเขา

เป็นจิตแพทย์จึงมุ่งศึกษาสาเหตุความแปรปรวนทางแก้ไขให้คืนดี แนวคิดของกลุ่มจิตวิเคราะห์นี้ ช่วยให้เห็นความผิดปกติของพฤติกรรม เข้าใจ ผู้มีปัญหา และเป็นแนวทางในการบำบัด รักษาความผิดปกติ และอาจจะเป็นแนวคิดแก่นु่คลดทั่วไปในการระแวงตัวเอง มิใช่ตอกเป็นทางของจิต หรือความคิดที่หมกมุ่น จนอาจส่งผลต่อความผิดปกติที่มากจนถึงข้ออาการทางจิตประสาท กล่าวโดยสรุป ทฤษฎีเกี่ยวกับจิตสานารณะ เป็นทฤษฎีการเรียนรู้ทางสังคมมีรากฐานมาจากทฤษฎี พฤติกรรมนิยม มีความคิดเชิงจิตสำนึกสานารณะเน้นเรื่องการพัฒนาจริยธรรมและเหตุผลเชิงจริยธรรม ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อสานารณะสมบูรณ์เป็นสำคัญ

สรุปได้ว่า การพัฒนาจิตสานารณะมักจะใช้ทฤษฎีในกลุ่มพุทธิปัญญานิยม ได้แก่ ทฤษฎี การเรียนรู้ทางสังคม ทฤษฎีทางจริยธรรมกับความคิดเชิงจิตสำนึกสานารณะ โคลเบอร์ก ทฤษฎี ตันไม้ ทฤษฎีการเรียนรู้ และทฤษฎีจิตวิเคราะห์

### 1.8 เยาวชนกับการพัฒนาจิตสำนึกสานารณะ

อริสา สุขสม (2555, หน้า 5) กล่าวว่า การพัฒนาศักยภาพทุนมนุษย์โดยเฉพาะกลุ่มเยาวชน (Youth capacity) ยุคใหม่เป็นสิ่งที่ท้าทาย เนื่องจากเยาวชนกำลังอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านของชีวิต (Transitional period) เพื่อเติบโตเป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณภาพของประเทศชาติ อีกทั้งยังเป็นช่วงวัยที่จะได้รับประสบการณ์ โอกาส และการแสดงออกอย่างสร้างสรรค์เพื่อเกิดประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว สังคม และประเทศชาติต่อไป จากความมุ่งหวังของสังคมกับเยาวชนที่ว่าอนาคตคนกลุ่มนี้จะกลายเป็นทุนมนุษย์ที่เป็นความหวังของประเทศชาติจากโอกาสที่เข้ามายังในชีวิต อย่างไรก็ได้ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทางสังคมที่แวดล้อมเยาวชนทั้งในระดับตัวบุคคล กลุ่มสังคม ตลอดจนสถาบันทางสังคมหลัก เช่น ครอบครัว การศึกษา สื่อมวลชน ศาสนาฯลฯ นำไปสู่ความห่วงใยจากหลายฝ่ายอยู่ ไม่น้อยว่าเยาวชนไทยยุคโลกาภิวัตน์จะสามารถเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาสังคมได้มากน้อยเพียงใด ดังวิกฤติหลายประการที่ปรากฏ เป็นต้นว่า การอบรมสั่งสอนจากคนในครอบครัวที่อ่อนคือบุคคลพาง นำไปสู่ช่องว่างระหว่างวัยของผู้ใหญ่กับเยาวชน ทำให้พากເheads ห้องหันไปพึงพอใจเพื่อบรเทาความต้องการทางจิตใจ ขาดแรงจูงใจในการให้หัวใจ หรือพัฒนาความคิด ปัญญาด้านคุณภาพระบบการศึกษาที่โดยมากยังคงเน้นในแง่ของคำรามากกว่าการปฏิบัติ ทำให้เยาวชนไม่สามารถเชื่อมโยงความรู้กับประสบการณ์หรือการปฏิบัติจริงในชีวิตประจำวัน ส่งผลให้พากເheads มองไม่เห็นคุณค่าของ การเรียนมากเท่าที่ควรหรือแม้แต่การใช้ชีวิตท่ามกลางกระแสโลกภิวัตน์ทางวัฒนธรรม ทำให้เห็นถึงผลกระทบประการหนึ่งที่เห็นอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะกระแสโลกภิวัตน์ทางวัฒนธรรม ทำให้เยาวชนทุ่มเทความสนใจและให้ความสำคัญกับการบริโภคในปัจจุบันอย่างมาก ทั้งนี้มีอิทธิพลด้านการตลาดและการโฆษณาสร้างความปรารถนาของเยาวชนให้เกิดขึ้น บางครั้งการบริโภคของพากເheads ไม่จำเป็นต้องมีเหตุผลในทางหลักเศรษฐศาสตร์เหมือนในอดีต เช่น ซื้อ เพราะความจำเป็นหรือขาดแคลน หากแต่การ

ซึ่งหรือบริโภคเป็นไปเพื่อตอบสนองความอยากรถูกต้องในด้านจิตใจ หรือนำมาสร้างความรู้สึกถึงการมีตัวตน (Identity) หรือสร้างภาพลักษณ์เท่านั้น ยิ่งกว่านั้น การบริโภคที่ขยายตัวได้นำไปสู่ลักษณะการนิยมสินค้า (Commodity fetishism) ขึ้นในหมู่กลุ่มเยาวชนผู้บริโภคอีกด้วย บราวน์ (Brown, 2004) กล่าวว่า การให้ความสำคัญกับวัตถุมากขึ้นของวัยรุ่น เช่น โทรศัพท์มือถือ หรือกระเป๋าสำหรับใส่ของเดินทาง ที่บ่งบอกถึงการสนใจผู้บริโภคนั้น ๆ เยาวชนไทยไม่น้อยหน่างไปกับกระแสวัฒนธรรมภาคติดตาม วัฒนธรรมที่เผยแพร่ยังนั้น ไม่สนใจความเป็นไปของสังคมมากนัก และใช้ชีวิตแบบปัจจุบันโดยมุ่งตอบสนองความต้องการของตนเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้จึงกล่าวได้ว่า ปัจจุบันเยาวชนกำลังอยู่ในสภาพสังคมแห่งความเสี่ยง โดยเฉพาะการใช้ชีวิตในเมืองต่าง ๆ ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้หากไม่ได้รับการควบคุม หรือแก้ไขย่อมส่งเสียต่ออนาคตของเยาวชนในฐานะเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีค่าของสังคมอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ โดยผลอันเป็นรูปธรรมที่มองเห็นได้ประการหนึ่ง คือ เรื่องคุณภาพการเรียนรู้และความใส่ใจในการเรียนรู้ของเยาวชนลดลงอย่างเห็นได้ชัด เพราะความอ่อนแอก่อทางความคิด ซึ่งนอกจากจะทำให้เยาวชนไม่มีภูมิคุ้มกันแล้ว ยังเป็นจุดอ่อนที่จะทำให้เข้าใจสังคมผิดไม่เห็นความสำคัญต่อการอยู่ร่วมกันในสังคม หรือเรียกว่า “ขาดจิตสำนึกสาธารณะ” ต่อสังคมที่พากษาอยู่อาศัย ตัวอย่างผลการวิจัยชิ้นหนึ่งชี้ชัดถึงการณ์ดังกล่าว ได้แก่ ผลการวิจัยของสถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติมหาราชินี (2549) เรื่อง คุณภาพวัยรุ่น : กรณีศึกษานักเรียนสายสามัญและสายอาชีพในเขต กทม. ชลบุรี เชียงใหม่ นครราชสีมาและสงขลา จำนวน 3,000 คน ผลการวิเคราะห์ตัวชี้วัดพบว่า วัยรุ่นไทยขณะนี้ขาดจิตสำนึกสาธารณะ ชุมชนอ่อนแอกว่าไม่ได้รับความสนใจจากวัยรุ่นและขาดกิจกรรมส่วนร่วม ห่างเหินศาสนะและขาดความซื่อสัตย์ สิ่งเหล่านี้ถือเป็นตัวคัดกรองเศรษฐกิจพอเพียงและความสมานฉันท์ในสังคม กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ที่ศึกษาเป็นเด็กที่มีผลการเรียนเฉลี่ย 3 ในจำนวนนี้กว่าร้อยละ 25 ได้เกรดเฉลี่ย 3.5 และกวาร้อยละ 90 อายุกับพ่อแม่และครอบครัวที่อยู่อุ่น แต่เด็กกลุ่มนี้หดหู่ห่างไกลครอบครัวให้เนินเรื่องการเรียนเป็นหลัก เพราะเป็นสิ่งที่ทำให้พ่อแม่พ้อใจแต่ไม่มีจิตสำนึกสาธารณะ ทำให้เด็กแบ่งเป็น 2 ขั้น กลุ่มที่เรียนเก่งก็จะเกากลุ่มกันไป แต่เด็กที่เรียนไม่เก่งจะพยายามทำพฤติกรรมเสี่ยงต่างๆ เพื่อสร้างพื้นที่ทางสังคมของตนเองให้มากขึ้น ดังนั้น ผลประเมินเด็กไทยจึงได้ข้อสรุปที่ว่า “เด็กไทยต้องการเรียนเก่งแต่ขาดจิตสำนึกสาธารณะ”

ด้วยเหตุนี้ เพื่อให้เยาวชนเข้าใจบทบาทในการใช้ชีวิตเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม รู้จักคิด มองเหตุการณ์ต่าง ๆ ตามเหตุและผลเพื่อนำไปสู่การแก้ปัญหา พัฒนาและบริการสังคม ทั้งไปสู่การเป็นนักคิดหรือนักวางแผนที่มีทุนมนุษย์ย่างสมบูรณ์ทั้งด้านความรู้และคุณธรรม จึงถือว่าเป็นภาระหน้าที่ (Function) ร่วมกันของสถาบันทางสังคมที่ใกล้ชิดเยาวชนโดยเฉพาะ “สถาบันการศึกษา” ซึ่งควรมีบทบาทสนับสนุนและสร้างบรรยายกาศให้เกิดการรวมตัวเพื่อทำประโยชน์แก่ส่วนรวม ไม่เพียงแต่สอน

ให้รู้จักการใช้ชีวิตหรือเรียนรู้ในห้องเรียนเท่านั้น หากแต่จะต้องส่งเสริมให้เกิดการศึกษาหรือการเรียนรู้โดยได้สัมผัสกับสถานการณ์จริงด้วย อันจะส่งผลให้เยาวชนเห็นความสำคัญของส่วนรวม รู้จักวางแผนเข้าใจการจัดการ จัดระบบการคิด เข้าใจการวางแผน ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนวิธีชีวิตให้เข้ากับสถานการณ์ได้มากยิ่งขึ้น

การศึกษาของ จิรวัฒน์ วีรังกร (2549, หน้า 291) ได้เสนอถ้อยคำระหว่างนักศึกษาผู้มีจิตสำนึกระสื่นเพื่อส่วนรวมดังนี้

1. การมีทัศนคติที่รับรู้ว่าตนเองมีคุณค่าเพียงพอ และรู้สึกว่าเป็นหน้าที่ของตนที่จะต้องกระทำหรือไม่กระทำ หรือองค์เว้นการกระทำ คิดเห็นได้ด้วยตนเองว่าตนเป็นส่วนหนึ่งที่มีผลต่อความสำเร็จหรือไม่สำเร็จของส่วนรวม

2. การมีความยินดีที่ได้ทำในสิ่งที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม เชื่อมั่นว่าตนทำได้ ไม่เห็นว่าเป็นภาระของตนเองที่มากจนเกินไป

3. เป็นผู้เห็นคุณค่าในสิ่งที่ตนทำ ทำอย่างมีความสุข ไม่รู้สึกเหนื่อยดහနือย และไม่คิดหวังสิ่งตอบแทนใด ๆ ในสิ่งที่ตนได้ทำ

4. รู้สึกทันไม่ได้ที่ตนเองมองข้ามผ่านไปโดยไม่ให้ความร่วมมือ

5. เป็นคนมองประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง

ดังนั้น เยาวชนที่มีจิตสำนึกระสื่นจะมีคุณค่าในด้านสังคม ให้แก่สังคมได้ ไม่ว่าจะเป็นการช่วยเหลือ ด้านสังคม เช่น ผู้คน สัตว์ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านพลังงาน ฯลฯ ไม่เห็นแก่ตัว ไม่นิ่งดูดาย ต้องเป็นผู้ที่มีความคิดเชิงบวกหรือสร้างสรรค์ (Positive thinking) ยิ่งกว่านั้น ต้องเกิดความรู้สึกที่อยากเข้าไปมีส่วนร่วม (Participation) อันก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดียิ่งขึ้นด้วย

สรุปได้ว่า ปัจจุบันสังคมเปลี่ยนแปลงไป ทำให้เยาวชนเป็นผู้บริโภคนิยม และการแบ่งขั้นกันในทุก ๆ ด้าน ทำให้เด็กขาดจิตสาธารณะ จึงมีความจำเป็นเป็นอย่างยิ่งที่สถานบันทາงสังคมที่ใกล้ชิด เยาวชน โดยเฉพาะ “สถาบันการศึกษา” พัฒนาจิตสาธารณะให้เกิดกับเด็กต่อไป

## 2. แนวคิดการบริหารคุณภาพวงจรเดมมิ่ง

การบริหารคุณภาพวงจรเดมมิ่ง (PDCA) จัดเป็นกิจกรรมปรับปรุงและพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพ ผู้วิจัยได้ศึกษาการบริหารคุณภาพวงจรเดมมิ่งโดยมีรายละเอียดดังนี้

## 2.1 หลักการของวงจรเดมมิ่ง

สมศักดิ์ สินธุระเวชญ์ (อ้างถึงใน ประกอบ พอดี, 2549, หน้า 30) ได้กล่าวว่า วงจรเดมมิ่ง (PDCA) เป็นวงจรอุปคุณภาพ ซึ่ง ดร. วอลทเตอร์ ชาوار์ท เป็นผู้พัฒนาขึ้นเป็นคนแรก ในปี ค.ศ. 1939 และ ดร.เอดาวาร์ด เดมมิ่ง เป็นผู้นำมาเผยแพร่ในประเทศญี่ปุ่นเมื่อปี ค.ศ. 1950 จนเป็นที่รู้จักกันแพร่หลายในชื่อวงจรเดมมิ่ง (Deming cycle) หรือวงจรอุปคุณภาพ (Quality control circle : PDCA) หรือ วงจรแห่งการบริหารคุณภาพ และได้รับการยอมรับอย่างแพร่หลาย สำหรับขั้นตอนที่สำคัญของวงจรอุปคุณภาพมิ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ ขั้นที่ 1. การวางแผน (Planning – P) ขั้นที่ 2. การปฏิบัติตามแผน (Doing – D) ขั้นที่ 3. การตรวจสอบ (Checking – C) และ ขั้นที่ 4. การปรับปรุงแก้ไข (Acting – A) โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1. การวางแผน

เป็นส่วนประกอบของวงจรที่มีความสำคัญ เนื่องจากการวางแผนเป็นจุดเริ่มต้นของงาน และเป็นส่วนสำคัญที่จะทำให้การทำงานในส่วนอื่น เป็นไปอย่างมีประสิทธิผล การวางแผนในวงจรอุปคุณภาพ เป็นการหาองค์ประกอบของปัญหา โดยวิธีการระดมความคิด การหาสาเหตุของปัญหา การหาวิธีการแก้ปัญหา การจัดทำตารางการปฏิบัติงาน การกำหนดวิธีดำเนินการ การกำหนดวิธีการตรวจสอบ และประเมินผล (เนตรนภัส จันทร์พ่วง, 2555, หน้า 17) ซึ่งมีการดำเนินการ ดังนี้

1.1 ตระหนักและกำหนดปัญหาที่ต้องการแก้ไข หรือปรับปรุงให้ดีขึ้น โดยสมาชิก แต่ละคนร่วมมือและประสานกันอย่างใกล้ชิด ในการระบุปัญหาที่เกิดขึ้น ในการดำเนินงาน เพื่อที่จะร่วมกันทำการศึกษาและวิเคราะห์หาแนวทางแก้ไขต่อไป

1.2 เก็บรวบรวมข้อมูล สำหรับการวิเคราะห์และตรวจสอบการดำเนินงาน หรือหาสาเหตุ ของปัญหา เพื่อใช้ในการปรับปรุง หรือแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งควรจะวางแผนและดำเนินการเก็บข้อมูลให้เป็นระบบระเบียบ เช่นง่าย และสะดวกต่อการใช้งาน เช่น ตารางตรวจสอบ แผนภูมิ แผนภาพ หรือแบบสอบถาม เป็นต้น

1.3 อธิบายปัญหาและกำหนดทางเลือก วิเคราะห์ปัญหา เพื่อใช้กำหนดสาเหตุ ของความบกพร่อง ตลอดจนแสดงสภาพปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งนิยมใช้วิธีการเขียนและวิเคราะห์แผนภูมิ หรือแผนภาพ เช่น แผนภูมิก้างปลา แผนภูมิพาร์โต และแผนภูมิการควบคุม เป็นต้น เพื่อให้สมาชิก ทุกคน ในทีมงานคุณภาพเกิดความเข้าใจในสาเหตุและปัญหาอย่างชัดเจน แล้วร่วมกันระดมความคิด (Brainstorming) ในการแก้ปัญหา โดยสร้างทางเลือกต่าง ๆ ที่เป็นไปได้ ในการตัดสินใจ แก้ปัญหา เพื่อมาทำการวิเคราะห์และตัดสินใจเลือกที่เหมาะสมที่สุดมาดำเนินงาน

1.4 เลือกวิธีการแก้ไขปัญหา หรือปรับปรุงการดำเนินงาน โดยร่วมกันวิเคราะห์ และวิจารณ์ทางเลือกต่าง ๆ ผ่านการระดมความคิด และการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของสมาชิก เพื่อ

ตัดสินใจเลือกวิธีการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมที่สุดในการดำเนินงาน ให้สามารถบรรลุตามเป้าหมาย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งอาจจะต้องทำวิจัยและหาข้อมูลเพิ่มเติม หรือกำหนดทางเลือกใหม่ที่มีความน่าจะเป็นในการแก้ปัญหาได้มากกว่าเดิม

2. การปฏิบัติตามแผน เป็นการลงมือปฏิบัติตามแผนที่กำหนดไว้ในตาราง การปฏิบัติงาน ทั้งนี้ สมาชิกกลุ่มต้องมีความเข้าใจถึงความสำคัญและความจำเป็นในแผนนั้น ๆ ความสำคัญของ การนำแผนมาปฏิบัติต้องอาศัยการทำงานด้วยความร่วมมือเป็นอย่างดี จากสมาชิก ตลอดจนการ จัดการทรัพยากรที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงานตามแผนนั้นๆ ในขั้นตอนนี้ ขณะที่ลงมือปฏิบัติ จะมีการตรวจสอบไปด้วย หากไม่เป็นไปตามแผนอาจจะต้องมีการปรับแผนใหม่และเมื่อแผนนั้น ใช้งานได้ก็นำไปใช้เป็นแผนและถือปฏิบัติต่อไป (เนตรนภัส จันทร์พ่วง, 2555, หน้า 17)

3. การตรวจสอบ หมายถึง การตรวจสอบดูว่าเมื่อปฏิบัติงานตามแผน หรือการแก้ปัญหา งานตามแผนแล้ว ผลลัพธ์เป็นอย่างไร สภาพปัญหาได้รับการแก้ไขตรงตามเป้าหมายที่กลุ่มตั้งใจ หรือไม่ การไม่ประสบผลสำเร็จอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น “ไม่ปฏิบัติตามแผน ความไม่เหมาะสมของแผน การเลือกใช้เทคนิคที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น (เนตรนภัส จันทร์พ่วง, 2555, หน้า 18)

4. การดำเนินการให้เหมาะสม เป็นการกระทำการหลังที่กระบวนการ 3 ขั้นตอน ตาม ว่างใจได้ดำเนินการเสร็จแล้ว ขั้นตอนนี้เป็นการนำเสนอผลจากการตรวจสอบ(C) มาดำเนินการให้เหมาะสมต่อไป (เนตรนภัส จันทร์พ่วง, 2555, หน้า 18)

นอกจากนี้ บรรจง จันทมาศ (2546, หน้า 7-8) ได้กล่าวถึงขั้นตอนการทำงานของวงจร วงจรเดjm มิ่งว่าเป็นขั้นตอนที่จำเป็นต้องปฏิบัติกันอย่างต่อเนื่อง ไม่สิ้นสุด คือ Planning – Doing – Checking – Acting สำหรับรายละเอียดของการทำงานแต่ละขั้นตอนมีดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 เตรียมแผนงาน ซึ่งเป็นประเด็นที่สำคัญต้องนำมาพิจารณา ได้แก่ 1) กำหนด วัตถุประสงค์ให้ชัดเจน และกำหนดคุณลักษณะที่จะใช้ควบคุมลงไปด้วย 2) กำหนดเป้าหมายที่ สามารถวัดได้ 3) กำหนดวิธีการทำงาน เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ 4) กำหนดว่า จะทำอะไร ที่ไหน โดยใคร เมื่อไหร่ ทำไม และด้วยวิธีใด คือ 5 W 1 H (What, Where, When, Who, Why and How)

ขั้นตอนที่ 2 ลงมือปฏิบัติตามแผนงานได้แก่ 1) ทำการศึกษาและฝึกอบรมให้เข้าใจ วิธีการทำงานในแต่ละครั้ง 2) ลงมือปฏิบัติตามวิธีการที่ได้กำหนดไว้ 2) เก็บข้อมูลถึงคุณลักษณะ ทางคุณภาพ ตามวิธีการที่กำหนดไว้แล้ว

ขั้นตอนที่ 3 ตรวจสอบผลการปฏิบัติงานเป็นการตรวจสอบความถูกต้องของงาน และ ประเมินผล เพื่อตรวจสอบคุณภาพงานที่ได้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดหรือไม่ เปรียบเทียบกับ

เป้าหมาย ตรวจสอบดูว่าค่าที่วัดได้ และผลการทดสอบตรงตามมาตรฐานหรือไม่ และ ตรวจสอบว่าลักษณะจำเพาะทางคุณภาพสอดคล้องกับเป้าหมายหรือไม่อย่างไร

ขั้นตอนที่ 4 ปรับปรุงแก้ไขข้อมูลพร่อง จากผลของการตรวจสอบ ถ้าพบว่าเกิดปัญหามีข้อมูลพร่องขึ้น งานที่ได้ไม่ตรงกับเป้าหมายหรือไม่ได้ตามแผนให้ปฏิบัติการแก้ไขปัญหาตามลักษณะที่ค้นพบ ได้แก่ 1) ต้องแก้ไขที่ดันเหตุ ถ้าผลงานที่ได้รับเบี่ยงเบนไปจากเป้าหมาย 2) ถ้าพบความผิดปกติใด ๆ ให้สอบถามค้นหาสาเหตุ แล้วทำการป้องกันแก้ไขเพื่อมิให้ความผิดปกตินี้เกิดขึ้นซ้ำอีก 3) พัฒนาระบบทรีอูปรับปรุงวิธีการทำงานนั้น ๆ และ 4) การประชุมเกี่ยวกับกระบวนการการทำงาน

การบริหารด้วยงานประเมิน ทั้ง 4 ขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง และ ไม่มีที่สิ้นสุด จึงเหมือนการหมุนล้อแบบการพัฒนา และการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

## 2.2 ประโยชน์ของงานประเมิน

สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ (2552, หน้า 4) ได้กล่าวถึงประโยชน์ของงานประเมิน ไว้ดังนี้

### 1. เพื่อป้องกัน

1.1 การนำ้งงานประเมินไปใช้ทำให้ผู้ปฏิบัติมีการวางแผนที่ดีช่วยป้องกันปัญหาที่ไม่ควรเกิด ช่วยลดความเสี่ยงในการทำงาน ลดการใช้ทรัพยากรมากหรือน้อยเกินความพอดีลดความสูญเสียในรูปแบบต่าง ๆ

1.2 การทำงานที่มีการตรวจสอบเป็นระยะ ทำให้การปฏิบัติงานมีความรวดเร็วขึ้น และแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว ก่อนจะลุกลาม

1.3 การตรวจสอบที่นำไปสู่การแก้ไขปรับปรุง ทำให้ปัญหาที่เกิดขึ้นแล้ว ไม่เกิดซ้ำ หรือลดความรุนแรงของปัญหา ถือเป็นการนำความผิดพลาดมาใช้ให้เกิดประโยชน์

### 2. เพื่อแก้ไขปัญหา

1.1 ถ้าเราประสบสิ่งที่ไม่เหมาะสม ไม่สะอาด ไม่สะดวก ไม่มีประสิทธิภาพ ไม่ประหยัด เราคาจะแก้ไขปัญหา

1.2 การใช้งานประเมินเพื่อการแก้ปัญหา ด้วยการตรวจสอบว่ามีอะไรบ้างที่เป็นปัญหา เมื่อหาปัญหาได้ ก็นำวางแผนเพื่อดำเนินการตามว่างงานประเมินต่อไป

### 3. เพื่อปรับปรุง

งานประเมินเพื่อการปรับปรุง คือ ไม่ต้องรอให้เกิดปัญหา แต่เราต้องเสาะแสวงหาสิ่งต่าง ๆ หรือวิธีการที่ดีกว่าเดิมอยู่เสมอ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสังคม เมื่อเราคิดว่าจะปรับปรุงอะไร ก็ให้ใช้งานประเมินเป็นขั้นตอนในการปรับปรุง ข้อสำคัญต้องเริ่มงานประเมินที่ตัวเองก่อนมุ่งไปที่คนอื่น

### 2.3 หลักการบริหารวงจรเดมมิ่ง

ดร.เดมมิ่ง (Dr.Deming) (อ้างถึงใน เนตรนภัส จันทร์พ่วง, 2555, หน้า 20) ได้เสนอแนวทางใหม่เพื่อการพัฒนาคุณภาพให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในองค์กรธุรกิจอุตสาหกรรมเพื่อความอยู่รอดและสามารถแข่งขันในตลาด ได้ โดยเสนอหลักการบริหารคุณภาพ 14 ข้อ ที่รู้จักกันดีว่า “เดมมิ่ง 14 ข้อ” (Deming's fourteen points) การศึกษาหลักการบริหารคุณภาพของเดมมิ่ง 14 ข้อ ให้เข้าใจจึงเป็นพื้นฐานสำคัญของการสร้างคุณภาพในองค์กร การสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมจะทำให้องค์กรมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืนหลักการบริหารคุณภาพของเดมมิ่ง 14 ข้อ ได้แก่

1. จงสร้างปณิธานอันแน่นหนึ่นในการปรับปรุงคุณภาพของสินค้าหรือบริการ ผู้บริหารจะต้องมีความมุ่งมั่นในเรื่องของการสร้างคุณภาพ ต้องมีการวางแผนทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างชัดเจน ต้องผูกพันในเป้าหมายอย่างต่อเนื่องและจริงจัง โดยมีความอดทนเพียงพอที่จะรอผลลัพธ์ให้เกิดขึ้นด้วยการตั้งปณิธานอย่างมุ่งมั่นแน่นหนึ่นการจะมุ่งเน้นไปใน 4 เป้าหมายหลัก คือ นวัตกรรม (Innovation) การวิจัยและพัฒนา (Research and development) การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement) และการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive maintenance)

2. จงยอมรับปรัชญาใหม่ ๆ ของการบริหาร ผู้บริหารจะต้องยอมรับ “วัฒนธรรมแห่งคุณภาพ” เสมือนหนึ่งปรัชญาการดำเนินชีวิตหรือลัทธิศาสนา โดยจะต้องทำให้คุณภาพเป็นส่วนหนึ่งของงานให้ได้ เพราะคุณภาพจะเป็นตัวกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในพนักงานทุกคนจากการทำงานตามสั่งกlatable เป็นคุณลักษณะที่ดีของผู้คน

3. จงยุติการควบคุมคุณภาพโดยอาศัยแต่การตรวจสอบการควบคุมคุณภาพจะต้องมุ่งที่การควบคุม “กระบวนการผลิต” เป็นสำคัญ ไม่ใช้อาศัยการตรวจสอบที่ตัวสินค้าที่ผลิตเสร็จแล้วเท่านั้น เพราะการตรวจสอบขั้นสุดท้ายไม่ได้เป็นการป้องกันความผิดพลาด ไม่ได้เกิดขึ้น

4. จงยุติวิธีการดำเนินธุรกิจโดยการตัดสินใจด้วยราคายضيفอย่างเดียวการใช้ราคาย่ำต่ำสุดเป็นเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเป็นสิ่งที่ไม่ถูกต้อง เพราะราคาย่ำของสินค้าจะไม่มีความหมายใด ๆ หากธุรกิจไม่มีมาตรฐานการที่เชื่อถือได้ในการกำหนดมาตรฐานคุณภาพของสินค้านั้น

5. จงปรับปรุงระบบการผลิตและระบบการให้บริการอย่างต่อเนื่องการเสริมสร้างคุณภาพให้เกิดขึ้น ไม่ใช่กิจกรรมที่ทำครั้งเดียวเสร็จ แต่เป็นงานที่จะต้องทำการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องตลอดไปด้วยการใช้หลักการทำงานแบบวงจรของเดมมิ่งซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ P : Plan คือการวางแผนและการกำหนดวัตถุประสงค์ของการทำงาน D : Do คือการทำตามแผนนั้น ๆ C : Check คือการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามแผน และ A : Act คือการดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ผลการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้

6. จงทำการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ องค์การจะต้องจัดทำแผนการฝึกอบรมและให้การศึกษาแก่พนักงานทุกคนในเรื่องของคุณภาพและการบริหารจัดการคุณภาพ โดยเฉพาะเรื่องของ "การควบคุมคุณภาพเชิงสถิติ" และ "เครื่องมือแห่งคุณภาพ" ประเภทต่าง ๆ การฝึกอบรมจะต้องดำเนินการอย่างสม่ำเสมอตลอดไป

7. สร้างภาวะผู้นำขึ้นผู้นำเป็นพื้นฐานที่สำคัญยิ่งของการสร้างวัฒนธรรมแห่งคุณภาพ ให้เกิดขึ้นในองค์การ เพราะผู้นำจะเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการสร้างแรงจูงใจให้พนักงานในทุกระดับขององค์การเห็นถึงความจำเป็นในการปรับกระบวนการการทำงาน เพื่อให้งาน สินค้าหรือบริการ พัฒนาไปสู่ความมีคุณภาพ

8. จำกัดความกลัวให้หมดไปองค์การและผู้บริหารจะต้องสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ หัวหน้างานและพนักงานจะต้องกล้าที่จะสอบถามในสิ่งที่ตัวเองไม่รู้ หรือไม่เข้าใจโดยไม่ต้องกลัว ผู้บริหารจะต้องเปิดโอกาส และกระตุนให้พนักงานกล้าแสดงออก เพื่อเสนอแนะวิธีการปรับปรุงคุณภาพให้ดีขึ้น

9. จงพัฒนาความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ผู้บริหารจะต้องพยายามทลายโครงสร้างที่เป็นอุปสรรค หรือกำแพงที่ขวางกั้นการติดต่อและประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ให้หมดสิ้นไป เพื่อให้พนักงานที่ต่างหน่วยงานแต่มีงานเกี่ยวเนื่องกันสามารถร่วมมือกันได้อย่างเต็มที่

10. จำกัดคำวัญและเป้าหมายคำวัญและเป้าหมายอาจจะไม่มีความหมายเลย หากปราศจากแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ดังนั้น การใช้คำวัญและเป้าหมายเพื่อการจูงใจหรือกระตุนเดือนั้น ผู้บริหารจะต้องมั่นใจว่าได้เสนอแนะวิธีปฏิบัติที่จะทำให้สามารถบรรลุคำวัญหรือเป้าหมายนั้น ๆ ด้วย

11. จำกัดเป้าหมายที่เน้นเพียงเชิงปริมาณการกำหนด គอต้าการผลิต มักจะทำให้พนักงานในฝ่ายผลิตมุ่งสนใจในปริมาณมากกว่าคุณภาพของผลผลิต ผู้บริหารจึงไม่ควรใช้គอต้าการผลิตที่ระบุเป็นจำนวนตัวเลขขึ้นต่ำเพื่อการวัดผลงานของพนักงานเพียงอย่างเดียว

12. จำกัดสิ่งกีดขวางความภาคภูมิใจของพนักงานการมุ่งเน้นที่เป้าหมายหรือ គอต้าการผลิตมากกว่าการมุ่งเน้นที่คุณภาพจะทำให้ความภาคภูมิใจของพนักงานในผลงานของตนลดน้อยลง เพราะไม่ได้มีส่วนร่วมในการปรับปรุงคุณภาพ การมีส่วนร่วมจะทำให้เกิดความภาคภูมิใจและความพอใจในงานมากขึ้น

13. จงจัดแผนการศึกษาและทำการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ แผนการศึกษาและฝึกอบรม เป็นปัจจัยสำคัญที่จะรองรับโครงการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจาก

เทคโนโลยีการผลิตเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การฝึกอบรมจึงเป็นการพัฒนาพนักงานและเป็นการลงทุนระยะยาวที่จะมีผลต่อกำลังคนและความต้องการขององค์กร

14. จงลงมือปฏิบัติเพื่อบรรลุผลสำเร็จของการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารจะต้องนำตนเองเข้าสู่กระบวนการเปลี่ยนแปลงเพื่อการปรับปรุงคุณภาพโดยร่วมลงมือปฏิบัติ ในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของทีมงาน และเรียนรู้ร่วมกันอย่างต่อเนื่อง ซึ่งผู้บริหารต้องมีความมุ่งมั่นผูกพันในคุณภาพอย่างจริงจัง และต้องเป็นการผูกพันในระยะยาว มิใช่การฝ่าผลลัพธ์ในระยะสั้นแต่เพียงอย่างเดียว

หลักการบริหารคุณภาพของเดنمิ่งทั้ง 14 ข้อข้างต้นเป็นเรื่องที่ธุรกิจอุตสาหกรรมควรขัดถือปฏิบัติ เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าหรือบริการของตนเองให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้จะจัดเตรียมมิ่งขั้งประยุกต์ใช้กับการบริหารด้านอื่นด้วย เช่น การบริหารทางการศึกษา ซึ่งผู้วิจัยจะกล่าวในหัวข้อต่อไป

#### **2.4 การนำวัสดุคุณภาพเดنمิ่งมาใช้ในการบริหารงานโรงเรียน**

การนำวัสดุคุณภาพเดنمิ่งมาใช้ในการบริหารงานโรงเรียน ขั้นตอนของกระบวนการมี 4 ขั้น ซึ่งได้กล่าวมาแล้วในข้างต้น เมื่อผู้บริหารจะนำมาใช้ในการบริหารงาน ก็จะสามารถ มีแนวทางในการปฏิบัติ (ประกอบ พอดี, 2549, หน้า 35) ได้ดังนี้

1. ขั้นวางแผน เป็นขั้นตอนแรกของกระบวนการเดนมิ่ง ซึ่งแผน หมายถึง ข้อกำหนดสำหรับการปฏิบัติหรือดำเนินการว่า ควรทำอะไร ที่ไหน อย่างไร เมื่อไหร่ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ การวางแผน หมายถึง การคิดหาทางเลือกล่วงหน้าที่ดีที่สุดในการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างประยุกต์ ให้ได้ผลคุ้มค่าที่สุด โดยการดำเนินขั้นตอนอย่างมีระบบแบบแผน เพื่อให้บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การวางแผนจึงเป็นการทำหน้าที่สำคัญที่สุด ไม่ใช่การคาดคะเน ไว้ล่วงหน้าว่า ทำอะไร ทำทามา ทำอย่างไร ที่ไหน และให้การทำ จากความหมายดังกล่าวสรุปได้ว่า เป็นการคิดเห็นการ ไว้ล่วงหน้าเพื่อจะให้การดำเนินงานของโรงเรียนให้สำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการกำหนด ตัวบุคคลากร ในโรงเรียนให้รับผิดชอบในหน้าที่ส่วนต่างๆ มีการกำหนดว่าระยะเวลาในการปฏิบัติงานที่ทำการมีระยะเวลาเท่าใด และจะใช้ทรัพยากรแค่ไหน เพื่อให้งานสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้

2. ขั้นลงมือทำ ในขั้นนี้เป็นขั้นที่ต้องมีการลงมือทำตามที่ได้กำหนดไว้ในขั้นตอนของการวางแผน บุคคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบในงาน/ฝ่าย ก็ต้องดำเนินงานตามขั้นตอนใช้งบประมาณ ทรัพยากรที่กำหนดไว้ สิ่งที่สำคัญที่สุดก็คือจะต้องปฏิบัติตามขั้นตอน และตามแผนที่วางไว้ให้มากที่สุด ซึ่งในขั้นตอนของการลงมือทำจะทำให้ทราบว่าแผนที่วางไว้มีปัญหาหรืออุปสรรคใดบ้าง ผู้ที่รับผิดชอบจะต้องแก้ไข ในขั้นตอนนี้ผู้บริหารจะต้องแสดงบทบาทในด้านสนับสนุนให้บุคคลากรทุกคนทำงานอย่างมีความสุขจัดสิ่งอำนวยความสะดวกในด้านสนับสนุนให้บุคคลากรเพื่อให้การปฏิบัติงานให้

เป็นไปอย่างมีคุณภาพกำกับ ติดตาม (Monitoring) ทั้งระดับรายบุคคล รายกลุ่ม รายหมวด/ฝ่าย เพื่อ กระตุ้นและส่งเสริมให้มีการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้ให้การนิเทศ เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. ขั้นตรวจสอบหรือประเมิน การตรวจสอบผลงาน ประกอบด้วยการติดตามตรวจสอบผลปฏิบัติงาน ตามที่กำหนดเปรียบเทียบผลงานกับเป้าหมาย ประชุมพบปะเพื่อรายงานความคืบหน้าในการปฏิบัติ และประมวลข้อคิดเห็นและข้อผิดพลาดต่าง ๆ และสรุปผลเพื่อดำเนินการแก้ไขปรับปรุง การประเมินผลจะเป็นกลไกกระตุ้นให้เกิดการพัฒนา เพราะเป็นข้อมูลย้อนกลับที่จะทำให้ผู้บริหาร และผู้รับผิดชอบงานได้ทราบว่าการดำเนินงานที่ผ่านมา ประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงใด พบรปภหาและอุปสรรคในขั้นตอนใดของการทำงาน จะได้นำอุปสรรคที่พบมาหาข้อแก้ไข ซึ่งในขั้นการตรวจสอบผู้บริหารก็สามารถให้ครุฑุกคนในโรงเรียน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เกี่ยวข้องได้มีส่วนร่วมในการประเมินตรวจสอบ ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารแบบมีส่วนร่วม

นอกจากนี้แล้วบทบาทของผู้บริหารในขั้นตอนนี้ จะต้องเป็นผู้ทำให้ครุฑุกค่ากรอื่นๆ รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้เข้าใจว่าการประเมินผลเป็นการประเมินเพื่อพัฒนาไม่ใช่การประเมินเพื่อการจับผิดการทำงาน การประเมินเพื่อหาข้อบกพร่องร่วมกัน การประเมินไม่ใช่การตัดสินถูก-ผิด

4. ขั้นการแก้ไขปรับปรุง (Action) เป็นการนำผลมาวิเคราะห์ พิจารณาหาต้นตอ สาเหตุ ข้อบกพร่อง การระดมสมองเพื่อการแก้ไขป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำอีก การกำหนดมาตรฐานการตัดสินใจว่าขั้นตอนการทำงานที่ผ่านมา น่าจะถือเป็นมาตรฐานการทำงานหรือต้องแก้ไขปรับปรุงอย่างไร

ซึ่งนอกเหนือจากการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาในขั้นตอนของการแก้ไขปรับปรุง แล้ว สิ่งที่ผู้บริหารจะต้องกระทำได้แก่ ระดมสมองเพื่อร่วมกันหาทางแก้ไข ในขั้นแรกก็ควรให้ผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในงานนั้นๆ หาสาเหตุที่ตนเองคิดว่าเป็นปัญหานั้นทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามแผนที่วางไว้ได้ แล้วหาแนวทางแก้ไขร่วมมาด้วย หลังจากนั้นทุกฝ่ายที่รับผิดชอบกันนำเสนอในที่ประชุมเพื่อที่จะได้ให้ที่ประชุมได้รับทราบ และยังจะทำให้ทราบถึงสาเหตุของปัญหาที่บุคลากรอื่นมอง รวมทั้งเป็นการระดมมั่นสมองในการแก้ปัญหาอีกด้วย นอกจากนี้ยังทำให้บุคลากรในโรงเรียนได้รับรู้ถึงปัญหาที่เกิดขึ้นร่วมกัน ผลที่ได้รับก็จะทำให้ทุกคนมีความรู้สึกว่าตนเองเป็นส่วนหนึ่งของการตัดสินใจเพื่อพัฒนาโรงเรียน

การบริหารจัดการคุณภาพในโรงเรียนนั้นควรใช้วงจรคุณภาพเดنمิ่งในทุก ๆ กิจกรรม และทุก ๆ ระดับ ไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมการเรียนการสอน กิจกรรมฝ่ายปกครอง ฝ่ายบริหาร และฝ่าย

บริการ และยังเป็นวิธีการพัฒนาคนให้มีขีดความสามารถสูงขึ้น โดยเฉพาะที่ทำงานตั้งแต่ระดับล่าง ๆ ขององค์การ ซึ่งเป็นส่วนใหญ่ขององค์การในการแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นในงานที่ปฏิบัติอยู่เป็นประจำ โดยให้บุคลากรทุกฝ่ายทุกระดับในโครงการ จับกลุ่มคิดหาการปรับปรุงแก้ไขปัญหาการทำงานและการควบคุมคุณภาพของงาน ซึ่งนับได้ว่าเป็นวิธีการใช้การบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative management) ในระดับที่ลดลงไปจนถึงระดับต่ำสุดในองค์การอย่างได้ผล จึงพอสรุปได้ว่า การบริหารงานด้วยวงจรคุณภาพของเดนมาร์ก หมายถึง กระบวนการบริหารงานที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ประกอบด้วย การร่วมกันวางแผน ร่วมกันปฏิบัติตามแผน ร่วมกันตรวจสอบ และร่วมกันปรับปรุง แล้วเริ่มดำเนินการใหม่หลังจากปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงเกิดการพัฒนาขึ้นเรื่อย ๆ

### **3. ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการพัฒนาจิตสาธารณะแก่นักเรียนโรงเรียนมัชymศึกษาจังหวัด**

#### **พระนครศรีอยุธยา**

ผู้วิจัยได้ศึกษาข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการพัฒนาจิตสาธารณะแก่นักเรียนโรงเรียนมัชymศึกษา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ได้แก่ จำนวนโรงเรียน จำนวนครุ และนักเรียน และการดำเนินงาน การพัฒนาจิตสาธารณะ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### **3.1 จำนวนโรงเรียนมัชymศึกษาจังหวัดพระนครศรีอยุธยาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัชymศึกษา เขต 3**

โรงเรียนมัชymศึกษาจังหวัดพระนครศรีอยุธยาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัชymศึกษา เขต 3 มีจำนวน 29 โรงเรียน แสดงดังตาราง 1

ตาราง 1 จำนวนโรงเรียนมัธยมศึกษาจังหวัดพะนังครรภ์อุบลฯในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
มัธยมศึกษา เขต 3

อำเภอ	จำนวนโรงเรียนมัธยม
พระนครศรีอยุธยา	4
ท่าเรือ	2
นครหลวง	2
บางปะหัน	1
ภาชี	1
วังน้อย	2
อุทัย	2
มหาราชน	1
บ้านแพرك	1
บางไทร	1
บางนาด	1
บางปะอิน	3
ผักไน่	3
ลาดบัวหลวง	1
เสนา	3
บางซ้าย	1
รวม	29

ที่มา : สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 3, 2555, หน้า 9

### 3.2 จำนวนครู และนักเรียนโรงเรียนมัธยมจังหวัดพะนังครรภ์อุบลฯในสังกัดสำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 3

จำนวนครู และนักเรียนโรงเรียนมัธยมจังหวัดพะนังครรภ์อุบลฯในสังกัดสำนักงานเขต  
พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 3 แสดงดังตาราง 2

ตาราง 2 จำนวนครู และนักเรียนโรงเรียนมัธยมจังหวัดพระนครศรีอยุธยาในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 3

อำเภอ	จำนวนนักเรียน			ครู
	ม.ต้น	ม.ปลาย	รวม	
พระนครศรีอยุธยา	5,455	4,562	10,017	399
ท่าเรือ	1,155	800	1,955	99
นครหลวง	622	466	1,088	59
บางปะหัน	637	407	1,044	57
ภาชี	818	601	1,419	65
วังน้อย	709	726	1,435	71
อุทัย	541	397	938	53
มหาraz	126	111	237	18
บ้านแพrok	132	86	218	17
บางไทร	352	267	619	35
บางบาล	176	135	311	30
บางปะอิน	1,671	1,336	3,007	127
ผักไห่	522	451	973	70
ลาดบัวหลวง	299	257	578	32
เสนา	1,104	1,266	2,370	112
บางซ้าย	307	315	622	38
รวม	14,626	31,039	68,502	2,966

ที่มา : สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 3, 2555, หน้า 9

### 3.3 การดำเนินงานการพัฒนาจิตสาธารณะของโรงเรียนมัธยมจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 3

จากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร โรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 10 โรงเรียน พบร่วม สถาบันปัจจุบัน และปัญหาการพัฒนาจิตสาธารณะแก่นักเรียน โรงเรียนมัธยมศึกษา

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีวิธีดำเนินการคือ ให้ฝ่ายวิชาการ โดยงานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนเป็นผู้ดูแลในการพัฒนาจิตสาธารณะ โดยออกแบบบันทึกการพัฒนาจิตสาธารณะแล้วให้นักเรียนออกไปปฏิบัติ กิจกรรมที่เกี่ยวกับจิตสาธารณะแล้วจดบันทึก และโรงเรียนจะพานักเรียนไปทำในวันสำคัญ ๆ เช่นวัน พ่อ วันแม่ วันเข้าพรรษา เป็นต้นและเข้าร่วมโครงการกับหน่วยเหนือตามโครงการต่าง ๆ แล้วประเมิน เวลาการเข้าร่วมกิจกรรมแล้ววิจัยให้ผลการเรียน ผ่าน ถ้าไม่ครบก็จะให้ไม่ผ่าน ส่วนปัญหาการพัฒนาจิต สาธารณะสามารถสรุปเป็นรายด้าน (เฉลิมศักดิ์ ภาระชัยญา, 2555, สัมภาษณ์); (เฉลิมชัย อิ่มมาก, 2555, สัมภาษณ์); (บุญเชิด คล้ายเพชร, 2555, สัมภาษณ์); (สุชน มั่นศิล, 2555, สัมภาษณ์); (สุวัชช์ชัย อังคูรสุรชัย, 2555, สัมภาษณ์); (เฉลิมพล พุ่มวันเพ็ญ, 2555, สัมภาษณ์); (ปราลี กระทุ่มเบตต์, 2555, สัมภาษณ์); (สุนิน อ้อสุวรรณ์, 2555, สัมภาษณ์); (สุภา ผ่องยุบล, 2555, สัมภาษณ์) และ (สมเจษฐ์ ผ่องยุบล, 2555, สัมภาษณ์) ได้ดังนี้

### 1. ด้านการวางแผนการปฏิบัติ

- 1.1 ไม่มีการสำรวจปัญหาพฤติกรรมด้านจิตสาธารณะ
- 1.2 ครูไม่มีส่วนรวมในการวางแผน
- 1.3 การกำหนดบทบาทของครูไม่ชัดเจน
- 1.4 การกำหนดนโยบายไม่ชัดเจน ไม่สามารถตรวจสอบได้
- 1.5 ขาดระบบและรูปแบบในการพัฒนาจิตสาธารณะให้เห็นเป็นรูปธรรม

### 2. ด้านการดำเนินการ

- 2.1 ขาดความรู้ ความเข้าใจ ทักษะในการพัฒนาจิตสาธารณะ
- 2.2 ขาดความร่วมมือจากคณะกรรมการและชุมชน
- 2.3 ขาดความร่วมจากนักเรียนในการให้ข้อมูลติดตามผล

### 3. ด้านการตรวจสอบประเมินผล

- 3.1 สถานศึกษาไม่จัดดำเนินการสรุปและประเมินผลการดำเนินการพัฒนาจิต สาธารณะ
- 3.2 คณบดีและบุคลากรในโรงเรียนไม่ให้ความร่วมมือในการประเมินผลงานและ โครงการพัฒนาจิตสาธารณะ
- 3.3 บุคคลภายนอกไม่ให้ความร่วมมือในการประเมินผลงานและ โครงการพัฒนาจิต สาธารณะ
- 3.4 ขาดการประชุม สรุป รายละเอียดการปฏิบัติ รวมถึงปัญหาและอุปสรรคจาก ผู้ร่วมงาน

### 3.5 ขาดการวิเคราะห์ สรุปผล การปฏิบัติงานพัฒนาจิตสาธารณะ โดยคณะกรรมการสถานศึกษา

3.6 ไม่มีการนำผลการพัฒนาจิตสาธารณะมาประเมิน ซึ่งแบ่งกับคณะทำงานให้เข้าใจ พฤติกรรมของนักเรียน

3.7 ไม่มีการประเมินผลการพัฒนาจิตสาธารณะ เพยแพร' ประชาสัมพันธ์ให้กับครูอาจารย์และนักเรียนได้รับทราบ

3.8 ไม่มีการประเมินผลการดำเนินงานและการปฏิบัติงานตลอดปีการศึกษา

#### 4. ด้านการการนำผลการประเมินมาปรับปรุงงาน

4.1 ขาดการนำปัญหาที่สำรวจพบมาเป็นข้อมูลในการปรับปรุงการพัฒนาจิตสาธารณะ

4.2 ขาดการปรับปรุงแผนการดำเนินงานการพัฒนาจิตสาธารณะ

สรุปได้ว่า สภาพปัจจุบันและปัญหาการพัฒนาจิตสาธารณะแก่นักเรียน โรงเรียน มัชymศึกษาจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีการดำเนินการด้านการพัฒนาจิตสาธารณะ แต่ยังมีปัญหาในการดำเนินงาน

### 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

กิริมย์ จำดี (2547, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การดำเนินงานตามมาตรฐานการบริหาร โรงเรียนด้วยวงจรเด้มิ่งของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสุพรรณบุรี ที่พบว่า มีการดำเนินงานตามมาตรฐานการบริหาร โรงเรียนด้วยวงจรเด้มิ่ง โดยรวมอยู่ในระดับมากทุก มาตรฐานที่ผลการศึกษาปรากฏ และการดำเนินงานตามมาตรฐานการบริหาร โรงเรียนด้วยวงจรเด้มิ่งของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสุพรรณบุรี จำแนกตาม ประสบการณ์การบริหาร ไม่แตกต่างกัน

ประกอบ พอดี (2549, บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การนำวงจรเด้มิ่งมาใช้ในการปฏิบัติงาน ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 1 ผลการศึกษาพบว่า 1) ผู้บริหารสถานศึกษาใช้งานเด้มิ่งกับการปฏิบัติงาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 1 ในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก โดยด้านการปฏิบัติตามแผนดำเนินงานสูงสุด รองลงมาการตรวจสอบติดตาม การวางแผน และการแก้ไขปรับปรุง เป็นอันดับสุดท้าย 2) เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครูต่อการนำวงจรเด้มิ่งมาปฏิบัติงานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 1 พบว่า โดยรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และ 3) เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้บริหารและครูต่อการนำวงจร

เดنمิ่งมาปฏิบัติงานในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 1 จำแนกตาม ขนาดโรงเรียน โดยรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

อาจารย์ เงาครี (2551, หน้า 137) ได้ศึกษาเรื่อง พฤติกรรมการบริหารงานตามวาระเดنمิ่ง ของผู้บริหารสถานศึกษาตามความคิดเห็นของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 3 ผลการศึกษาพบว่า 1) พฤติกรรมการบริหารงานตามวาระเดنمิ่งของผู้บริหาร สถานศึกษาตามความคิดเห็นของครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย เขต 3 โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมากทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการ วางแผน ด้านการดำเนินงาน ด้านการปรับปรุงแก้ไข และด้านการตรวจสอบ 2) ครูผู้สอนที่ ปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกัน มีความคิดเห็นต่อพฤติกรรมการบริหารงานตามวาระ เดنمิ่งของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย เขต 3 ทั้งโดยรวม และรายด้าน ไม่แตกต่างกัน 3). ครูผู้สอนที่มีอายุราชการต่างกันมีความคิดเห็นต่อพฤติ กรรมการบริหารงานตามวาระเดنمิ่งของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา หนองคาย เขต 3 โดยรวมไม่แตกต่างกัน ส่วนรายด้านพบว่า ด้านการวางแผน และ ด้านการ ตรวจสอบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05 และ 4) ผู้บริหารสถานศึกษาและ ครูผู้สอน ได้ให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ การบริหารงานตามวาระเดنمิ่งของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานอนคาย เขต 3 ดังนี้ ควรมีการกำกับให้ สถานศึกษาจัดทำแผนงานให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน และสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง ส่งเสริม ให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของสถานศึกษาอย่างทั่วถึง

คิริ แคนสา (2551, หน้า 133-135) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาจิตสำนึกสาธารณะนักเรียน ชั้นมัธยมศึกษา : กรณีศึกษาโรงเรียนคอนสวารร์ค ผลการศึกษา วิจัยปรากฏดังนี้ 1) นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ที่เรียนโดยใช้วิธีทัศน์พฤติกรรมแบบ ประกอบการเรียนรู้ และใช้สถานการณ์จำลอง มีความรู้ความเข้าใจเชิงจิตสำนึกสาธารณะใช้ เหตุผลในการตัดสินใจเชิงจิตสำนึกสาธารณะ และพฤติกรรมเชิงจิตสำนึกสาธารณะเพิ่มขึ้นจากก่อน เรียนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แต่นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ที่เรียนด้วยวิธีการสอนแบบปกติ มีผลการเรียนรู้ทั้ง 3 ด้านดังกล่าวไม่เพิ่มขึ้นจาก ก่อนเรียน 2) นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ที่เรียนโดยใช้วิธีทัศน์พฤติกรรมแม่แบบประกอบการ เรียนรู้ และใช้สถานการณ์จำลอง มีผลการเรียนรู้ทั้ง 3 ด้าน หลังเรียนมากกว่านักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ที่เรียนโดยใช้วิธีสอนปกติ และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 ที่เรียนโดยวิธีต่าง ๆ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 ที่เรียนโดยใช้วิธีทัศน์พฤติกรรม แม่แบบประกอบการเรียนรู้ และใช้สถานการณ์จำลอง มีผลการเรียนรู้ทั้ง 3 ด้าน มากกว่านักเรียน

ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 และนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ที่ได้รับการสอนแบบปกติ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 3) หลังจากเรียนไปแล้ว 6 สัปดาห์ นักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 ที่เรียนโดยใช้สถานการณ์จำลอง มีความคงทนความรู้ความเข้าใจเชิงจิตสำนึกสาธารณะมากกว่านักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 ที่เรียนโดยใช้วิดิทัศน์พุทธิกรรมแม่แบบประกอบการเรียนรู้ และวิธีสอนแบบปกติ และนักเรียนกลุ่มทดลองทั้ง 2 กลุ่ม มีความคงทนการใช้เหตุผลในการตัดสินใจเชิงจิตสำนึกสาธารณะมากกว่านักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 ที่เรียนโดยวิธีการสอนแบบปกติ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ที่เรียนโดยใช้สถานการณ์จำลองมีความคงทนผลการเรียนรู้ทั้ง 2 ด้านดังกล่าว มากกว่านักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ที่เรียนโดยใช้วิดิทัศน์พุทธิกรรมแม่แบบประกอบการเรียนรู้ และวิธีสอนแบบปกติ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยสรุป รูปแบบการเรียนรู้โดยใช้วิดิทัศน์พุทธิกรรมแม่แบบประกอบการเรียนรู้ และการใช้สถานการณ์จำลอง สามารถพัฒนาจิตสำนึกสาธารณะของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรสนับสนุน และส่งเสริมให้ครูนำรูปแบบการเรียนดังกล่าวไปใช้สอนเพื่อพัฒนาจิตสำนึกสาธารณะต่อไป

กฤษณ์ พวงพันธ์ (2552, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การพัฒนาจิตสาธารณะของนักเรียน โรงเรียนบ้านตาอุด ตำบลตาอุด อำเภอขุขันธ์ จังหวัดศรีสะเกษ ผลการศึกษาพบว่า การพัฒนาจิตสาธารณะโดยใช้กลยุทธ์ในการพัฒนา ได้แก่ กลยุทธ์เข้าห้องอบรมคุณธรรม จริยธรรม กลยุทธ์เยี่ยมบ้านนักเรียนและกลยุทธ์การเสริมแรง โดยการชมเชย มอบรางวัลและประชาสัมพันธ์ การพัฒนา วงรอบที่ 1 โดยใช้กลยุทธ์เข้าห้องอบรมคุณธรรม จริยธรรม ใช้กิจกรรมโดยครูเรวิ่ห์คอมมาร์กนักเรียนและกลุ่มเป้าหมายรายงานการดำเนินงานกลุ่มเป้าหมายเรวแต่ละวัน ครูเรวสรุป และครูที่ปรึกษา ครูประจำวิชากลุ่มเป้าหมายแต่ละชั้นดูแลความมีระเบียบของนักเรียนภายในชั้นเรียน กลยุทธ์อบรมคุณธรรม และจริยธรรม ใช้กิจกรรมการนำเสนอเปรียบเทียบความแตกต่างกับความสะอาด การใช้วัสดุอุปกรณ์ การเก็บรักษาวัสดุอุปกรณ์ที่จะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด และนักเรียน ส่วนใหญ่พุทธิกรรมเปลี่ยนแปลง มีนักเรียนบางส่วนยังไม่มีพุทธิกรรมที่เปลี่ยนแปลงจึงได้ทำการ พัฒนาวงรอบที่ 2 โดยใช้กลยุทธ์การเยี่ยมบ้านและกลยุทธ์การเสริมแรง โดยการชมเชย มอบรางวัล และประชาสัมพันธ์ ใช้กิจกรรมครูออกไปสอนทนา กับผู้ปกครอง และได้เห็นสภาพจริงของ ครอบครัวที่เป็นจริง และกิจกรรมประกวดห้องเรียนและบริเวณรับผิดชอบสะอาดทำให้นักเรียน กลุ่มเป้าหมายมีพุทธิกรรมจิตสาธารณะดีขึ้น โดยสรุป การพัฒนาจิตสาธารณะของนักเรียนโดยใช้ กลยุทธ์การดำเนินกลยุทธ์เข้าห้องอบรมคุณธรรม จริยธรรม กลยุทธ์การเยี่ยมบ้าน และกลยุทธ์การ เสริมแรง โดยการชมเชย มอบรางวัลและประชาสัมพันธ์ สามารถพัฒนาจิตสำนึกสาธารณะของ

นักเรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรส่งเสริมและสนับสนุนให้ครูนำกลยุทธ์ดังกล่าวไปใช้ในการพัฒนาจิตสาธารณะของนักเรียนในโรงเรียนอื่นต่อไป

ทรงศิลป์ ธรรมวิภารัตน์ (2552, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การพัฒนาจิตสาธารณะนักเรียนในการรักษาสภาพแวดล้อม และความสะอาดของโรงเรียนท่าลาด อำเภอชุมพวง จังหวัดนราธิวาส สำหรับการพัฒนาจิตสาธารณะนักเรียนในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและความสะอาดของโรงเรียนท่าลาด อำเภอชุมพวง จังหวัดนราธิวาส ในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและความสะอาดของโรงเรียนท่าลาด อำเภอชุมพวง จังหวัดนราธิวาส ในวงรอบที่ 1 โดยใช้กลยุทธ์ 1 กลยุทธ์ได้แก่ การประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยการจัดกิจกรรม โครงการอบรมจิตสาธารณะที่หนูพึงมี และโครงการทำดีเพื่อพ่อ ทำให้นักเรียนส่วนใหญ่ได้พัฒนาจิตสาธารณะ มีความเสียสละรับผิดชอบต่อหน้าที่เป็นอย่างดี แต่มีนักเรียนส่วนหนึ่งต้องปรับปรุงแก้ไข ขาดความรับผิดชอบเจ้มีการพัฒนาในวงรอบที่ 2 โดยใช้กลยุทธ์การอบรม ตามโครงการอบรมนักเรียนประจำวันจึงทำให้นักเรียนบรรลุวัตถุประสงค์ตามกรอบการศึกษาด้านคุณภาพ การพัฒนาจิตสาธารณะนักเรียนในการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและความสะอาด ของโรงเรียนท่าลาด อำเภอชุมพวง จังหวัดนราธิวาส โดยใช้กลยุทธ์การประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยใช้กิจกรรม โครงการอบรมจิตสาธารณะที่หนูพึงมี และโครงการทำดีเพื่อพ่อ ทำให้นักเรียนมีความรับผิดชอบดูแลสภาพแวดล้อมและความสะอาดของโรงเรียนจึงควรส่งเสริมสนับสนุนให้นำกลยุทธ์ดังกล่าวไปใช้ในการพัฒนานักเรียนในโรงเรียนอื่นต่อไป

พระมหาจุฬา สุตวนนท์ (2552, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การพัฒนาจิตสาธารณะของนักเรียนด้านการดูแลรักษาสถานสมบัติโรงเรียนศรีปริญติคุณศึกษา อำเภอประทาย จังหวัดนราธิวาส ผลการศึกษาพบว่า พระภิกษุสามเณรที่ได้รับการจัดกิจกรรมการเรียนรู้โดยใช้วิธีทัศน์พฤติกรรมแม่แบบประกอบการเรียนรู้ มีจิตสาธารณะด้านการรักษาสถานสมบัติ ที่เพิ่มขึ้นจากก่อนเรียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยสรุป แผนการจัดการเรียนรู้โดยใช้วิธีทัศน์พฤติกรรมแม่แบบประกอบการเรียนรู้ (Modeling technique) มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทำให้นักเรียนมีจิตสาธารณะในการที่จะช่วยกันดูแลรักษา พัฒนา ปรับปรุง เปลี่ยนแปลง รักษาไว้และรักษาสถานสมบัติอย่างประทับใจ และมีความพอดีเพียง รู้จักการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม มีความเอื้อเพื่อเพื่อแผ่ ขอบข่ายเหลือ และมีน้ำใจกับภิกษุสามเณรรูปอื่น ๆ มากขึ้น ตลอดจนสามารถนำไปปฏิบัติในชีวิตประจำวันตามกิจของสังฆได้อย่างเหมาะสม

ดวงมณี วรรณสุทธิ์ (2554, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การพัฒนาจิตสาธารณะสำหรับนักเรียนช่วงชั้นที่ 4 ผลการศึกษาพบว่า ชุดฝึกจิตสาธารณะมีประสิทธิภาพเท่ากับ  $85.88/82.08$  และมีค่านิประสิทธิผลเท่ากับ 0.47 โดยนักเรียนมีจิตสาธารณะหลังเข้าร่วมกิจกรรมสูงกว่าก่อนเข้าร่วม กิจกรรมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 นักเรียนที่ได้รับการฝึกจิตสาธารณะตระหนักรู้

ปัญหาสังคมรู้จักวิเคราะห์ วิพากษ์ วิจารณ์ปัญหาที่ควรแก้ไข เห็นประโยชน์และปฏิบัติตามหลักความเอื้อเพื่อเพื่อแก่ ความกตัญญูต่อที่รู้จักตนเอง รู้จักเห็นใจผู้อื่นและการควบคุมอารมณ์ รับรู้ความสามารถของตนเองในการแก้ไขปัญหาสังคม เห็นความสำคัญของการมีระเบียบวินัยและความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม ระบุปัญหาและแนวทางแก้ไขในโรงเรียนของตนได้ รู้จักการช่วยเหลือสังคมในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงเครือข่ายช่วยเหลือสังคมโดยสรุป ชุดฝึกจิตสาธารณะ สำหรับนักเรียนช่วงชั้นที่ 4 ที่พัฒนาขึ้นมีประสิทธิภาพเหมาะสม สามารถนำไปใช้ในการฝึกจิตสาธารณะของนักเรียนในสถานศึกษาอื่น ๆ ได้เป็นอย่างดี

กฎหมาย พ.ศ. ๒๕๕๔, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การพัฒนาการดำเนินงานเสริมสร้างจิตสาธารณะ ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ โรงเรียนบ้านคุณวิทยา อำเภอบ้านคุณ จังหวัดอุดรธานี ผลการศึกษาพบว่า การพัฒนาการดำเนินงานเสริมสร้างจิตสาธารณะ ของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ โรงเรียนบ้านคุณวิทยา อำเภอบ้านคุณ จังหวัดอุดรธานี ในวงรอบที่ ๑ โดยใช้กลยุทธ์การประชุมปฎิบัติการ กลยุทธ์การจัดชุดกิจกรรมในลักษณะ โครงการ กลยุทธ์ในการนิเทศติดตาม ทำให้นักเรียนส่วนใหญ่เกิดการพัฒนาจิตสาธารณะถือเป็นหน้าที่ที่จะมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความสะอาดร่วมกันในโรงเรียน ด้านการดูแลรักษาและการพัฒนาทรัพย์สมบัติ ส่วนรวมในวิสัยที่ตนเองสามารถทำได้ และด้านการเสียสละเพื่อส่วนรวมในการช่วยพัฒนา สาธารณะสมบัติของโรงเรียน นักเรียนมีพฤติกรรมการเสียสละเพื่อส่วนรวมในการพัฒนาสาธารณะสมบัติของโรงเรียนมากขึ้น โดยสังเกตได้จากการเสียสละ ได้จากการเสียสละกำลังกายและกำลังทรัพย์ในการพัฒนาสาธารณะสมบัติของโรงเรียน แต่ผลการพัฒนาทั้งสามด้านปรากฏว่าการพัฒนาด้าน การเสียสละ เพื่อส่วนรวมในการช่วยพัฒนาสาธารณะสมบัติของโรงเรียน จึงได้มีการพัฒนาในวงรอบที่ ๒ โดยใช้กลยุทธ์การนิเทศติดตาม และกิจกรรมอาสาพัฒนาโรงเรียน มาใช้ในการพัฒนาพฤติกรรมของนักเรียนกثุ่มเป้าหมาย ทำให้นักเรียนทุกคน ได้รับการพัฒนาเป็นผู้มีจิตสาธารณะ ถือเป็นหน้าที่ที่จะมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาความสะอาดร่วมกันในโรงเรียนด้านการปฏิบัติหน้าที่ในการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาการพัฒนาทรัพย์สมบัติของส่วนรวมในวิสัยที่ตนเองสามารถทำได้และด้านการเสียสละเพื่อส่วนรวมในการช่วยพัฒนาสาธารณะสมบัติของโรงเรียน ซึ่งเป็นไปตามความมุ่งหมายในการศึกษาด้านคัวในครั้งนี้

รักใหม่ ลุนศรี (2554, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การพัฒนาจิตสาธารณะด้านการรักษาความสะอาดของนักเรียนโรงเรียนวัดบ้านโนนกอก อำเภอสีดา จังหวัดนครราชสีมา ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงานพัฒนาจิตสาธารณะด้านการรักษาความสะอาด โดยใช้กิจกรรมหัวใจใสสะอาด กิจกรรมหัวใจสีชมพู กิจกรรมหัวใจสีเขียว การใช้วิดีทัศน์แม่แบบประกอบการเรียนรู้ และการนิเทศในวงรอบที่ ๑ ก่อให้เกิดการพัฒนานักเรียนกทุ่มเป้าหมายทั้งในด้านการรักษาความสะอาด นักเรียน

มีความกระตือรือร้นและเอาใจใส่ในการรักษาความสะอาดบริเวณโรงเรียน ห้องเรียน โรงอาหาร อุปกรณ์ทำความสะอาด อุปกรณ์กีฬา ห้องสมุด ห้องคอมพิวเตอร์มากขึ้น มีความรับผิดชอบต่อตนเอง และต่อส่วนรวม กล่าวคือ นักเรียนกลุ่มเป้าหมายมองเห็นคุณค่าการมีปฏิสัมพันธ์ทางสังคม และสิ่งต่าง ๆ ที่เป็นสิ่งสาธารณะที่ไม่มีผู้ใดผู้หนึ่งเป็นเจ้าของหรือเป็นสิ่งที่คนในสังคมเป็นเจ้าของ ร่วมกัน เป็นสิ่งที่สามารถสังเกตได้จากความรู้สึกนึกคิดการกระทำที่แสดงออก เช่น การหลีกเลี่ยง การใช้หรือการกระทำที่จะทำให้เกิดความช้ำรุคเดียหายต่อส่วนรวมที่ใช้ประโยชน์ร่วมกัน สังเกต พฤติกรรมของนักเรียนกลุ่มเป้าหมายจาก การดูแลรักษาของส่วนรวม ใช้ของส่วนรวมแล้วเก็บเข้าที่ มีลักษณะการใช้ของส่วนรวม รู้จักใช้ของส่วนรวมอย่างประยุต และทนอ่อนน้อม นักเรียนกลุ่มเป้าหมายถือเป็นหน้าที่ที่จะมีส่วนรวมในการดูแลรักษาของส่วนรวมในวิสัยที่ตนสามารถทำได้ สังเกต พฤติกรรมจาก การทำงานหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพื่อส่วนรวม การกล้ารับอาสาที่จะเสียสละเวลา ทำงานรักษาสมบัติของส่วนรวมหรือทำงานอย่างเพื่อส่วนรวม การเคราะห์สิทธิในการใช้ของส่วนรวมที่เป็นประโยชน์ร่วมกันของห้องเรียนและโรงเรียน เช่น การใช้อุปกรณ์การเรียน การใช้ห้องสมุด การยืมหนังสือในห้องสมุด การใช้ห้องคอมพิวเตอร์ การใช้ก้อนน้ำในช่วงเวลาแปรผัน การใช้ห้องน้ำ ห้องส้วม วัดได้จากการไม่มีข้อกำหนดของส่วนรวมมาเป็นของตน และเปิดโอกาสให้ผู้อื่นสามารถใช้ของส่วนรวมได้จากการพัฒนาในวงรอบที่ 1 ทำให้นักเรียนส่วนใหญ่มีจิตสาธารณะด้าน การรักษาความสะอาด รู้จักใช้ของส่วนร่วมแล้วเก็บเข้าที่ลักษณะการใช้ ใช้อย่างประยุตและเห็นคุณค่า กล้าอาสาที่จะเสียสละทำงานเพื่อส่วนรวม แต่งมีนักเรียนกลุ่มเป้าหมายบางส่วนที่ยังขาดจิตสาธารณะด้านการรักษาความสะอาดจึงมีการพัฒนาในวงรอบที่ 2 โดยใช้กิจกรรมการนิเทศติดตาม เป็นรายบุคคล ทำให้นักเรียนกลุ่มเป้าหมายดังกล่าวมีจิตสาธารณะด้านการรักษาความสะอาดตาม ความมุ่งหมายของการศึกษาค้นคว้าโดยสรุป การพัฒนาจิตสาธารณะด้านการรักษาความสะอาดของ นักเรียน โดยการใช้กลยุทธ์ในการพัฒนา 3 กลยุทธ์ คือ การสร้างความตระหนักรู้กิจกรรมกลุ่ม การใช้วิธีทัศน์พุทธิกรรมแม่แบบประกอบการเรียนรู้ และการนิเทศภายใน ทำให้นักเรียน กลุ่มเป้าหมายมีจิตสาธารณะเพิ่มมากขึ้น ทั้งด้านรักษาความสะอาดห้องเรียน บริเวณโรงเรียน การรู้จักใช้ของส่วนร่วมแล้วเก็บเข้าที่ ลักษณะการใช้ของส่วนร่วมประยุต และทนอ่อนน้อม ทำงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเพื่อส่วนรวม กล้าที่อาสาทำงานเพื่อส่วนรวม ไม่มีครองของส่วนรวมมาเป็นของตน และเปิดโอกาสให้ผู้อื่นสามารถใช้ของส่วนร่วมนั้น

เนตรนภัส จันทร์พ่วง (2555, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง ความคิดเห็นของบุคลากรที่รับผิดชอบงานด้านการประกันคุณภาพต่อการบริหารจัดการด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งใช้วงจรเดنمีง ผลการศึกษาพบว่า ความคิดเห็นของบุคลากรที่รับผิดชอบงานด้านการประกันคุณภาพต่อการบริหารจัดการด้านการ

ประกันคุณภาพการศึกษาของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในภาพรวมทุกด้านมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก แต่ด้านที่มีความคิดเห็นว่ามีความเหมาะสมมากที่สุด ได้แก่ ด้านการวางแผนการปฏิบัติงาน รองลงมาคือ ด้านการนำผลประเมินมาปรับปรุงงาน เมื่อแยกพิจารณาในแต่ละด้านมีผลการศึกษาดังนี้ ด้านวางแผนการปฏิบัติงาน จากการศึกษา พบว่า ความคิดเห็นด้านการวางแผนการปฏิบัติงาน ในภาพรวม ด้านการดำเนินการตามแผน จากการศึกษา พบว่า ความคิดเห็นด้านการดำเนินการตามแผนมีความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง ด้านการตรวจสอบและประเมินผล ผลการศึกษา พบว่า ความคิดเห็นด้านการตรวจสอบและประเมินผล มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเหมาะสมมาก และด้านการนำผลประเมินมาปรับปรุงงาน ผลการศึกษา พบว่า ความคิดเห็นด้านการนำผลการประเมินมาปรับปรุงงาน มีความคิดเห็นอยู่ในระดับเหมาะสมมาก

อริยา คุหา และ สุวิมล นราองอาจ (2555, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง จิตสาธารณะและรูปแบบ การดำเนินชีวิตของนักศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี ผลการศึกษาพบว่า จิตสาธารณะของนักศึกษา มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี อยู่ในระดับมาก มีรูปแบบ การดำเนินชีวิตกลุ่มก้าวหน้าและกลุ่มวิชาชีพมากที่สุด และน้อยที่สุด คือ กลุ่มเก็บตัว และจิตสาธารณะและรูปแบบการดำเนินชีวิตของนักศึกษามหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี มีความสัมพันธ์ทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

อัญชลิกา ผิวเพชร (2555, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยเชิงสถานแห่งที่มีอิทธิพลต่อจิตสาธารณะของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4 ในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ผลการศึกษา พบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อจิตสาธารณะ ได้แก่ คุณธรรมจริยธรรม ความคลาดทางอารมณ์ การอบรมเลี้ยงดูแบบประชาธิปไตย และพฤติกรรมการสอนของครู ดังนั้นการที่จะพัฒนาพฤติกรรมให้ นักเรียนมีจิตสาธารณะ ต้องได้รับความร่วมมือระหว่างบ้าน และโรงเรียนช่วยคู่ gele ป้องกัน และ แนะนำแนวทาง ในการพัฒนาให้นักเรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ที่จะอยู่ในสังคมอย่างมี ความสุข

วิมลวรรณ คำภาบุตร (2555, บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง แนวทางพัฒนาพฤติกรรมจิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากำแพงเพชร เขต 2 ผลการศึกษาพบว่า 1) ระดับพฤติกรรมจิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากำแพงเพชร เขต 2 โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก 2) ความต้องการพัฒนาพฤติกรรมจิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษากำแพงเพชร เขต 2 โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $x = 3.43$ ) 3) แนวทางพัฒนาพฤติกรรมจิตสาธารณะของผู้บริหารสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

จำเพงเพชร เขต 2 พบว่าเข้าค่ายปฏิบัติธรรมพัฒนาจิต (ความถี่ 12) เข้าค่ายจิตอาสาเพื่อพัฒนาสังคม (ความถี่ 13) จัดตั้งชุมชนหรือสมาคมจิตอาสาอย่างเป็นทางการ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบและมีกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง (ความถี่ 15)

แม็กลอเลวิน (McElveen, 2007, pp.31-53) ศึกษาเรื่อง ผลของการใช้คนตระหง่านคนตระหง่านเพื่อปลูกจิตสำนึกรากฐาน โดยเนื้อหาที่ปรากฏในคนตระหง่านจะเป็นการให้ความหวังและแนวทางใหม่ ๆ สำหรับชีวิตของชาวอมริกัน เชื้อสายแอฟริกัน ผู้วิจัยได้เสนอกรอบแนวคิดเพื่อตรวจสอบผลงานของศูนย์คนตระหง่าน ที่มีผลต่อการส่งเสริมจิตสำนึกรากฐานของคนในชุมชน

พาดอน - โจหันน์เส็น (Padon - Johansen, 2004, p.1184 -A) ได้วิจัยเชิงคุณภาพโดยใช้บทคละครรช์ในการพัฒนาจิตสำนึกรากฐานของนักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 5 ศึกษาบทคละครรช์โดยมุ่งประเด็นการศึกษาไปว่า รูปแบบต่าง ๆ ของคละครรช์พัฒนาความคิดความเห็นออกเห็นใจผู้อื่น การเคลื่อนไหวสู่ปฏิบัติการทางสังคมหรือไม่ โดยกลุ่มตัวอย่างเป็นนักเรียน 30 คน จากอาสาสมัคร 47 คน เป็นชาย 18 คน หญิง 12 คน โดยใช้การสังเกต การสอบถามการสัมภาษณ์ จากการศึกษาพบว่า การใช้คละครรช์แบบต่าง ๆ สามารถพัฒนาจิตสำนึกรากฐานของนักเรียนในลักษณะของความเห็นออกเห็นใจผู้อื่น การเคลื่อนไหวสู่ปฏิบัติการทางสังคมได้จริง

ไบรอันท์ (Bryant, 2004, p.2831-A) ศึกษาเรื่อง จิตสำนึกรากฐานอุดมคตินิยมกับการศึกษา กลุ่มตัวอย่างเป็นครูก่อนประจำการ 7 คน พบว่า ครูมีจิตสำนึกที่จะปลูกฝังหรือพัฒนางานสอนและต้องการรูปแบบหรือแนวคิดใหม่ ๆ ในการทำงานรวมทั้งเชื่อมั่นในความรู้ความสามารถของตนเองและปฏิบัติตามความเชื่อนั้น ๆ