

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง การศึกษาสภาพ ปัญหา และแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการ ใน การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง ผู้วิจัยได้ ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยมีขอบเขตการศึกษา ดังนี้

1. หลักการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัธยมศึกษา
  - 1.1 การวางแผนงานวิชาการ
  - 1.2 การบริหารงานวิชาการ
  - 1.3 การจัดการเรียนรู้
    - 1.4 การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ
    - 1.5 การวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้และงานทะเบียนนักเรียน
    - 1.6 การแนะนำแนวการศึกษา
    - 1.7 การประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ
2. การบริหารจัดการสถานศึกษาในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
  - 2.1 กำหนดและพัฒนาการของอาเซียนสู่ความเป็นประชาคมอาเซียน
  - 2.2 ความร่วมมืออาเซียนด้านการศึกษา
  - 2.3 แนวทางการบริหารจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน
  - 2.4 แนวทางการจัดการเรียนรู้ สู่ประชาคมอาเซียน
3. ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง
  - 3.1 ข้อมูลพื้นฐานของโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง
  - 3.2 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต ๕
  - 3.3 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ของโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง
4. แนวคิดการวิจัยเชิงคุณภาพ
5. แนวคิดการวิจัยเชิงสำรวจ
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 6.1 การวิจัยในประเทศ

## 6.2 การวิจัยในต่างประเทศ

### 1. หลักการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนมัชymศึกษา

การบริหารงานวิชาการ ถือเป็นหัวใจของการบริหารงานสถานศึกษา เพราะเป็นงานที่ครอบคลุมในด้านการจัดการเรียนรู้ของผู้เรียนให้มีคุณภาพ ซึ่งเป็นจุดมุ่งหมายหลักและเป็นเครื่องชี้ความสำเร็จ และความสามารถของผู้บริหารสถานศึกษา สำหรับในการดำเนินงานบริหารงานวิชาการ นักวิชาการและนักการศึกษาได้อธิบายถึงขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ ไว้ดังนี้

กมล ภู่ประเสริฐ (2545, หน้า 9 – 18) กำหนดขอบข่ายงานการบริหารงานวิชาการ ไว้ดังนี้

1. การบริหารหลักสูตร
2. การบริหารการเรียนการสอน
3. การบริหารการประเมินผลการเรียน
4. การบริหารการนิเทศภายในสถานศึกษา
5. การบริหารการพัฒนาบุคลากรทางวิชาการ
6. การบริหารวิจัยและพัฒนา
7. การบริหารโครงการทางวิชาการอื่น ๆ
8. การบริหารระบบข้อมูลและสารสนเทศทางวิชาการ
9. การบริหารการประเมินผลงานทางวิชาการของสถานศึกษา

จันทร์นี สงวนนาม (2545, หน้า 145) ได้กำหนดขอบข่ายการบริหารงานวิชาการไว้ดังนี้

1. หลักสูตรและการบริหารหลักสูตร ซึ่งประกอบด้วย
  - 1.1 การศึกษาสาระการเรียนรู้ของหลักสูตรและการจัดระบบ
  - 1.2 การพัฒนากระบวนการเรียนรู้
  - 1.3 ต่อการเรียนรู้
  - 1.4 การวัดและการประเมินผลการเรียนรู้

2. การวิจัยในชั้นเรียน
3. การสอนชั่วโมงเสริม
4. การจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตร
5. การนิเทศภายในสถานศึกษา
6. การประกันคุณภาพการศึกษา

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553 ก, หน้า 31) ได้ระบุถึง ขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ ว่า ประกอบด้วย 17 ด้าน ดังนี้

1. การพัฒนาหรือดำเนินการเกี่ยวกับการให้ความเห็นการพัฒนาสาระหลักสูตรท้องถิ่น
  2. การวางแผนงานด้านวิชาการ
  3. การจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา
  4. การพัฒนาหลักสูตรของสถานศึกษา
  5. การพัฒนาระบวนการเรียนรู้
  6. การวัดผล ประเมินผล และดำเนินการเพื่อนoonผลการเรียน
  7. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษา
  8. การพัฒนาส่งเสริมให้มีแหล่งเรียนรู้
  9. การนิเทศการศึกษา
  10. การแนะนำ
  11. การพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในและมาตรฐานการศึกษา
  12. การส่งเสริมให้ชุมชนมีความเข้มแข็ง
  13. การประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาและองค์กรอื่น
  14. การส่งเสริมสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถานประกอบการ และสถานที่ที่จัดการศึกษา
  15. การจัดทำระเบียบและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการของสถานศึกษา
  16. การคัดเลือกหนังสือ แบบเรียนใช้ในสถานศึกษา
  17. การพัฒนาและใช้สื่อเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
- สำนักบริหารงานการมัธยมศึกษาตอนปลาย (2552, หน้า 5) ได้กำหนดแนวทางและให้ความสำคัญของมาตรฐานการปฏิบัติงาน โรงเรียนมัธยมศึกษา โดยจัดทำ เอกสารมาตรฐานการปฏิบัติงาน โรงเรียนมัธยมศึกษา ฉบับ พ.ศ. 2552 และ ได้อธิบายข้อข่ายของงานวิชาการ มีทั้งหมด 7 ภารกิจหลัก ดังนี้
1. การวางแผนงานวิชาการ
  2. การบริหารงานวิชาการ
  3. การจัดกิจกรรมการเรียนการสอน
  4. การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ
  5. การวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน
  6. การแนะนำการศึกษา
  7. การประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ

รุ่งชัชดาพร เวหะชาติ (2553, หน้า 30) ได้แบ่งขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ ไว้ดังนี้

1. การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา
2. การพัฒนาระบวนการเรียนรู้
3. การวัดผล ประเมินผลและเทียบ โฉนดผลการเรียน
4. การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
5. การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา
6. การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้
7. การนิเทศการศึกษา
8. การแนะนำการศึกษา
9. การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา
10. การส่งเสริมความรู้ทางวิชาการแก่ชุมชน
11. การประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาและองค์กรอื่น
12. การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคลากร ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา

สมมา ราชนิธย์ (2556, หน้า 99) กล่าวว่า ขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ หมายถึงการดำเนินงานด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1. การจัดการหลักสูตร และแผนการเรียนรู้ ประกอบด้วย การวิเคราะห์และจัดทำ หลักสูตร การจัดทำแผนการเรียนรู้ การวางแผนการดำเนินงานวิชาการ
2. การจัดการเรียนการสอนประกอบด้วย การจัดตารางสอนการกำหนดผู้สอน การดำเนินการสอน การจัดกิจกรรมตามหลักสูตร การจัดกิจกรรมนอกหลักสูตร
3. การจัดสื่อและวัสดุเพื่อการเรียนการสอน ประกอบด้วย การจัดดำเนินการเกี่ยวกับ วัสดุ อุปกรณ์ สื่อ ห้องสมุด นวัตกรรม ตลอดจนเทคโนโลยีเพื่อการเรียนการสอน
4. การนิเทศและการพัฒนาการเรียนการสอน ประกอบด้วย การติดตามการดำเนินการสอน การวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน การพัฒนาคุณภาพ การประชุมทางวิชาการ
5. การวัดและประเมินผลการเรียนการสอนประกอบด้วย การวัดและประเมินผลการเรียนของนักเรียน การประเมินผลการสอนของครู การประกันคุณภาพภายใน และมาตรฐาน การศึกษา

สรุปได้ว่า งานวิชาการมีขอบข่ายในการบริหารงานแบบกว้าง ซึ่งสถานศึกษาส่วนใหญ่จะ มีขอบข่ายการบริหารงานวิชาการที่คล้ายคลึงกัน โดยจะเป็นอยู่ตามลักษณะการบริหารงานของแต่ละ หน่วยงาน โดยขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ ควรครอบคลุมทั้งหมด 7 ด้าน ได้แก่ 1) การวางแผน

งานวิชาการ 2) การบริหารงานวิชาการ 3) การจัดการเรียนรู้ 4) การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ 5) การวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้และงานทะเบียนนักเรียน 6) การแนะนำแนวทางการศึกษา 7) การประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ โดยมีรายละเอียดในการบริหารงานวิชาการ ในแต่ละด้านดังนี้

### 1.1 การวางแผนงานวิชาการ

ปริยาพร วงศ์อนุตร โภจน์ (2548 หน้า 11) กล่าวว่า เป็นการวางแผนเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรและการนำหลักสูตรไปใช้ การจัดการล่วงหน้าเกี่ยวกับการเรียนการสอน โดยมีรายละเอียดของงานดังนี้

1. แผนปฏิบัติงานวิชาการ ได้แก่ การประชุมเกี่ยวกับหลักสูตรการจัดการปฏิทินการศึกษา ความรับผิดชอบงานตามภาระหน้าที่ การจัดขั้นตอนและเวลาในการทำงาน
2. โครงการสอน เป็นการจัดรายละเอียดเกี่ยวกับวิชาที่ต้องสอนตามหลักสูตร
3. บันทึกการสอน เป็นการแสดงรายละเอียดของการกำหนดเนื้อหาที่จะสอน ในแต่ละความของแต่ละวันหรือสัปดาห์ โดยการวางแผนไว้ล่วงหน้า และยึดโครงการสอนเป็นหลัก

สำนักบริหารงานการมัชymศึกษาตอนปลาย (2552, หน้า 19) กล่าวว่า การวางแผนงานวิชาการ ต้องประกอบด้วย

1. การรวบรวมข้อมูลและจัดทำระเบียบแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการให้เป็นระบบ สะดวกในการนำไปใช้ และเป็นปัจจุบัน มีการกำหนดผู้รับผิดชอบ จัดทำระเบียบและแนวปฏิบัติขึ้น ในชั้นเรียน จัดทำเอกสารคู่มือครุ หรือคู่มือนักเรียน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ
2. การทำแผนงานวิชาการ ให้เป็นลายลักษณ์อักษร มีคณะกรรมการรับผิดชอบปฏิบัติตามแผน มีการดำเนินการตามแผน มีการติดตามประเมินผล และนำผลการปรับปรุงไปพัฒนางานวิชาการ

รุ่งชัชดาพร เวชะชาติ (2553, หน้า 36) กล่าวว่า การวางแผนงานวิชาการ มี 5 ขั้นตอนดังนี้

1. การกำหนดเป้าหมายของการทำงานในสถานศึกษาโดยคณะกรรมการและคณะกรรมการสถานศึกษาเป็นผู้กำหนดเป้าหมาย
2. การค้นหาโอกาสและการพิจารณาถึงปัญหาที่จะเกิดขึ้น เป็นการหาแนวทางที่จะช่วยให้แผนที่วางไว้สามารถนำไปปฏิบัติได้
3. การแปลโอกาสให้เป็นแนวทางปฏิบัติ เป็นการนำเสนอแผนที่มีอยู่ไปใช้อย่างมีเหตุผล
4. การเลือกแนวทางที่ดีที่สุดและการกำหนดจุดมุ่งหมาย เป็นการกำหนดจุดมุ่งหมายเฉพาะของงาน แบ่งตามหน้าที่และความรับผิดชอบ

5. การตรวจสอบแบบการทบทวน เป็นการประเมินผลงานที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานตามแผน คือ การประเมินผลกระทบจากการปฏิบัติงาน และการประเมินผลรวมยอด

สรุปได้ว่า การวางแผนงานวิชาการ หมายถึง การรวบรวมข้อมูลและจัดทำระเบียบแนวปฏิบัติเกี่ยวกับงานวิชาการ มีการกำหนดคณะกรรมการวิชาการรับผิดชอบปฏิบัติตามแผนงาน มีการวางแผนกำหนดคณะกรรมการวิชาการในการติดตาม ประเมินผล และมีการจัดทำเอกสารคู่มือครูหรือคู่มือนักเรียน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ

## 1.2 การบริหารงานวิชาการ

กมล ภู่ประเสริฐ (2544, หน้า 7) ได้กำหนดกระบวนการขั้นตอนของการบริหารงานวิชาการ ประกอบด้วยส่วนสำคัญ 3 ส่วน คือ

1. การวางแผนพัฒนา หรือการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ซึ่งเป็นการวางแผนที่มีพื้นฐานมาจากสภาพที่เป็นปัจจุหา หรือความต้องการที่จะพัฒนา และกำลังจะประมาณ ในขั้นตอนนี้ ประกอบด้วยงานต่อไปนี้

- 1.1 การกำหนดวิสัยทัศน์
- 1.2 การกำหนดภารกิจ หรือพันธกิจ
- 1.3 การกำหนดจุดมุ่งหมาย
- 1.4 การกำหนดกลยุทธ์
- 1.5 การกำหนดแผนงานโครงการ

2. การนำแผนไปปฏิบัติ เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้ ในขั้นตอนนี้ประกอบไปด้วยงานต่อไปนี้

2.1 การจัดองค์กรหรือจัดบุคลกรเข้ารับผิดชอบงาน ได้แก่ การกำหนด หัวหน้างาน หัวหน้าโครงการ ผู้ดำเนินงาน และภารกิจของผู้รับผิดชอบ

- 2.2 การส่งการหรือมอบหมายงาน
- 2.3 การควบคุมงาน
- 2.4 การติดตามกำกับ
- 2.5 การประสานงาน
- 2.6 การนิเทศงาน

3. การประเมินผลการปฏิบัติตามแผน เพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินงานสามารถบรรลุจุดมุ่งหมายที่ตั้งไว้หรือไม่ ประกอบด้วยงานต่อไปนี้

- 3.1 การประเมินระหว่างดำเนินงาน
- 3.2 การประเมินเมื่อสิ้นสุดงาน

### 3.3 การรายงาน

สำนักบริหารงานการมัชยมศึกษาตอนปลาย (2552, หน้า 19) กล่าวว่า การบริหารงานวิชาการ ต้องประกอบด้วย

1. มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ ของข่ายงานวิชาการ มีการทำแผนภูมิการบริหารงานวิชาการ มีการพรมนางานวิชาการ โดยมองหมายงานเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการประชาสัมพันธ์เผยแพร่

2. มีการพัฒนาหลักสูตร โรงเรียน ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และมีคณะกรรมการบริหารหลักสูตรและงานวิชาการ มีการดำเนินการจัดทำพัฒนาหลักสูตรตามองค์ประกอบหลักสูตร โรงเรียนและกระบวนการพัฒนาหลักสูตร มีการจัดทำหลักสูตรกลุ่มสาระการเรียนรู้ นำไปใช้ในการจัดการเรียนการสอน มีการนิเทศภายใน การกำกับ และการติดตามประเมินผลหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง และมีการนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาหลักสูตร

3. มีการจัดกลุ่มการเรียน ตามโครงสร้างของหลักสูตร โดยคำนึงถึงความพร้อมด้านอาคารสถานที่ บุคลากร และวัสดุครุภัณฑ์ โดยจัดกลุ่มการเรียนให้นักเรียนมีโอกาสเลือกเรียนตามความต้องการ ความถนัด และความสนใจ เพื่อการศึกษาต่อหรือการประกอบอาชีพ มีการประเมินและปรับปรุงการจัดกลุ่มการเรียน

4. มีการจัดตารางสอน โดยจัดตั้งคณะกรรมการจัดตารางสอน ทั้งตารางสอนรวมตารางสอนรายบุคคล ตารางการใช้ห้องเรียน มีการติดตามการจัดการเรียนรู้ตามตารางสอน และมีการนำผลการติดตามมาปรับปรุงและพัฒนาการใช้ตารางสอน

5. มีการจัดครุเข้าสอนตามตารางสอน มีแนวปฏิบัติในการจัดครุเข้าสอนที่แน่นอนและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถและความถนัด หรือการใช้สื่ออุปกรณ์การเรียนการสอน มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติในการจัดครุเข้าสอนอย่างสม่ำเสมอ และมีการประเมินผล นำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงพัฒนาการจัดครุเข้าสอน

6. มีการจัดครุสอนแทน ซึ่งมีแนวปฏิบัติในการจัดครุเข้าสอนแทน โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ และความถนัด หรือการใช้สื่ออุปกรณ์จัดการเรียนรู้ มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งยังมีการประเมินผล และนำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงพัฒนาการจัดครุเข้าสอนแทน

7. มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานทางวิชาการ โดยมีผู้รับผิดชอบ มีระบบหรือแนวปฏิบัติในการใช้ มีระบบการใช้และ/หรือเครื่องข่าย และมีการประเมินผลและพัฒนาการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานทางวิชาการ

รุ่งชัชดาพร เว酡ชาติ (2553, หน้า 31) กล่าวว่า การบริหารงานวิชาการ มีขั้นตอนดังนี้

1. ขั้นก่อนดำเนินการ เป็นการกำหนดนโยบายและวางแผนงานด้านวิชาการ โดยมีงานต่อไปนี้

1.1 จัดทำแผนงานวิชาการให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1.2 จัดสภาพงานวิชาการและวิธีการทำงาน

1.3 จัดครุออาจารย์เข้าสอน

1.4 จัดทำโครงการสอน

1.5 จัดทำปฏิทินการปฏิบัติงาน

1.6 จัดตารางสอน

1.7 ปฐมนิเทศนักเรียน

1.8 การลงทะเบียนเรียน

2. ขั้นการดำเนินงาน เป็นขั้นที่จัดและดำเนินงาน รวมทั้งการควบคุมดูแลให้ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้

2.1 การดำเนินงานการสอนตามหลักสูตร โดยการดูแลให้การสอนเป็นไปตามโครงการสอนในแต่ละวิชา เป็นการนำหลักสูตรไปสู่การปฏิบัติ

2.2 การดำเนินงานเกี่ยวกับกิจกรรมเสริมหลักสูตรทางวิชาการ

2.3 งานเกี่ยวกับการบริการ การส่งเสริมให้มีการบริการเกี่ยวกับสื่อการสอน เพื่อช่วยเหลือครุในด้านการสอนและอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวก

3. ขั้นส่งเสริมและติดตามผลในด้านวิชาการ เพื่อให้ได้มาตรฐานของงานวิชาการ ผู้บริหารควรมีการส่งเสริม ปรับปรุง พัฒนาและประเมินผลงานด้านวิชาการ ดังนี้

3.1 ส่งเสริมให้ครุออาจารย์ได้ปรับปรุงตนเองด้านวิชาการ

3.2 สนับสนุนให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานทางวิชาการ ได้แก่ การกำหนดจุดมุ่งหมาย และนโยบายที่เหมาะสมกับโรงเรียน และสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

3.3 ริเริ่มและสร้างสรรค์ในการปรับปรุงงานด้านวิชาการ

3.4 จัดบรรยายทางวิชาการในสถานศึกษา

3.5 จัดให้มีคณะกรรมการที่ปรึกษาทางวิชาการ

3.6 จัดตั้งคณะกรรมการที่ปรึกษาทางวิชาการขึ้น ลักษณะของคณะกรรมการจะรวมกันเป็นคณะครุในแผนกเดียวกัน marrow กันทำงานแลกเปลี่ยนความคิดเห็นซึ่งกันและกัน

3.7 ส่งเสริมให้จัดตั้งชุมนุมหรือชุมชนทางวิชาการ เพื่อจัดกิจกรรมและเผยแพร่องค์ความรู้ในด้านวิชาการ

3.8 ส่งเสริมให้มีการเข้าร่วมประชุมสัมมนาฝึกอบรม เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ และเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ

### 3.9 ส่งเสริมให้ศึกษาด่อเพื่อความก้าวหน้าทางวิชาการ

สรุป การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ จัดทำแผนภูมิ การพρรณรงค์งานวิชาการและจัดทำคำสั่งคณะกรรมการวิชาการ มีการพัฒนาหลักสูตร โรงเรียน พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาและเอกสารประกอบหลักสูตร กำหนดรายวิชาหรือสาระเพิ่มเติมใน หลักสูตรสถานศึกษา มีการจัดนิทรรศการเรื่องที่น่าสนใจ เกี่ยวกับหลักสูตรสถานศึกษา มีโครงการ ส่งเสริมสนับสนุนให้ครูจัดการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับหลักสูตรสถานศึกษา มีการกำกับ ติดตาม ประเมินผลการใช้หลักสูตรสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง และนำผลประเมินไปใช้ในการพัฒนา หลักสูตร มีการกำหนดกลุ่มการเรียน โดยมีกลุ่มการเรียนที่หลากหลาย มีการกำหนดการประเมิน และปรับปรุงการจัดกลุ่มการเรียน มีการจัดตารางสอน จัดครุเข้าสอนตามตารางสอน โดยคำนึงถึง ความรู้ความสามารถและความต้นดินหรือการใช้สื่ออุปกรณ์การเรียนรู้ มีการประเมินครุผู้สอนใน รายวิชา มีการจัดครุสอนแทน มีการประเมินผลและนำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงพัฒนาการจัด ครุเข้าสอน มีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานทางวิชาการ มีระเบียบหรือ แนวปฏิบัติในการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการดำเนินงานทางวิชาการ มีการประเมินผล และพัฒนาการนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานทางวิชาการ

### 1.3 การจัดการเรียนรู้

สำนักบริหารงานการมัธยมศึกษาตอนปลาย (2552, หน้า 22) กล่าวว่า การจัดการเรียนรู้ ต้องประกอบด้วย

1. มีการจัดทำ การใช้ การปรับปรุงหน่วยการเรียนรู้และแผนการจัดการเรียนรู้ โดยมี การให้ความรู้ครูในการจัดทำหน่วยการเรียนรู้และแผนการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และครูมีแผนการจัดการเรียนรู้ มีหน่วยการเรียนรู้และแผนการจัดการเรียนรู้ ครบถ้วนกลุ่มสาระการ เรียนรู้ครบถ้วนรายวิชา มีหลักฐานการนำหน่วยการเรียนรู้ และแผนการจัดการเรียนรู้ไปใช้อย่าง สมำเสมอ และตรวจสอบได้ ซึ่งมีการดำเนินการปรับปรุงพัฒนาหน่วยการเรียนรู้และแผนการจัดการ เรียนรู้รายวิชา

2. มีการจัดกระบวนการเรียนรู้ โดยโรงเรียนส่งเสริมและพัฒนาครูในการจัดกระบวนการเรียนรู้ให้สอดคล้องกับหลักสูตร โรงเรียน มีการจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความ สนใจ ความสนใจของผู้เรียน ทั้งด้านความรู้ ทักษะ/กระบวนการ และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ มีการจัดบรรยากาศ สิ่งแวดล้อม และแหล่งเรียนรู้ให้อื้อต่อการจัดกระบวนการเรียนรู้ มีการนำ

ภูมิปัญญาท่องถินหรือเครือข่าย ผู้ปกครอง ชุมชน ท่องถิน มา มีส่วนร่วมในการจัดการเรียนรู้ตามความเหมาะสม และมีการประเมินผลกระบวนการจัดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

3. มีการจัดทำ ใช้ บำรุงรักษาและส่งเสริมการผลิตสื่อการจัดการเรียนรู้ มีการจัดทำ และจัดทำสื่ออุปกรณ์การจัดการเรียนรู้ ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ มีการนำสื่อและอุปกรณ์การจัดการเรียนรู้ไปใช้ในการจัดการเรียนรู้ มีการบำรุงรักษาและเก็บไว้อย่างเป็นระบบ มีการประเมินผลการพัฒนาการใช้การผลิตสื่อและอุปกรณ์การจัดการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ

4. มีการจัดสอนชั่วโมงเสริม มีการจัดสอนชั่วโมงเสริม โดยมีแนวปฏิบัติการสอนชั่วโมงเสริม มีการดำเนินการสอนตามแนวปฏิบัติ นำผลการสอนชั่วโมงเสริมมาวิเคราะห์และรายงาน นำผลการวิเคราะห์มาใช้ปรับปรุงในการสอนชั่วโมงเสริม

5. มีการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนตามหลักสูตร โครงสร้างของหลักสูตร มีการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนชั้งสอดคล้องกับหลักสูตร โรงเรียน มีการสำรวจความต้องการ ความสนใจและความสนใจของนักเรียน เปิดโอกาสให้นักเรียนเลือกเข้ากิจกรรม และมีส่วนร่วมในกิจกรรมนั้น มีการประเมินผลเพื่อปรับปรุงพัฒนา การจัดกิจกรรม นักเรียนให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

รุ่งชัดพร เวหะชาติ (2553, หน้า 71) กล่าวว่า สถานศึกษาต้องส่งเสริมสนับสนุนให้ครูอาจารย์จัดกิจกรรมการเรียนรู้โดยเน้นให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ และสรุปองค์ความรู้ด้วยตนเอง โดยมีการศึกษาผู้เรียนเป็นรายบุคคล เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับความสนใจ สนใจ และความต้องการของผู้เรียน เพื่อให้ผู้เรียนมีความรู้ ความสามารถ ทักษะและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตรอย่างแท้จริง สถานศึกษามีแนวปฏิบัติการจัดการเรียนรู้ดังนี้

1. ส่งเสริมให้ครูจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ ตามสาระและหน่วยการเรียนรู้โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

2. ส่งเสริมให้ครูจัดกระบวนการเรียนรู้ โดยจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจ ความสนใจของผู้เรียนฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเพชญสถานการณ์ การประยุกต์ใช้ความรู้เพื่อป้องกันและแก้ปัญหา การเรียนรู้จากประสบการณ์จริงและการปฏิบัติจริง การส่งเสริมให้รักการอ่าน และฝึกอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาความสามารถต่างๆ ให้สมดุลกัน ปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะอันพึงประสงค์ที่สอดคล้องกับเนื้อหาสาระกิจกรรม ทั้งนี้โดยจัดบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมและแหล่งเรียนรู้ให้อิ่มต่อการจัดกระบวนการเรียนรู้ และการนำภูมิปัญญาท่องถินหรือเครือข่าย ผู้ปกครอง ชุมชน ท่องถิน มีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอนตามความเหมาะสม

3. จัดให้มีการนิเทศการเรียนการสอนแก่ครูในกลุ่มสาระต่างๆ โดยเน้นการนิเทศที่ร่วมมือช่วยเหลือกันแบบก้าวตามมิตร เช่น นิเทศแบบเพื่อนช่วยเพื่อน เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนร่วมกันหรือแบบอื่นๆ ตามความเหมาะสม

4. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาครู เพื่อพัฒนาระบวนการเรียนรู้ตามความเหมาะสม

ตามที่ จ้ำเมือง (2554, หน้า 92) กล่าวว่า หลักการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนควรดำเนินถึงหลักการดังนี้

1. จัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับเจตนาการณ์ของหลักสูตร
2. จัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับจุดประสงค์การสอน
3. จัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับวัย ความสามารถ และความสนใจของผู้เรียน
4. จัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับเนื้อหาวิชา
5. จัดกิจกรรมอย่างเป็นขั้นตอน
6. จัดกิจกรรมโดยใช้สื่อการสอนที่เหมาะสม
7. จัดกิจกรรมโดยให้ผู้เรียนลงมือปฏิบัติ
8. จัดกิจกรรมที่ทำให้เกิดความทাযทายความสามารถของผู้เรียน
9. จัดกิจกรรมด้วยวิธีการสอนที่หลากหลาย
10. จัดกิจกรรมเสริมและมีการประเมินผลการทำกิจกรรม

สรุปว่า การจัดการเรียนรู้ หมายถึง มีการจัดทำ ใช้ ปรับปรุงหน่วยการเรียนรู้และแผนการจัดการเรียนรู้ จัดกระบวนการเรียนรู้ จัดทำ ทำ ใช้ บำรุงรักษาและส่งเสริมการผลิตสื่อการจัดการเรียนรู้

#### **1.4 การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ**

สำนักบริหารงานการมัธยมศึกษาตอนปลาย (2552, หน้า 27) กล่าวว่า การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ ต้องประกอบด้วย

1. มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ โดยโรงเรียนมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้อย่างน้อย 6 ประเภท นักเรียนยังเข้าร่วมในกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ นักเรียนมีส่วนร่วมในการคิด วางแผน ปฏิบัติและแก้ปัญหาในการจัดกิจกรรม มีการประเมินผลการจัดกิจกรรม จนทำให้ นักเรียนส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรม อีกทั้งยังมีการนำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาการจัดกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

2. โรงเรียนส่งเสริมให้ครูได้รับการพัฒนาทางด้านวิชาการอย่างน้อย 20 ชั่วโมงต่อปี และครุทุกคน ได้รับการพัฒนาทางด้านวิชาการ

3. การพัฒนาครุทางด้านวิชาการ โดยมีการสำรวจความต้องการของครุและความจำเป็นของโรงเรียน มีการกำหนดแผนหรือโครงการเป็นรายลักษณ์อักษร ดำเนินการตามแผนหรือโครงการที่กำหนดไว้ มีการประเมินผลการดำเนินการตามแผนหรือโครงการ และนำผลการประเมินไปใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาครุอย่างต่อเนื่อง

4. การจัดบรรยายทางวิชาการ ในโรงเรียน มีการจัดบรรยายทางวิชาการอย่างน้อย 5 ประเพณี โดยที่นักเรียนยังมีส่วนร่วมในการจัดบรรยายทางวิชาการ มีการนำไปใช้ประโยชน์ในการจัดกระบวนการเรียนรู้ มีการประเมินผลการจัดบรรยายทางวิชาการ และนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

5. การส่งเสริมการวิเคราะห์ วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียน จัดให้ครุนำความรู้ไปดำเนินการวิเคราะห์วิจัย นำผลการวิเคราะห์ วิจัยไปใช้ในการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียน มีการประเมินผลการดำเนินการ นำผลการวิเคราะห์ วิจัยไปใช้ในการพัฒนาการเรียนรู้ และมีการเผยแพร่ผลการวิเคราะห์ วิจัยทั้งในโรงเรียนและนอกโรงเรียน

6. การส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ มีการจัดทำสื่อนวัตกรรม และเทคโนโลยี เพื่อการเรียนรู้ ได้อย่างเหมาะสม ครุนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ไปใช้ มีการประเมินผลและนำผลการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

รุ่งชัชดาพร เวหะชาติ (2553, หน้า 204) กล่าวว่า บทบาทสำคัญโดยทั่วไปของสถานศึกษาในการจัดการศึกษา คือการวางแผน จัดทำหลักสูตร และจัดกิจกรรมการเรียนการสอน รวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเรียนรู้ของนักเรียน จัดและบริหารชั้นเรียน จัดและดูแลรักษาอุปกรณ์ ตลอดจนอาคารสถานที่ บริหารงานวิชาการ การเงิน บริหารงานบุคคล ดูแลสุขภาพอนามัยของผู้เรียน สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน ซึ่งพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 ซึ่งเป็นกฎหมายที่ได้กำหนดบทบาทสำคัญไว้ดังนี้

1. จัดการเรียนการสอน โดยจัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมในการเรียนรู้ให้เหมาะสม กับความสนใจและความสนใจของผู้เรียน หมายความว่า ผู้สอนต้องถือว่าผู้เรียนเป็นคนที่สำคัญที่สุด เนื่องจากผู้เรียนแต่ละคนมีความแตกต่างกัน การจัดการเรียนการสอนก็ต้องคำนึงถึงความแตกต่าง ดังกล่าว เช่น จัดให้คนเรียนเข้าทำกิจกรรมที่ช่วยเน้นให้เข้าใจอย่างค่อยเป็นค่อยไป ส่วนคนเรียนเร็ว ที่เข้าใจแล้วได้รับกิจกรรมเสริมอย่างอื่น แต่อย่างน้อย ผู้เรียนที่แตกต่างกันก็ควรได้รับ

2. ฝึกทักษะและวิธีคิด สถานศึกษามีหน้าที่ฝึกฝนผู้เรียนให้รู้จักคิด เพิ่มพูนทักษะในการจัดการ ฝึกฝนการเผชิญสถานการณ์และปัญหาต่างๆ และสามารถประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันและแก้ปัญหา หมายความว่า การเรียนการสอนที่ดีไม่ใช่เน้นที่การท่องจำสาระในหนังสืออย่างเดียว

แต่ต้องเตรียมตัวผู้เรียนให้รู้จักคิด รู้จักแก้ปัญหา เช่น อาจสมมติสถานการณ์ให้คิดแก้ปัญหา และตามเหตุผล ข้อดีข้อเสียเพื่อให้ผู้เรียนมีความพร้อมในการแข่งขันชีวิตได้

3. จัดให้เรียนรู้จากประสบการณ์ การเรียนรู้ที่ดีต้องมาจาก การฝึกฝนปฏิบัติจริงของผู้เรียน โดยครูและสถานศึกษาควรเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้เข้มข้นสถานที่ และเรียนรู้จากประสบการณ์ในชีวิตจริง เช่น พาชมโรงงาน เยี่ยมชมบ้านหัดทดลอง และจัดกิจกรรมฝึกปฏิบัติให้สามารถทำได้จริง ฝึกให้รู้จักคิดเป็น และส่งเสริมบรรยายกาศให้ผู้เรียนรักการอ่านเพื่อจะได้สนใจฝึกหัดอย่างต่อเนื่อง

เนื้อหาสาระที่สถานศึกษาจัดให้นั้น ไม่ควรทุ่มเน้นด้านใดด้านหนึ่ง โดยเฉพาะ แต่สถานศึกษาต้องจัดให้มีสัดส่วนพอสมพอดานอย่างเหมาะสมทั้งในเรื่องเนื้อหาสาระและวิธีการเรียนรู้ ทั้งในเรื่องความรู้ ความเข้าใจ การประพฤติปฏิบัติ การมีคุณธรรม ค่านิยมที่ดี การมีสัมพันธ์ที่ดีกับผู้อื่น โดยอาจแทรกสาระ กิจกรรม การฝึกฝนปฏิบัติ การคิด การปลูกฝังค่านิยม ไว้ในทุกวิชา

นอกจากนี้สถานศึกษายังมีหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยายกาศ สภาพแวดล้อมสื่อการเรียน และส่งเสริมการเรียนรู้ในลักษณะต่างๆ และขณะเดียวกันสถานศึกษาก็ควรส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในทุกเวลาทุกสถานที่ โดยร่วมมือกับทุกฝ่าย คือบิดา มารดา ผู้ปกครอง และคนในชุมชน เพื่อส่งเสริมให้มีการพัฒนาผู้เรียน ให้อย่างเต็มที่ในทุกโอกาส

สรุปว่า การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ หมายถึง การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ ในด้านการใช้ภาษา การพัฒนาภาวะผู้นำ มีการประเมินผล ปรับปรุงและพัฒนาการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของนักเรียน ในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน แบบมีการส่งเสริมให้ครูได้รับการพัฒนาทางด้านวิชาการ มีการจัดบรรยายกาศทางวิชาการ ในโรงเรียน ส่งเสริมการวิเคราะห์ วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียน และส่งเสริมการใช้นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้

### **1.5 การวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้และงานทะเบียนนักเรียน**

สำนักบริหารงานการมัธยมศึกษาตอนปลาย (2552, หน้า 30) กล่าวว่า การวัดผลและประเมินผลการเรียนและงานทะเบียนนักเรียน ต้องประกอบด้วย

- มีการดำเนินการวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้และงานทะเบียนนักเรียน มีการรวบรวมระเบียน กำหนดแนวปฏิบัติและจัดทำปฏิทินปฏิบัติงานเป็นรายลักษณ์อักษร มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติและปฏิทินที่กำหนด โดยที่ผลการปฏิบัติต้องมีความถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบว่าด้วยการวัดผลและประเมินผลการเรียน และมีการนำผลการประเมินมาปรับปรุงการเรียนการสอน

2. มีการสร้างและปรับปรุงเครื่องมือการวัดผลการเรียน ที่เป็นไปตามมาตรฐานการเรียนรู้รายวิชา โดยต้องครบถ้วนรายวิชาที่เปิดสอน มีการวิเคราะห์และปรับปรุงเครื่องมือในการวัดผลให้ครบถ้วนคุณสมบัติที่ต้องการ ให้มีคุณภาพสูงและมีความน่าเชื่อถือสูง

3. การจัดให้มีเอกสารและแบบฟอร์มเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผลการเรียนโดยมีผู้รับผิดชอบในการจัดทำเอกสาร มีเอกสารและแบบฟอร์มเกี่ยวกับการวัดผล และประเมินผลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ มีการจัดเก็บข้อมูลย่างเป็นระเบียบและสะดวกในการใช้ มีการปรับปรุง มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินการเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผล

4. การดำเนินการเกี่ยวกับหลักฐานการวัดผลและประเมินผลการเรียน มีหลักฐานการวัดผลและประเมินผลการเรียนของนักเรียน ที่ถูกต้องครบถ้วน มีการรายงานผลการเรียนตามระเบียบวัดผลและประเมินผลการเรียน มีการจัดเก็บรักษาหลักฐานการวัดผลและประเมินผลการเรียนอย่างเรียบร้อย และปลอดภัย และมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในงานอย่างเหมาะสม

5. การดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนนักเรียน มีทะเบียนนักเรียนหรือหลักฐานงานทะเบียนนักเรียนที่มีข้อความครบถ้วน ถูกต้อง ชัดเจนและเป็นปัจจุบัน มีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบและให้บริการ มีการจัดเก็บรักษาที่ดีและปลอดภัย และมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานอย่างทั่วถึง

สุพิมพ์ ศรีพันธ์วรรณกุล (2552, หน้า 3) ได้อธิบายการวัดและประเมินผล ไว้ดังนี้  
การวัดและประเมินผล ประกอบด้วย

1. การประเมินผลบ่อย เพื่อตรวจสอบว่าผู้เรียนเกิดการเรียนรู้หรือไม่ ซึ่งจะประเมินหลังจากจบบทเรียนหรือระหว่างการจัดกิจกรรมการเรียนรู้

2. การประเมินผลรวม เพื่อตรวจสอบว่าผู้เรียนเรียนแล้วมีความรู้เพิ่มมากน้อยเพียงใด การวัด หมายถึง การกำหนดตัวเลขอย่างมีกฎเกณฑ์ โดยใช้เครื่องมือที่มีประสิทธิภาพ การประเมิน หมายถึง การตัดสินคุณค่าเมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์ จึงสรุปได้ว่า การประเมิน = การวัด + การตัดสินคุณค่า

รุ่งชัชดาพร เวหะชาติ (2553, หน้า 99) กล่าวว่า สถานมีแนวการปฏิบัติในด้านการวัด และประเมินผล ดังนี้

1. กำหนดครรลอง แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัด และประเมินผลของสถานศึกษา
2. ส่งเสริมให้ครุจัดทำแผนการวัดผล และประเมินผลแต่ละรายวิชา ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการศึกษา สาระการเรียนรู้ หน่วยการเรียนรู้ แผนการจัดการเรียนรู้ และการจัดทำกิจกรรมการเรียนรู้

3. ส่งเสริมให้ครูดำเนินการวัดผลและประเมินผลการเรียนการสอน โดยเน้นการประเมินตามสภาพจริง จากกระบวนการ การปฏิบัติ และผลงาน
  4. จัดให้มีการเทียบโอนความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และผลการเรียนจากสถานศึกษา อื่นสถานประกอบการ และอื่นๆ ตามแนวทางที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด
  5. พัฒนาเครื่องมือวัดและประเมินผลให้ได้มาตรฐาน  
สำหรับผู้บริหารมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในด้านการวัดผลประเมินผล ดังนี้
    1. กำหนดนโยบายทั่วไปเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผลในเรื่อง ประเภทของข้อสอบ ที่ใช้วัดผล ระยะเวลาที่ใช้ในการสอบ จำนวนครั้งที่สอบและการเก็บคะแนนสอบแต่ละครั้ง มาตรฐานในการสอบวัดผล การเตรียมแบบฟอร์มสำหรับรายงานผลการสอบแก่ผู้ปกครอง
    2. จัดหาวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ที่จำเป็นในการสอบ ตลอดจนเจ้าหน้าที่อำนวย ความสะดวก
    3. พยายามส่งเสริมครูอาจารย์ให้มีความรู้ทางการวัดและประเมินผล โดยการจัดการฝึกอบรม การประชุมปฏิบัติการ ในด้านเทคนิคการออกข้อสอบ การให้คะแนน การประเมินผล ตลอดจนการรายงานผลการสอบ
    4. การจัดตารางสอบ ห้องสอบ และระเบียบในการสอบและคุณสอบ
    5. ความมีการประเมินผลการสอน หากมีการบกพร่องจะ ได้หาทางแก้ไขต่อไป หรือ เสนอแนวทางในการนำไปปรับใช้ในครั้งต่อไป
- มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2555, หน้า 175) ได้อธิบายว่า การวัดและประเมินตามสภาพจริง เป็นกระบวนการวัดผลการเรียนรู้ตามแนวทาง 3 ประการ คือ
1. วัดครบถ้วนตามจุดประสงค์การเรียนรู้ได้จริง ได้แก่
    - 1.1 วัดความสามารถทางความรู้ ความคิด ได้จริง (Cognitive ability)
    - 1.2 วัดความสามารถในการปฏิบัติได้จริง (Performance/practice ability)
    - 1.3 วัดคุณลักษณะทางจิตใจ ได้จริง (Affective characteristics)
  2. วัดได้ตรงความเป็นจริง คือ สิ่งที่วัดได้นั้นเป็นข้อมูล เป็นการแสดงพฤติกรรมที่สะท้อนความสามารถที่แท้จริงของผู้เรียน ทั้งความสามารถทางความรู้ ความคิด ความสามารถในการปฏิบัติและคุณลักษณะทางจิตใจ มีความคลาดเคลื่อน ผิดพลาดน้อยที่สุด ไม่เปิดโอกาสให้ผู้ด้อยความสามารถ ได้คะแนนสูง ตัดความผิดพลาดที่ผู้มีความสามารถสูงกลับได้คะแนนน้อย
  3. เลือกสรร คิดค้นเครื่องมือและเทคนิคการวัดผลที่เป็นการวัดพฤติกรรมที่แท้จริงที่แสดงออกซึ่งความสามารถของผู้เรียน (Ability to do) ซึ่งอาจได้จากการสังเกตพฤติกรรม ผู้เรียน

สังเกตจากการปฏิบัติภาระงาน (Tasks) ที่จัดให้ปฏิบัติในสถานการณ์ที่ผู้สอนจะกำหนด สังเกตจาก ร่องรอยหลักฐานผลการปฏิบัติภาระงานของผู้เรียน เป็นต้น

สรุปได้ว่า การวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้และงานทะเบียนนักเรียน หมายถึง การ ดำเนินการวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้ ในด้านการสร้างและปรับปรุงเครื่องมือ เอกสาร แบบฟอร์มการวัดผลประเมินผลการเรียนรู้ รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับหลักฐานการวัดผลและ ประเมินผลการเรียนรู้ และการดำเนินการเกี่ยวกับงานทะเบียนนักเรียน

### **1.6 การแนะนำการศึกษา**

สำนักบริหารงานการมัชymศึกษาตอนปลาย (2552, หน้า 32) กล่าวว่า การแนะนำ การศึกษา ต้องประกอบด้วย

1. มีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร
2. มีการจัดระบบการแนะนำทางวิชาการและวิชาชีพภายในโรงเรียน โดยเชื่อมโยงกับ ระบบคุณภาพเหลือนักเรียน และกระบวนการเรียนการสอน
3. มีการดำเนินการแนะนำการศึกษาโดยความร่วมมือของครุทุกคนในโรงเรียน
4. มีการติดตามและประเมินผลการจัดการระบบและกระบวนการแนะนำการศึกษาใน โรงเรียน
5. มีการประสานความร่วมมือ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์ด้านการแนะนำ การศึกษากับโรงเรียนหรือเครือข่าย การแนะนำภายในเขตพื้นที่การศึกษาและหน่วยงาน ภายนอกอื่นๆ

รุ่งชัชดาพร เวหะชาติ (2553, หน้า 151) กล่าวว่า การแนะนำเป็นกิจกรรม กระบวนการ ที่สถานศึกษาจัดขึ้นเพื่อให้บริการแก่ผู้เรียนทั้งภายในและนอกห้องเรียน โดยการซึ่งแนะนำ ช่วยเหลือ ให้สามารถเข้ากับสิ่งแวดล้อมสังคม ได้อย่างมีความสุข โดยแนวทางปฏิบัติการแนะนำในสถานศึกษา ดังนี้

1. จัดระบบการแนะนำทางวิชาการ และวิชาชีพในสถานศึกษา โดยเชื่อมโยงกับระบบ คุณภาพเหลือนักเรียน และกระบวนการเรียนการสอน
2. ดำเนินการแนะนำการศึกษา โดยความร่วมมือของครุทุกคนในสถานศึกษา
3. ติดตามและประเมินผลการจัดการระบบและกระบวนการแนะนำการศึกษาใน สถานศึกษา
4. ประสานความร่วมมือ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประสบการณ์ด้านการแนะนำ การศึกษากับสถานศึกษา หรือเครือข่ายการแนะนำภายในเขตพื้นที่การศึกษา

การดี อนันต์นาวี (2555, หน้า 284) กล่าวว่า แนวทางในการปฏิบัติงานด้านแนะแนว มีดังนี้

1. จัดระบบการแนะแนวทางวิชาการ และวิชาชีพภายในสถานศึกษา โดยเชื่อมโยงกับระบบคุณลักษณะนักเรียน และกระบวนการเรียนการสอน
2. ดำเนินการแนะแนวการศึกษา โดยความร่วมมือของครุทุกคนในสถานศึกษา
3. ติดตามและประเมินผลการจัดการระบบและกระบวนการแนะนำการศึกษาในสถานศึกษา
4. ประสานความร่วมมือ และแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และประสบการณ์ด้านการแนะแนว การศึกษากับสถานศึกษา หรือเครือข่ายการแนะแนวภายในเขตพื้นที่การศึกษา

สรุปว่า การแนะแนว หมายถึง การแต่งตั้งครุณนาคม เพื่อรับผิดชอบ ดูแล การแนะแนว การศึกษาให้กับนักเรียน จัดกิจกรรมแนะแนวการศึกษา สถานบันต่างๆ ให้นักเรียนได้รับทราบแนะแนวอาชีพต่างๆ แลกเปลี่ยนเรียนรู้การแนะแนวการศึกษากับโรงเรียนหรือเครือข่ายอื่นๆ และ ติดตามและประเมินผลการแนะแนวการศึกษา ในประชุมอาชีวศึกษา และนำผลการประเมิน ไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

### **1.7 การประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ**

สำนักบริหารงานการมัธยมศึกษาตอนปลาย (2552, หน้า 33) กล่าวว่า การประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ ต้องประกอบด้วย

1. มีการประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ โดยมีหลักฐานให้ตรวจสอบได้ มีการประเมินผลในระดับหน่วยงานย่อยภายในโรงเรียน มีการประเมินผลในรูปแบบของคณะกรรมการ มีการวิเคราะห์ผลการประเมินการดำเนินงานวิชาการ มีการนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานวิชาการ

2. มีการประเมินผลในด้านคุณภาพการจัดการเรียนการสอน โดยมีคะแนนเฉลี่ยของนักเรียนทุกระดับชั้นในภาคเรียนที่ผ่านมา ตั้งแต่ระดับ 3 ขึ้นไป รวมทั้งสิ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

สรุปว่า การประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ หมายถึง มีการประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ ในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน และมีการประเมินผลในด้านคุณภาพการจัดการเรียนรู้

## 2. การบริหารจัดการสถานศึกษาในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

### 2.1 กำเนิดและพัฒนาการของอาเซียนสู่ความเป็นประชาคมอาเซียน

ไฟศาล วิชาลักษณ์ และคณะ (2553, หน้า 1-6) ได้อธิบายกำเนิดและพัฒนาการของอาเซียน สู่ความเป็นประชาคมอาเซียน ดังนี้

สมาคมประชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนกรกฎาคม พ.ศ.2504 โดยราชอาณาจักรไทย มาเลเซีย และสาธารณรัฐฟิลิปปินส์ ได้ร่วมกันจัดตั้งสมาคมอาสา หรือ Association of South East Asia ขึ้น เพื่อให้เกิดความร่วมมือกันทางเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม แต่ดำเนินการได้เพียง 2 ปี ก็ต้องหยุดชะงักลงเนื่องจากความผูกพันทางการเมืองระหว่างสาธารณรัฐอินโดนีเซียและมาเลเซีย ในช่วงทศวรรษ 2500 ระบบการปกครองแบบคอมมิวนิสต์ได้แพร่เข้ามา สู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ทำให้เกิดความกังวลทางด้านเสถียรภาพทางการเมืองและเศรษฐกิจประกอบกับประเทศไทยนำร่อง ไม่สนับสนุนให้ความช่วยเหลือเท่าที่ควร ทำให้ประเทศไทยในกลุ่มหันมาหาความร่วมมือซึ่งกันและกัน และได้มีการพื้นฟูสมัพันธภาพระหว่างประเทศขึ้น ด้วยเหตุนี้จึงได้มีการแสดงทางจัดตั้งองค์กรความร่วมมือทางเศรษฐกิจขึ้นในภูมิภาค “สมาคมประชาติแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้” จึงได้จัดตั้งขึ้นโดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการต่างประเทศของประเทศไทยซึ่งก่อตั้ง 5 ประเทศ ได้แก่ ราชอาณาจักรไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และสาธารณรัฐสิงคโปร์ ได้ร่วมลงนามใน “ปฏิญญากรุงเทพฯ” (Bangkok declaration) หรือที่เรียกว่า ปฏิญญาอาเซียน (ASEAN declaration) ที่พระราชวังสราษร์เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2510 โดย มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความเข้าใจ อันดีระหว่างกันในภูมิภาค ขึ้น ไว้ซึ่งสันติภาพ เสถียรภาพ และความมั่นคงทางการเมือง สร้างสรรค์ความเจริญทางด้านเศรษฐกิจ การพัฒนาทางสังคมและวัฒนธรรม การกินดืออยู่ดีบนพื้นฐานของความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกันของสมาชิก เมื่อแรกก่อตั้งในปี 2510 อาเซียนมีสมาชิก 5 ประเทศ ได้แก่ ราชอาณาจักรไทย สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และสาธารณรัฐสิงคโปร์ซึ่งผู้แทนทั้ง 5 ประเทศ ประกอบด้วย นายอดัม มาลิก (รัฐมนตรีต่างประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย) นายตุน อับดุล ราซัก บิน ฮุสเซน (รองนายกรัฐมนตรี รัฐมนตรีกลาโหม และรัฐมนตรีกระทรวงพัฒนาการแห่งชาตินามาเลเซีย) นายนาซิ祚 รามอส (รัฐมนตรีต่างประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์) และพันเอก (พิเศษ) ณัด คอมันตร์ (รัฐมนตรีต่างประเทศราชอาณาจักรไทย) ได้ร่วมลงนามในปฏิญญากรุงเทพฯ โดยมีวัตถุประสงค์ของการก่อตั้งอาเซียนตามปฏิญญากรุงเทพฯ เพื่อ

- ส่งเสริมความร่วมมือและความช่วยเหลือซึ่งกันและกันในทางเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม เทคโนโลยี วิทยาศาสตร์ และการบริหาร

2. ส่งเสริมสันติภาพและความมั่นคงส่วนภูมิภาค
3. เสริมสร้างความเจริญรุ่งเรืองทางเศรษฐกิจและวัฒนธรรมในภูมิภาค เสริมสร้างความเจริญรุ่งเรืองทางเศรษฐกิจ พัฒนาการทางวัฒนธรรมในภูมิภาค
4. ส่งเสริมให้ประชาชนในอาเซียนมีความเป็นอยู่และคุณภาพชีวิตที่ดี
5. ให้ความช่วยเหลือชึ่งกันและกันในรูปของการฝึกอบรมและการวิจัย และส่งเสริมการศึกษาด้านเอกสารเชิงตะวันออกเฉียงใต้
6. เพิ่มประสิทธิภาพของการเกษตรและอุตสาหกรรม การขยายการค้า ตลอดจนปรับปรุงการขนส่งและการคมนาคม
7. เสริมสร้างความร่วมมืออาเซียนกับประเทศภายนอกองค์กรความร่วมมือแห่งภูมิภาค อื่นๆ และองค์กรระหว่างประเทศ

นับตั้งแต่วันก่อตั้ง อาเซียน ได้แสดงบทบาทในการชารังรักษาและส่งเสริมสันติภาพ เสถียรภาพความมั่นคง และความเจริญรุ่งกันในภูมิภาค และมีวิวัฒนาการอย่างต่อเนื่องในการสร้างความไว้เนื้อเชื่ोใจ ระหว่างประเทศสมาชิก ตลอดจนพัฒนาการในเรื่องความร่วมมือทางเศรษฐกิจและสังคมจนเป็นที่ประจักษ์ แก่นานาประเทศและนำไปสู่การขยายสมัชิกภาพ โดยเนการบูรณาการ ตาม เอกซ์เพรส ข่าว เป็นสมาชิกลำดับที่ 6 เมื่อปี พ.ศ. 2527 สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนามเข้าเป็นสมาชิกลำดับที่ 7 ในปี พ.ศ. 2538 สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาวและสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา เข้าเป็นสมาชิกพร้อมกันเมื่อปี พ.ศ. 2540 และราชอาณาจักรกัมพูชาเข้าเป็นสมาชิกลำดับเมื่อปี พ.ศ. 2542

อาเซียนเป็นภูมิภาคที่มีการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างรวดเร็ว และเป็นตัวอย่างของ การรวมตัวของกลุ่มประเทศที่มีพลังต่อรองในเวทีการเมืองและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ ความก้าวหน้าของอาเซียนมีปัจจัยสำคัญจากความไว้ใจกันระหว่างรัฐสมาชิก อันก่อให้เกิด บรรยากาศที่สร้างสรรค์ และเอื้อต่อความร่วมมือระหว่างกัน ทำให้สถานการณ์ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เปลี่ยนผ่าน จากสภาพความตึงเครียดและการเผชิญหน้าในยุคสงครามเย็น มาสู่ความมีเสถียรภาพความมั่นคงและความร่วมมืออย่างใกล้ชิดในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม ในปี พ.ศ. 2540 อาเซียนประสบกับมรสุมหนัก คือ วิกฤติเศรษฐกิจเอเชีย หลังผ่านพื้นமรสุมดังกล่าว ไปได้ด้วยเกิดศึกษาใหม่ของความร่วมมือระหว่างกัน โดยในปี พ.ศ. 2546 ผู้นำอาเซียนได้ลงนามปฏิญญาไว้ด้วยความร่วมมือในอาเซียน ฉบับที่ 2 (Declaration of ASEAN concord II หรือ Bali concord II) เพื่อประกาศจัดตั้งประชาคมอาเซียนหรือ ASEAN community ภายในปี พ.ศ. 2563 (ค.ศ.2020) โดยสนับสนุนการรวมตัวและความร่วมมืออย่างรอบด้าน โดยในด้านการเมืองให้จัดตั้ง “ประชาคมการเมืองความมั่นคงอาเซียน” หรือ ASEAN political

security community (APSC) ด้านเศรษฐกิจให้จัดตั้ง “ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน” หรือ ASEAN economic community (AEC) และด้านสังคมและวัฒนธรรมให้จัดตั้ง “ประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน” หรือ ASEAN socio-cultural community (ASCC) ต่อมาในการประชุมสุดยอดผู้นำอาเซียนครั้งที่ 12 ในเดือนมกราคม ปี พ.ศ. 2550 ที่เชียง สาธารณรัฐพลีปินส์ ผู้นำอาเซียนได้ตกลงให้มีการจัดตั้งประชาคมอาเซียนให้แล้วเสร็จเร็วขึ้น เป็นภายในปี พ.ศ. 2558 (ค.ศ. 2015) รวมทั้งจัดโครงสร้างองค์กรของอาเซียนรองรับการกิจและพันธกิจ ตลอดจนแปลงสภาพอาเซียน จากองค์กรที่มีการรวมตัวหรือร่วมมือกันแบบหลวມๆ เพื่อสร้างและพัฒนามาสู่สภาพการเป็น “นิติบุคคล” ซึ่งเป็นที่มาของการนำหลักการนี้ไปร่วมเป็น “กฎบัตรอาเซียน” ซึ่งทำหน้าที่เป็น “ธรรมนูญ” การบริหารปกครองกลุ่มประเทศอาเซียนทั้ง 10 ประเทศ ซึ่งพนักกำลังเป็นหนึ่งเดียวกัน ดังปรากฏตามสโลแกนที่ว่า “สิบชาติ หนึ่งอาเซียน”

สำนักนายกรัฐมนตรี (2554, หน้า 13) กล่าวถึง พัฒนาการของอาเซียนสู่ความเป็นประชาคมอาเซียน โดยมีการสร้างกฎบัตรอาเซียนขึ้น โดยกฎบัตรอาเซียน (ASEAN charter) เกิดจากการประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 13 เมื่อปี พ.ศ. 2550 ที่สาธารณรัฐสิงคโปร์ ผู้นำอาเซียนได้ลงนามในกฎบัตรอาเซียน ซึ่งเปรียบเสมือนธรรมนูญของอาเซียน ที่จะวางกรอบทางกฎหมายและโครงสร้างองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของอาเซียนในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขับเคลื่อน การรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียนภายในปี พ.ศ. 2558 ตามที่ผู้นำอาเซียนได้ตกลงกัน ไว้โดยวัตถุประสงค์ของกฎบัตรฯ คือ ทำให้อาเซียนเป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มีประชาชนเป็นศูนย์กลางและเครือภูมิภาคในการทำงานมากขึ้นออกจากนีกกฎบัตร จะให้สถานะนิติบุคคลแก่อาเซียนเป็นองค์กรระหว่างรัฐบาล (Intergovernmental organization) กฎบัตรอาเซียน ประกอบด้วยข้อบทต่างๆ 13 บท 55 ข้อ มีประเด็นใหม่ที่แสดง ความก้าวหน้าของอาเซียน ได้แก่

1. การจัดตั้งองค์กรสิทธิมนุษยชนของอาเซียน
2. การให้อำนาจเลขานุการอาเซียนสอดส่อง และรายงานการทำตามความตกลงของรัฐสมาชิก
3. การจัดตั้งกลไกสำหรับการระงับข้อพิพาทด้วย ระหว่างประเทศสมาชิก
4. การให้ผู้นำเป็นผู้ตัดสินว่าจะดำเนินการอย่างไร ต่อรัฐผู้ประเมินพันธกรณีตามกฎบัตรฯ อย่างร้ายแรง
5. การเปิดช่องให้ใช้ชีวิตรื่นในการตัดสินใจได้หากไม่มีพันธามติ
6. การส่งเสริมการปรึกษาหารือกับระหว่างประเทศสมาชิกเพื่อแก้ไขปัญหาที่กระทบต่อผลประโยชน์ร่วม ซึ่งทำให้การตีความหลักการห้ามแทรกแซงกิจการภายในมีความยืดหยุ่นมากขึ้น

7. การเพิ่มบทบาทของประธานอาเซียนเพื่อให้อาเซียนสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที

8. การเปิดช่องทางให้อาเซียนสามารถมีปฏิสัมพันธ์กับองค์กรภาคประชาสังคมมากขึ้น

9. การปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น ให้มีการประชุมสุดยอดอาเซียน 2 ครั้งต่อปีจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อประสานความร่วมมือในแต่ละ 3 เสาหลักและการมีคณะกรรมการผู้แทนชาวอาเซียน ที่กรุงจาการ์ตาเพื่อลดเวลาและค่าใช้จ่าย ในการประชุมของอาเซียน

ในกฎบัตรอาเซียนได้บรรจุเรื่องการศึกษาไว้ในบทที่ 1 ข้ออ่อนไหวที่ 10 ว่า “เพื่อพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ด้วยความร่วมมือที่ใกล้ชิดยิ่งขึ้นด้านการศึกษาการเรียนรู้ตลอดชีพ และด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อเสริมสร้างพลังประชาชนและเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่ประเทศชาติอาเซียน (Develop human resources through closer cooperation in education and life-long learning, and in science and technology, for the empowerment of the peoples of ASEAN and for the strengthening of the ASEAN community)” (กฎบัตรอาเซียน, 2550, เว็บไซต์) ซึ่งที่ประชุมเห็นว่า ความร่วมมือด้านการศึกษาเป็นหัวใจสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของประเทศสมาชิกอาเซียนและเป็นมิติที่สำคัญของเสาหลักทั้งสามด้านของประชาคมอาเซียน และได้ย้ำถึงบทบาทของการศึกษา ในการเพิ่มความตระหนักในความเป็นอาเซียนและอัตลักษณ์ของอาเซียน รวมทั้งการส่งเสริมความเข้าใจในความหลากหลายทางวัฒนธรรมในอาเซียน หลังจากกฎบัตรอาเซียนได้มีการให้สัตยาบันโดย ประเทศสมาชิกครบทั้ง 10 ประเทศ ซึ่งขณะนี้ประเทศไทยอาเซียนทั้ง 10 ประเทศได้ให้สัตยาบัน กฎบัตรอาเซียนไปปัจจุบันแล้ว สำหรับให้กฎบัตรอาเซียน มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2551

สุดท้าย เดลีเกน แคลคูลัส (2554, หน้า 111 - 114) กล่าวว่า ประชาคมอาเซียนประกอบด้วยความร่วมมือ 3 เสาหลักคือ ประชาคมการเมือง ความมั่นคงอาเซียน (ASEAN Security Community - ASC) ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community - AEC) และประชาคมสังคม และวัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN Socio - Cultural Community - ASCC) เสาหลักแต่ละด้านมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ด้านการเมืองและความมั่นคงอาเซียน มีวัตถุประสงค์ที่จะทำให้ประเทศในภูมิภาคอยู่อย่างสันติสุข โดยการแก้ไขปัญหาในภูมิภาคโดยสันติวิธี และขึดมั่นในหลักความมั่นคงรอบด้าน ประชาคอมการเมืองและความมั่นคงอาเซียน โดยการ

1.1 ใช้ข้อตกลงและกลไกของอาเซียนที่มีอยู่แล้วในการเพิ่มศักยภาพในการแก้ไขปัญหาข้อพิพาทภายในภูมิภาค รวมทั้งการแข่งขันกับภัยคุกคามรูปแบบใหม่ เช่น การก่อการร้าย

การลักษณะของคุณภาพ การค้ามนุษย์ อาชญากรรมข้ามชาติอื่นๆ และการขัดอาชญาภาพที่มีอาชญาภาพทำลายล้างสูง

1.2 ริเริ่มกลไกใหม่ๆ ในการเสริมสร้างความมั่นคงและกำหนดรูปแบบใหม่สำหรับความร่วมมือด้านนี้ ซึ่งรวมถึงการกำหนดมาตรฐานการป้องกันการเกิดข้อพิพาท การแก้ไข ข้อพิพาทและการสร้างเสริมสันติภาพภายหลังการยุติข้อพิพาท

1.3 ส่งเสริมความร่วมมือ ทางทะเล ทั้งนี้ ความร่วมมือข้างต้นจะไม่กระทบต่อความเป็นอิสระของประเทศสมาชิก ในการดำเนินนโยบายการต่างประเทศและความร่วมมือทางทหารกับประเทศนอกภูมิภาค และไม่นำไปสู่การสร้างพันธมิตรทางการทหาร

2. ด้านประชามศรัทธาเชิงนโยบาย มีวัตถุประสงค์เพื่อทำให้ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มีความมั่นคง มั่งคั่งและสามารถแข่งขันกับภูมิภาคอื่นๆ ได้ โดย

2.1 มุ่งให้เกิดการไหลเวียนอย่างเสรีของสินค้า บริการ การลงทุน เvinทุนการพัฒนาทางเศรษฐกิจ และการลดปัญหาความยากจน และความเหลื่อมล้ำทางสังคมภายในปี พ.ศ.2558

2.2 ทำให้อาเซียนเป็นตลาดและฐานการผลิตเดียว (Single market and production base) โดยจะริเริ่มกลไกและมาตรการใหม่ๆ ในการปฏิบัติตามข้อริเริ่มทางเศรษฐกิจ ที่มีอยู่แล้ว

2.3 ให้ความช่วยเหลือแก่ประเทศสมาชิกใหม่ของอาเซียนเพื่อทดสอบว่า การพัฒนาและช่วยให้ประเทศเหล่านี้เข้าร่วมกระบวนการรวมตัวทางเศรษฐกิจของอาเซียน

2.4 ส่งเสริมความร่วมมือในนโยบายการเงินและเศรษฐกิจมหาภาค ตลาดการเงินและตลาดทุนการประกันภัยและภาษีอากร การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและการคมนาคม พัฒนาความร่วมมือด้านกฎหมาย การเกษตร พลังงาน การท่องเที่ยว การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์โดย การยกระดับการศึกษาและการพัฒนาที่มีอ้างอิง

3. ด้านประชามสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน มีจุดมุ่งหมายในการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน และเสริมสร้างอัตลักษณ์ ทางวัฒนธรรมของอาเซียน โดยมีแผนปฏิบัติการประชารัฐและวัฒนธรรมอาเซียนซึ่งครอบคลุมความร่วมมือในหลายสาขา เช่น ความร่วมมือด้านการปราบปรามยาเสพติด การพัฒนาชนบท การขัดความยากจน ลั่งแวดล้อม การศึกษา วัฒนธรรม สถาบันศาสนาสุข โรคเอดส์ และเยาวชน เป็นต้น เป็นกลไกสำคัญเพื่อ การบรรลุจุดมุ่งหมายของประชาคมนี้ และรองรับการเป็นประชาคม ซึ่งเน้นใน 4 ด้าน ได้แก่

3.1 การสร้างประชาคมแห่งสังคมที่เอื้ออาทร

3.2 แก้ไขผลกระทบต่อสังคม อันเนื่องมาจากการรวมตัวทางเศรษฐกิจ

3.3 ส่งเสริมความยั่งยืนของสิ่งแวดล้อมและการจัดการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง

3.4 ส่งเสริมความเข้าใจระหว่างประชาชนในระดับรากหญ้า การเรียนรู้ประวัติศาสตร์ และวัฒนธรรมรวมทั้งการรับรู้ ข่าวสารซึ่งเป็นรากฐานที่จะนำไปสู่การเป็นประชาคมอาเซียน

นอกจากนี้ในการประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 13 “ได้มีการลงนามในคำประกาศร่วม แผนงานการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (Declaration on the ASEAN Economic Community Blueprint AEC Blueprint) เพื่อใช้กำหนดทิศทาง/แผนงานด้านเศรษฐกิจในการรวมอาเซียน 10 ประเทศ เป็นตลาดและฐานการผลิตเดียวบนพื้นฐานของความเท่าเทียม การไม่เลือกปฏิบัติและการได้รับประโยชน์ร่วมกัน อันจะนำไปสู่การรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน (ASEAN Political-Security Community Blueprint หน้า APSC Blueprint) และแผนงานการจัดตั้งประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN Socio-Cultural Community Blueprint หน้า ASCC Blueprint) ”ได้รับการรับรองและลงนามในการประชุมสุดยอดอาเซียน ครั้งที่ 14 ที่ชาบะ-หัวหิน เมื่อเดือนมีนาคม พ.ศ. 2552

พัฒนาการที่สำคัญดังกล่าว ส่งผลให้อาเซียนเกิดการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ.2558 จะมีผลกระทบต่อการศึกษา เช่น การเปิดเสรี ด้านการค้าสินค้าและบริการในอาเซียน จะส่งผลให้การจัดการศึกษาข้ามพรมแดนระหว่างประเทศ สามารถขยายตัวกว้างขวางมากขึ้น และการที่อาเซียนเห็นพ้องกันในการกำหนดให้ภาษาในการทำงานของอาเซียนเป็นภาษาอังกฤษ สืบให้เห็นว่าการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศเป็นเรื่องจำเป็น ทั้งในโลกปัจจุบันและในอนาคต หากประเทศไทยในอาเซียนได้มีการเตรียมการและดำเนินการพัฒนา จัดความสามารถของทรัพยากรมนุษย์เพื่อรับการเป็นประชาคมอาเซียนแล้ว เช่น ประเทศสิงคโปร์ส่งเสริมให้นักเรียน มีทักษะความรู้ด้านภาษาอังกฤษในระดับที่ใช้งานในชีวิตประจำวันได้ดี แต่ในระดับพื้นฐานและให้นักเรียนมีอิสระที่จะเลือกเรียนภาษาใดภาษาหนึ่งที่ไม่ใช่ภาษาท้องถิ่น เป็นภาษาที่สาม ประเทศไทยมาเดชะจัดการเรียนการสอนวิชาคณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์เป็นภาษาอังกฤษ ประเทศฟิลิปปินส์สอนภาษาอังกฤษเป็นภาษาที่สอง เป็นต้น

สรุป คือ ประเทศไทยเป็นผู้ร่วมก่อตั้ง สมาคมประชาธิแห่งเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ หรืออาเซียน (Association of Southeast Asian Nations, “ASEAN”) โดยร่วมกับประเทศอินโดนีเซีย ประเทศไทยมาเดชะ ประเทศไทย ฟิลิปปินส์ และประเทศสิงคโปร์ และมีการพัฒนาเป็นประชาคอมอาเซียน โดยในปัจจุบันมีสมาชิกทั้ง 10 ประเทศ ได้แก่ ประเทศไทย อินโดนีเซีย มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ สิงคโปร์ บูร瑙 เวียดนาม ลาว พม่า และกัมพูชา ซึ่งในปี พ.ศ. 2558 จะเป็นปีที่ประเทศไทยจะก้าวเข้าสู่ ความเป็นประชาคอมอาเซียน ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อการศึกษาไทยเป็นอย่างมาก เนื่องจากจะมีการ เปิดเสรีการค้า การบริการด้านการศึกษา และการรวมตัวของประชาธิในอาเซียน ซึ่งจะส่งผล โดยตรงต่อการจัดการศึกษาของไทย เพราะจะมีการเคลื่อนย้ายกำลังคน นักศึกษา และบุคลากร

ทางการศึกษา ได้สะความมากขึ้น ทำให้เกิดการเคลื่อนย้ายองค์ความรู้ ภาษาและวัฒนธรรมระหว่างกัน ดังนั้น การศึกษาไทยจึงมีความจำเป็นที่จะต้อง พัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น สามารถผลิตบุคลากรที่แข็งแกร่ง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมสำหรับสถานการณ์ที่อาจจะเปลี่ยนแปลงไป หลังจากการรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน

## 2.2 ความร่วมมืออาเซียนด้านการศึกษา

สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ (2552, หน้า 10) ได้กล่าวว่า ความร่วมมือของอาเซียนด้านการศึกษา ได้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ทศวรรษแรกของการก่อตั้งอาเซียน เมื่อมีการจัดการประชุมด้านการศึกษาระหว่างประเทศในช่วงเดือนตุลาคม พ.ศ. 2518 ความร่วมมือดังกล่าวมีพัฒนาการเป็นลำดับอย่างช้า ๆ ทั้งในเชิงกลไกการบริหารจัดการและในเชิงสาระความร่วมมือ ต่อมามีเมื่ออาเซียน มีการปรับตัวในเชิงโครงสร้าง เพื่อให้ความร่วมมือในด้านต่าง ๆ ของอาเซียนเข้มแข็งขึ้น มีการจัดตั้ง ASEAN Committee on Education (ASCOE) เป็นกลไกการบริหารความร่วมมือของอาเซียนด้านการศึกษาตั้งแต่ พ.ศ. 2532 ต่อมามี พ.ศ. 2549 ได้มีการจัดการประชุมรัฐมนตรีศึกษาอาเซียนครั้งแรกคู่บ้านกับการประชุมสภาซีเมค ระหว่างวันที่ 21 - 23 มีนาคม พ.ศ. 2549 ที่ประเทศไทย แม้จะมีการประชุมต่อเนื่องทุกปีจนถึง พ.ศ. 2552 ซึ่งในการขับเคลื่อนความร่วมมือด้านการศึกษาในกรอบอาเซียน ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินการ เพื่อก้าวสู่ประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ด้วยการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างแรงงานที่มีประสิทธิภาพในการแข่งขัน ภายใต้ความร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดทางด้านการศึกษาระหว่างประเทศไทยในภูมิภาค โดยเฉพาะความร่วมมือด้านการศึกษาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ ด้านเทคโนโลยีและทรัพยากรมนุษย์อาเซียน

สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ (2552, หน้า 12) ได้กล่าวถึง การขับเคลื่อนการศึกษาในประเทศไทย ได้มีการจัดการและการให้บริการการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง เพื่อพัฒนาสังคมไทยให้เป็นสังคมที่มีความเข้มแข็งทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรมและการเมืองเป็นแนวคิดหลักของการปฏิรูปการศึกษา และยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของประเทศไทย การให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาพื้นฐานระยะยาวของประเทศ การให้ความสำคัญต่อคุณภาพการศึกษาของประเทศไทย โดยเฉพาะผลลัพธ์ทางการศึกษาของนักเรียน ในวิชาสำคัญ เช่น ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ คณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ ที่อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อคุณภาพชีวิตของคนไทยและความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย โดยการจัดการศึกษาธิการ ได้กำหนดบทบาทการดำเนินงานด้านต่างประเทศเชิงรุก โดยเน้นการขับเคลื่อนความสัมพันธ์และการขยายความร่วมมือกับประเทศเพื่อนบ้าน และประเทศในภูมิภาคเอเชีย ภายใต้กรอบความร่วมมือด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการร่วมมือด้านการศึกษาความร่วมมือ

ดังกล่าวเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับแนวปฏิรูปการศึกษาของประเทศไทยมาชิกอาเซียน ซึ่งประกอบด้วยการปรับปรุงในเชิงปริมาณ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขยายโอกาสทางการศึกษา การยกระดับคุณภาพการศึกษา การนำโครงสร้างพื้นฐานสิ่งอำนวยความสะดวกและเทคโนโลยีการสื่อสาร เข้ามารองรับการขยายโอกาสและการยกระดับคุณภาพการศึกษา ตลอดจนการบริหารจัดการทางการศึกษาในเชิงคุณภาพและการจัดทำแผนการศึกษา

การจัดการศึกษาในภูมิภาคอาเซียน ได้มีความร่วมมือดำเนินการเร่งด่วนตามแผนงานประชุมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน โดยกำหนดให้ประชากรอาเซียนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงภายในปี ค.ศ. 2015 ทั้งนี้เพื่อขับเคลื่อนการไม่รู้หนังสือในภูมิภาค การจัดการศึกษา ภาคบังคับให้แก่ประชาชนทุกเพศอย่างเท่าเทียมกัน โดยปราศจากความเหลื่อมล้ำทางสังคม เชื้อชาติ ภูมิประเทศและความบกพร่องทางร่างกายซึ่งกำหนดให้บรรลุเป้าหมายร้อยละ 70 ภายในปี ค.ศ. 2011 และที่ประชุมรัฐมนตรีศึกษาอาเซียนได้กำหนดให้มีการดำเนินโครงการเร่งด่วน 10 โครงการ ดังนี้ คือ

1. โครงการส่งเสริมการเรียนรู้สาหรับผู้เรียนที่มีความบกพร่องทางร่างกาย
2. การจัดระบบติดตามนักเรียนที่ออกจากโรงเรียนกลางคืนและประชากรกลุ่มที่ยังไม่ได้รับการศึกษา
3. การส่งเสริมการศึกษาสาหรับสตรีและเด็กหญิง
4. การสร้างกลไกการศึกษาสาหรับกลุ่มผู้ชี้แจงไม่เข้าถึงการศึกษา
5. การจัดการศึกษาก่ออาชญากรรม
6. การเสริมสร้างการสอนแบบผสมผสานหลายระดับ
7. การพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ชุมชนสาหรับการรู้หนังสือและการดำเนินชีวิตของชนบทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้
8. การจัดการศึกษาสาหรับเด็กที่ไร้ที่อยู่และไม่มีสัญชาติ
9. การจัดการศึกษาการดูแล และการให้บริการค่าปรึกษาสาหรับเด็กที่ได้รับผลกระทบจากการติดเชื้อ HIV และเอดส์
10. การจัดการศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมในสถานการณ์ภัยพิบัติธรรมชาติและสภาวะการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ

สรุป คือ ความร่วมมือของอาเซียนด้านการศึกษา ได้มีการกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการ เพื่อก้าวสู่ประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน ด้วยการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างแรงงานที่มีประสิทธิภาพ ร่วมมือกันอย่างใกล้ชิดทางด้านการศึกษา โดยเฉพาะความร่วมมือด้านการศึกษาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเสริมสร้างศักยภาพ ด้านเทคโนโลยีและทรัพยากรมนุษย์อาเซียน ในทิศทางที่สอดคล้องกับแนวปฏิรูปการศึกษาของประเทศไทยมาชิกอาเซียน และ

ร่วมกันปรับปรุงในเชิงปริมาณ การขยายโอกาสทางการศึกษา การยกระดับคุณภาพการศึกษา การนำโครงสร้างพื้นฐานสิ่งอำนวยความสะดวกและเทคโนโลยีการสื่อสาร เข้ามารองรับการขยายโอกาสและการยกระดับคุณภาพการศึกษา ตลอดจนการบริหารจัดการทางการศึกษาในเชิงคุณภาพ และการจัดทำแผนการศึกษากำหนดให้ประชากรอาเซียนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงภายในปี พ.ศ. 2015 ที่นี้เพื่อขัดการไม่รู้หนังสือในภูมิภาค การจัดการศึกษา ภาคบังคับให้แก่ประชาชนทุกเพศอย่างเท่าเทียมกัน

### **2.3 แนวทางการบริหารจัดการเรียนรู้ประเทศไทยอาเซียน**

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553ข, หน้า 2) ได้กำหนดแนวทางการจัดการศึกษาไทยสู่ประเทศไทยอาเซียน พ.ศ. 2558 โดยส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในสิทธิ และหน้าที่ ทั้งนี้การศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นหน่วยเริ่มต้นและเป็นกลไกที่สำคัญเพื่อรองรับและขับเคลื่อนทั้ง สามเสาหลักของประเทศไทยอาเซียน ทั้งความมั่นคงทางการเมือง เศรษฐกิจรวมทั้ง สังคมและวัฒนธรรม มีการเตรียมความพร้อมของโรงเรียนซึ่งเป็นหน่วยขับเคลื่อนโดยการวางแผน หรือจัดทำ Road map ในการเข้าสู่ประเทศไทยอาเซียนอย่างชัดเจน ได้แก่

1. การกำหนดโรงเรียนคุณภาพ 3 ระดับ ประกอบด้วย ระดับที่ 1 โรงเรียนมาตรฐานสากล 500 โรงเรียน ระดับที่ 2 โรงเรียนดีประจำภาค 2,500 โรงเรียน และระดับที่ 3 โรงเรียนดีประจำตำบล 7,000 โรงเรียน โดยโรงเรียนทั้ง 3 ระดับ มีจุดเน้นในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนมุ่งเน้นการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร

2. โครงการ Spirit of ASEAN ประกอบด้วย โรงเรียน Sister school 30 โรงเรียน และโรงเรียน Buffer school 24 โรงเรียน ซึ่งเป็นโครงการที่ให้ความสำคัญกับภาษาอังกฤษและความสำคัญกับภาษาประเทศเพื่อนบ้านที่โรงเรียนมีเขตแดนเชื่อมต่อกัน (ร่างรายงานการพิจารณาศึกษาเรื่องทิศทางการศึกษาไทยสู่ประเทศไทยอาเซียน พ.ศ. 2558) สำนักงานคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้กำหนดจุดเน้นการดำเนินงานในปี พ.ศ. 2554 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเตรียมความพร้อมนักเรียน ครู บุคลากรทางการศึกษาและสถานศึกษาสู่การเป็นประเทศไทยอาเซียนและจากผลการวิจัยอาเซียน พบว่า ประเทศไทยมีความตระหนักเรื่องอาเซียนในลำดับท้าย ๆ ดังนั้นจึงเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องสร้างความตระหนักในการรวมกลุ่มประเทศไทยอาเซียน และจะต้องพัฒนาศักยภาพเด็กให้สามารถแข่งขันในเวทอาเซียนได้ ด้วยการพัฒนาภาษาต่างประเทศ คือ ภาษาอังกฤษและภาษาอาเซียนอีก 1 ภาษา เพื่อให้เด็กมีจิตสานฝันกความเป็นอาเซียนมีการพัฒนาโรงเรียน 2 ลักษณะ คือ

- 2.1 การพัฒนาโรงเรียนทั่วไป ให้มีการเรียนรู้ภาษาอาเซียนโดยบูรณาการ ในหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ที่มุ่งเน้นการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนและตั้งศูนย์อาเซียนศึกษาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ภาษาอาเซียนในพื้นที่

2.2 การพัฒนาโรงเรียนต้นแบบ เรียกว่า โครงการพัฒนาสู่ประชาคมอาเซียน หน้า Spirit of ASEAN เพื่อพัฒนาเยาวชนไทยให้มีสมรรถนะที่สำคัญสำหรับการดำเนินชีวิตในประชาคมอาเซียนสามารถติดต่อสื่อสารและอยู่ร่วมกันได้ บนพื้นฐานของความเสมอภาคและผลประโยชน์ร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในด้านเศรษฐกิจ การเมือง สังคมและวัฒนธรรม ของภูมิภาคอาเซียน โดยคัดเลือกโรงเรียนในสังกัดเข้าร่วมโครงการ 54 โรงเรียนแบ่งเป็น

2.2.1 โรงเรียน Sister school เป็นโรงเรียนที่จัดการเรียนรู้เกี่ยวกับประชาคมอาเซียนและมีศูนย์อาเซียนศึกษาเน้นการเรียนการสอนภาษาอังกฤษ เทคโนโลยีและภาษาต่างประเทศรวมทั้งพหุวัฒนธรรม

2.2.2 โรงเรียน Buffer school เป็นโรงเรียนที่จัดการเรียนรู้เกี่ยวกับประชาคมอาเซียนและมีศูนย์อาเซียนศึกษา เน้นการเรียนการสอนภาษาของประเทศไทยเชิงอาเซียนที่มีชาญแคนติดต่อที่ตั้งของโรงเรียน 1 ภาษา และเทคโนโลยีรวมทั้งพหุวัฒนธรรม

นอกจากนี้การศึกษาเป็นเครื่องมือในการสนับสนุนทั้งสามเสาหลักในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยในสาขาของประชาคมการเมืองและความมั่นคงอาเซียนต้องสร้างความเข้าใจและความตระหนักรู้เกิดขึ้นแก่นักเรียน ต่อจากนั้นจะกระจายไปยังผู้ปกครองและประชาชนซึ่งต้องมีการประสานกับกระทรวงต่างประเทศเกี่ยวกับเนื้อหาของกฎหมายต่างๆ ที่นักเรียนต้องมีความรู้ความเข้าใจ ส่วนเสาประชาคมเศรษฐกิจอาเซียนต้องสร้างความเข้าใจในเรื่องของการเคลื่อนย้ายเสรีทั้งทางด้านการค้าและการลงทุน ดังนั้นจึงต้องมีการเตรียมความพร้อมให้นักเรียน นักศึกษา มีความเป็นสากล ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในระดับนานาชาติ ส่วนเสาหลักประชาคมสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน การศึกษามีส่วนเกี่ยวข้องโดยตรง โดยการปรับหลักสูตรให้มีความครอบคลุมการพัฒนาครู – อาจารย์ให้มีความพร้อม และส่งเสริมทักษะที่จำเป็นของอาเซียน เช่น ภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศต่าง ๆ

สำหรับปัญหาและข้อจำกัดของการจัดการศึกษาไทยสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน พ.ศ. 2558 สรุปได้ดังนี้

1. ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรมยังไม่รับรู้และเข้าใจถึงการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เท่าที่ควร
2. หลักสูตรการศึกษาของไทยทุกระดับยังไม่รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน
3. การศึกษาในวิชาประวัติศาสตร์ ควรให้มีเนื้อหาที่ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ไม่แสดงการดูถูกเหยียดหยามเพื่อนบ้านผ่านบทเรียน
4. การสื่อสารของคนไทยมีปัญหารื่องภาษาโดยเฉพาะภาษาอังกฤษซึ่งเป็นภาษาที่ต้องขับเคลื่อนทั้งในประชาคมอาเซียนและประชาคมโลก

5. การผลักดันความเป็นสากลของอาเซียนอาจมีข้อที่ต้องพึงระวัง เนื่องจากประเทศไทยในกลุ่มอาเซียนมีความหลากหลาย เช่น มีประเทศศรัทธาที่ใหญ่ที่สุดในโลก

6. การเคลื่อนย้ายแรงงานนั้นจะให้เคลื่อนย้ายเฉพาะแรงงานมีฝีมือเท่านั้นและจะต้องมีการป้องกันตนเองในส่วนที่ประเทศไทยยังไม่มีความพร้อม เช่น เรื่องการแพทย์

7. เรื่องฐานการผลิตและการตลาดเดียวกันของประชาคมอาเซียน ซึ่งจะเป็นการเคลื่อนย้ายเสรีด้านบริการ แรงงานฝีมือจะทำให้เกิดปัญหาเกี่ยวกับความพร้อมของเอกชนไทยที่ยังมีความรู้ด้านนี้น้อยมาก

8. ภาษาของคนส่วนใหญ่ในอาเซียนเป็นภาษามาลาเซียและภาษา MABIM ซึ่งเป็นภาษาที่รวมกันของภาษาอินโดนีเซียและมาเลเซียซึ่งเป็นเรื่องที่คนไทยต้องเรียนรู้

9. ทักษะความรู้ของคนไทยยังไม่มีการเรียนรู้เรื่องการเมือง การปกครอง สังคมและวัฒนธรรมของประเทศไทยในประชาคมอาเซียน

10. การตั้งศูนย์อาเซียนศึกษา ในปัจจุบันนุคคลากรที่ดำเนินงานเป็นลูกจ้างประจำศูนย์อาเซียนศึกษาและสัญญาการจ้างเป็นรายปี ซึ่งขาดความแน่นอนและยั่งยืน

11. ความสัมพันธ์ด้านเศรษฐกิจเป็นเรื่องแรกที่ต้องดำเนินการ เพราะเป็นความอยู่รอดของประเทศไทย

12. ควรเรียนรู้ภาษาของประเทศไทยเพื่อนบ้านให้มากขึ้น

13. คนไทยมีการจ้างแรงงานด้านอาชีวศึกษาที่มีค่าแรงค่อนข้างต่ำ

สรุป คือ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้กำหนดแนวทางการจัดการศึกษาไทยสู่ประชาคมอาเซียน พ.ศ. 2558 โดยส่งเสริมให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในสิทธิ และหน้าที่ มีการเตรียมความพร้อมของโรงเรียนในการเข้าสู่ประชาคมอาเซียนอย่างชัดเจน ได้แก่ การกำหนดโรงเรียนคุณภาพ 3 ระดับ ประกอบด้วย ระดับที่ 1 โรงเรียนมาตรฐานสากล ระดับที่ 2 โรงเรียนดีประจำอำเภอ และระดับที่ 3 โรงเรียนดีประจำตำบล มีการจัดตั้งโครงการ Spirit of ASEAN อีกทั้งจะต้องพัฒนาศักยภาพเด็กให้สามารถแข่งขันในเวทีอาเซียน ด้วยการพัฒนาภาษาต่างประเทศ คือ ภาษาอังกฤษและภาษาอาเซียนอีก 1 ภาษา เพื่อให้เด็กมีจิตสาน尼克ามเป็นอาเซียน

### **2.3.1 แนวทางการบริหารจัดการของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน**

สำหรับการบริหารจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน จะทำให้บรรลุเป้าหมายในการพัฒนาเด็กไทยให้มีศักยภาพและคุณลักษณะที่จะดำรงชีวิตในประชาคมอาเซียนได้อย่างมีความสุข หน่วยงานด้านการศึกษาทุกระดับ ตลอดจนทุกภาคส่วนในสังคมจะต้องร่วมมือกัน ดังนี้

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2553ข, หน้า 13) มีหน้าที่ส่งเสริม สนับสนุน กำกับ ติดตาม ประเมินผล เพื่อให้การดำเนินงานพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาชนอาเซียนบรรลุ เป้าหมาย ดังนี้

1. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ โครงการ และกิจกรรมในจัดการเรียนรู้สู่ประชาชน อาเซียน
2. แต่งตั้งคณะกรรมการและคณะทำงานดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์
3. ประชุม/อบรม/ชี้แจง/สร้างความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักรถึงกับการดำเนินการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาชนอาเซียนแก่ผู้บริหารสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์ ครู และผู้เกี่ยวข้อง
4. สนับสนุนและจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา ในการดำเนินงาน
5. พัฒนาสื่อสำหรับสถานศึกษานำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้
6. เสริมสร้างความตระหนักรถึงความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับประชาชนอาเซียน
7. ส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในรูปแบบที่หลากหลาย เช่น การประกวด การแข่งขัน การจัดกิจกรรม การแลกเปลี่ยนนักเรียน เป็นต้น
8. ส่งเสริมสนับสนุนให้จัดตั้งองค์กรดำเนินงานเกี่ยวกับประชาชนอาเซียน เช่น สมาคม/ชมรมครูอาเซียน
9. กำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานของเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา
10. ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในรูปแบบที่หลากหลาย

สรุป แนวทางการบริหารจัดการของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ได้แก่ การกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ โครงการ และกิจกรรมในจัดการเรียนรู้สู่ประชาชนอาเซียน แต่งตั้ง คณะกรรมการและคณะทำงานดำเนินการ จัดการประชุม/อบรม/ชี้แจง/สร้างความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักรถึงกับผู้บริหารสถานศึกษา ศึกษานิเทศก์ ครู และผู้เกี่ยวข้อง สนับสนุนและจัดสรรงบประมาณให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา พัฒนาสื่อสำหรับสถานศึกษานำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ เสริมสร้างความตระหนักรถึงความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับ ประชาชนอาเซียน ส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในรูปแบบที่หลากหลาย สนับสนุนให้จัดตั้งองค์กร เช่น สมาคม/ชมรมครูอาเซียน กำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ของเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### 2.3.2 แนวทางการบริหารจัดการของเขตพื้นที่การศึกษา

การบริหารจัดการพัฒนา การเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน ให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ สถานศึกษาควรมีแนวทางการบริหารจัดการ ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการ ประกอบด้วย ผู้อำนวยการ/รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ศึกษานิเทศก์ ผู้อำนวยการสถานศึกษา และบุคลากรอื่นที่เกี่ยวข้อง

2. ประชุมคณะกรรมการ สร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนักในการดำเนินงานตลอดแนว พร้อมวางแผนกำหนดกิจกรรม และปฏิทินการดำเนินงาน

3. ส่งเสริมสนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงานของเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา เช่น งบประมาณ บุคลากร วัสดุ ครุภัณฑ์ เอกสาร เป็นต้น

4. วางแผนพัฒนาครู ผู้บริหาร บุคลากร ในโรงเรียนและผู้เกี่ยวข้อง

5. จัดตั้งเครือข่ายในระดับเขตพื้นที่ มีผู้เกี่ยวข้อง เช่น ผู้อำนวยการจังหวัด รองผู้ว่าราชการจังหวัด ปลัดจังหวัด ผู้แทนหอการค้าจังหวัด ผู้แทนฝ่ายความมั่นคง ผู้แทนฝ่ายวัฒนธรรม ผู้แทนองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ผู้แทนสถาบันอุดมศึกษา เป็นต้น

6. กำหนดให้มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนเป็นประจำทุกปีการศึกษา ในช่วงวันอาเซียน (วันที่ 8 สิงหาคมของทุกปี) หรือช่วงเวลาที่เหมาะสม โดยกำหนดให้มีกิจกรรมประจำเดือน แข่งขัน อันแสดงให้เห็นถึงความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน

7. ส่งเสริมสนับสนุนให้จัดตั้งองค์กรดำเนินงานเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน เช่น สมาคม/ชมรมครูอาเซียน

8. กำหนดให้มีการวางแผนการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผลอย่างเป็นระบบ และรายงานการดำเนินงาน

9. ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องในรูปแบบที่หลากหลาย

สรุป แนวทางการบริหารจัดการของเขตพื้นที่การศึกษา ได้แก่ การแต่งตั้งคณะกรรมการ และบุคลากรอื่นที่เกี่ยวข้อง ประชุมคณะกรรมการ สร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนักในการดำเนินงาน วางแผนกำหนดกิจกรรม และปฏิทินการดำเนินงาน สนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงานของเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา เช่น งบประมาณ บุคลากร วัสดุ ครุภัณฑ์ เอกสาร เป็นต้น วางแผนพัฒนาครู ผู้บริหาร บุคลากร ในโรงเรียนและผู้เกี่ยวข้อง จัดตั้งเครือข่ายในระดับเขตพื้นที่ มีผู้เกี่ยวข้อง เช่น ผู้อำนวยการจังหวัด รองผู้อำนวยการจังหวัด เป็นต้น กำหนดให้มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนเป็นประจำทุกปีการศึกษา สนับสนุนให้จัดตั้งองค์กรดำเนินงานเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน เช่น สมาคม/ชมรมครูอาเซียน

กำหนดให้มีการวางแผนการนิเทศ กำกับ ติดตาม ประเมินผลอย่าง เป็นระบบ และรายงานการดำเนินงาน ประชาสัมพันธ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### 2.3.3 แนวทางการบริหารจัดการของสถานศึกษา

การบริหารจัดการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาชนอาชีวินให้บรรลุเป้าหมายสถานศึกษาควร มีแนวทางทางการดำเนินงานและจัดการ ดังนี้

1. แต่งตั้งคณะกรรมการ ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสถานศึกษา รองผู้อำนวยการ สถานศึกษา และครุภู่รับผิดชอบการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาชนอาชีวินและผู้แทนจากหน่วยงาน องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน

2. ประชุมคณะกรรมการ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนัก ในการดำเนินงานตลอดแนว พร้อมวางแผนกำหนดกิจกรรม และปฏิทินการดำเนินงาน

3. ส่งเสริม สนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงาน เช่น งบประมาณ บุคลากรวัสดุ ครุภัณฑ์ เอกสาร เป็นต้น

4. วางแผนพัฒนาครุ บุคลากร และผู้เกี่ยวข้อง ให้สามารถดำเนินงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. จัดตั้งเครือข่ายในสถานศึกษา มีผู้เกี่ยวข้อง เช่น นายอำเภอ ผู้แทน ฝ่ายวัฒนธรรม ผู้แทนสำนักงานเทศบาล องค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการสำนักงานเขต ปืนที่การศึกษา ผู้อำนวยการสถานศึกษา ภูมิปัญญาห้องถิน เป็นต้น

6. กำหนดให้มีกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การดำเนินงานพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาชน อาชีวินเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดให้มีกิจกรรมประจำเดือน แบ่งขั้น อันแสดงให้เห็นถึงความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักเกี่ยวกับประชาชนอาชีวิน

7. กำหนดให้มีการนิเทศภายในสถานศึกษาอย่างเป็นระบบ

8. สนับสนุนให้ครุและบุคลากรในสถานศึกษาเป็นสมาชิกสมาคม/ชุมชนครุอาชีวินทั้ง ในระดับเขตพื้นที่การศึกษาและระดับชาติ

9. มีการสรุปและรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมประชาสัมพันธ์การดำเนินงานอย่าง ต่อเนื่องในรูปแบบที่หลากหลาย

สรุป แนวทางการบริหารจัดการของสถานศึกษา ได้แก่ แต่งตั้งคณะกรรมการประกอบ ผู้รับผิดชอบการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาชนอาชีวินประชุมคณะกรรมการ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนัก ในการดำเนินงานตลอดแนว พร้อมวางแผนกำหนดกิจกรรม และปฏิทิน การดำเนินงานสนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงาน เช่น งบประมาณ บุคลากร เป็นต้น วางแผนพัฒนาครุ บุคลากร และผู้เกี่ยวข้อง จัดตั้งเครือข่ายในสถานศึกษา มีผู้เกี่ยวข้องกำหนดให้มีกิจกรรม

แลกเปลี่ยนเรียนรู้ การดำเนินงานพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนเป็นประจำทุกปี กำหนดให้มี การนิเทศภายในสถานศึกษาอย่างเป็นระบบสนับสนุนให้ครุและบุคลากรในสถานศึกษาเป็นสมาชิก สมาคม/ชุมชนครูอาเซียนทั้งในระดับเขตพื้นที่การศึกษาและระดับชาติ มีการสรุปและรายงานผล การดำเนินงาน พร้อมประชาสัมพันธ์การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

#### **2.3.4 แนวทางการส่งเสริมสนับสนุนของหน่วยงาน องค์กร เครือข่ายอื่น ๆ**

1. จัดทำโครงการผู้นำเยาวชนอาเซียนในเชิงวิชาการ สัมนาการ วัฒนธรรม และให้ ผู้เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และความรู้

2. บูรณาการuhnบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมในการดำเนินชีวิต เพื่อเสริมสร้าง พลังแก่เยาวชนอาเซียน

3. สร้างความรู้สึกเป็นหนึ่งเดียวกันด้วยการจัดตั้งเครือข่ายเยาวชนอาเซียนพัฒนา เครือข่ายผู้นำเยาวชนอาเซียน ให้มีความแข็งแกร่งระดับภูมิภาคในด้านต่างๆ (ประเพณีวัฒนธรรม สิ่งแวดล้อม) ด้วยการให้องค์กรของรัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่นเข้ามามีส่วนร่วม

4. ใช้ศิลปะ วัฒนธรรม และสื่อเทคโนโลยี เป็นสื่อในการพัฒนาวัฒนธรรมของประเทศ ต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียน

5. ส่งเสริมภาวะผู้นำเพื่อนำไปสู่การเชื่อมโยงเครือข่ายด้านการศึกษา ทั้งในและนอก โรงเรียน ควบคู่ไปกับการส่งเสริมมิตรภาพและความร่วมมือระหว่างกันในภูมิภาค

6. ส่งเสริมให้เยาวชนแบ่งปันความคิดและเป้าหมายร่วมกันด้วยการสร้างเครือข่ายและ นำเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อให้มีความเข้าใจร่วมกันภายใต้การสนับสนุนขององค์กรภาครัฐและเอกชน

7. จัดทำโครงการเสียงจากเยาวชนอาเซียนสู่การปฏิบัติ เพื่อให้ข้อเสนอของเยาวชน อาเซียนเป็นรูปธรรม ได้แก่ โครงการอาสาสมัครสอนหนังสือแก่เยาวชนด้วยโอกาสโดยจัดตั้ง เครือข่ายบุตรด้านการศึกษาในอาเซียน เพื่อสนับสนุนพลังของเยาวชนในการจัดการศึกษา แก่ ผู้ด้อยโอกาสให้ได้รับการศึกษาตลอดชีวิต

8. จัดตั้งชุมนุมวัฒนธรรมอาเซียนในสถานศึกษาเพื่อเผยแพร่กิจกรรมและวัฒนธรรมที่ หลากหลายของภูมิภาค

9. มีเว็บไซต์เป็นสื่อกลางในการติดต่อสื่อสารระหว่างเยาวชนอาเซียน เพื่อเสริมสร้าง ความสัมพันธ์อันดี และเครือข่ายของเยาวชนอาเซียน

สรุป แนวทางการส่งเสริมสนับสนุนของหน่วยงาน องค์กร เครือข่ายอื่น ๆ ได้แก่ จัดทำ โครงการผู้นำเยาวชนอาเซียนในเชิงวิชาการ สัมนาการ วัฒนธรรม บูรณาการuhnบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมในการดำเนินชีวิต สร้างความรู้สึกเป็นหนึ่งเดียวกันด้วยการจัดตั้งเครือข่าย เยาวชนอาเซียนพัฒนาเครือข่ายผู้นำเยาวชนอาเซียน ด้วยการให้องค์กรของรัฐ ภาคเอกชน และ

หน่วยงานอื่นเข้ามามีส่วนร่วม ใช้ศิลปะ วัฒนธรรม และสื่อเทคโนโลยี เป็นสื่อในการพัฒนา วัฒนธรรมของประเทศต่างๆ ในภูมิภาคอาเซียน ส่งเสริมภาวะผู้นำ ส่งเสริมให้เยาวชนแบ่งปัน ความคิดและเป้าหมายร่วมกันด้วยการสร้างเครือข่ายและนำเทคโนโลยีมาใช้ จัดทำโครงการเสียง จากเยาวชนอาเซียนสู่การปฏิบัติ จัดตั้งชุมชนวัฒนธรรมอาเซียนในสถานศึกษา มีเว็บไซต์เป็น สื่อกลางในการติดต่อสื่อสารระหว่างเยาวชนอาเซียน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี และ เครือข่ายของเยาวชนอาเซียน

### **2.3.5 การนิเทศภายใน ติดตาม การประเมินผลการดำเนินงาน**

การดำเนินการเพื่อพัฒนา การจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน จะประสบความสำเร็จ และบรรลุผลได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากจะใช้การบริหารจัดการ และการจัดการเรียนรู้ที่มี ประสิทธิภาพแล้ว การนิเทศ ติดตาม ประเมินผล เป็นยุทธศาสตร์สำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงาน เป็นรูปธรรมยิ่งขึ้น ทั้งนี้ผู้เกี่ยวข้องของ ทุกภาคส่วน ต้องรวมพลังกันให้การส่งเสริมสนับสนุนการ นิเทศ ติดตาม และประเมินผลให้มีการดำเนินการอย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยเน้นการนิเทศที่เป็น กิจยานมิตร ผู้นิเทศเป็นผู้ให้คำปรึกษาและพี่เลี้ยงแก่สถานศึกษาและครุผู้สอนรองการนิเทศ ติดตาม และประเมินผล เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมาย กำหนดกรอบ การนิเทศ กำกับ ติดตาม และ ประเมินผลในด้านต่างๆ ดังนี้

1. ด้านคุณภาพผู้เรียน
  - 1.1 ด้านความรู้
  - 1.2 ด้านทักษะ/กระบวนการ
  - 1.3 ด้านเจตคติ
2. ด้านหลักสูตรและการจัดการเรียนรู้
  - 2.1 คุณภาพวิชาการ
  - 2.2 คุณภาพครุ
3. ด้านการบริหารจัดการ
  - 3.1 ด้านคุณภาพของผู้บริหารและครุ
  - 3.2 ด้านการส่งเสริมสนับสนุน

การนิเทศ ติดตาม และประเมินผล ดำเนินการเป็นขั้นตอนและกระบวนการ ดังนี้

1. ประเมินความพร้อมก่อนดำเนินงาน

การประเมินความพร้อมก่อนดำเนินงานของสถานศึกษา เป็นการศึกษาและรวบรวม ข้อมูลเบื้องต้นสำหรับใช้วางแผนการนิเทศ กำกับ ติดตามประเมินผล และพัฒนาที่เหมาะสม ดังนี้

1.1 ศึกษาข้อมูลพื้นฐาน ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับประชากมอาเซียน ความพร้อมของหลักสูตร ความสามารถของผู้บริหาร ครุผู้สอน และนักเรียน นำมาวิเคราะห์จัดทำเป็นฐานข้อมูล

1.2 ร่วมวางแผนการนิเทศ โดยนำข้อมูลสารสนเทศที่ได้สังเคราะห์ไว้มามวางแผนพัฒนาตามลำดับ ดังนี้

1.2.1 สร้างความตระหนัก

1.2.2 ร่วมกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา

1.2.3 ร่วมประชุมกำหนดรายละเอียดขั้นตอนการดำเนินงานของสถานศึกษา

1.2.4 ให้ความรู้ คำปรึกษาและข้อเสนอแนะการดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ

1.2.5 ร่วมจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงาน/รายงาน

1.2.6 รวบรวมข้อมูลที่เป็นจุดพัฒนา/จุดเด่น เพื่อนำไปวางแผนสนับสนุน การพัฒนาต่อไป

## 2. นิเทศ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน

การนิเทศ กำกับ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องตั้งแต่สถานศึกษา ได้มีการวางแผนพัฒนาบุคลากร การจัดทำหลักสูตรของสถานศึกษา การจัดการเรียนรู้ โดยมีขั้นตอนการนิเทศ ติดตาม และประเมินผล ดังนี้

2.1 ศึกษาผลการปฏิบัติงานของสถานศึกษา

2.2 ให้คำปรึกษา แนะนำตามสถานการณ์ปัจจุบันของแต่ละสถานศึกษา

2.3 รวบรวมปัญหา และข้อเสนอแนะ เพื่อดำเนินการสนับสนุนให้เกิดการนิเทศ ภายในอย่างต่อเนื่อง

2.4 ประเมินสภาพความสำเร็จของสถานศึกษา สังเคราะห์และสะท้อนผล

2.5 รวบรวมกิจกรรม/ภาพความสำเร็จของสถานศึกษา และถอดความรู้ เพื่อหาตัวแบบที่ดีที่สุด (Best practice) และเผยแพร่ในวงกว้างต่อไป โดยอาจจัดทำในลักษณะของการจัดการความรู้ (KM) และนำ Best practice ลงในแผนการจัดการเรียนรู้ (KM)

2.6 นำผลการประเมินไปเป็นแนวทางในการวางแผนพัฒนาและพัฒนาภาพให้มีความยั่งยืนต่อไป

## 3. การประเมินผลหลังดำเนินงาน

การประเมินผลหลังดำเนินงาน เป็นการประเมิน เมื่อสิ้นปีการศึกษาเพื่อสรุปรายงานผู้เกี่ยวข้อง และประชาสัมพันธ์ การดำเนินงานมีรายละเอียด การดำเนินการ ดังนี้

- 3.1 จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละระดับ
  - 3.2 คัดเลือกตัวแบบที่ดีที่สุด (Best Practice) ในระดับสถานศึกษาและเขตพื้นที่
  - 3.3 เผยแพร่ผลงาน โดยจัดนิทรรศการ/ถอดความรู้/จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- ระดับชาติ
- 3.4 ประกาศเกียรติคุณให้รางวัล
4. การพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนในสถานศึกษาทั่วระบบ
- ในการจัดการเรียนรู้เพื่อให้เกิดความสำเร็จที่ดีนักเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อความสำเร็จที่ยั่งยืนทั้งด้านนักเรียนเองและสถานศึกษา จำเป็นจะต้องดำเนินงานตามหลักการพัฒนาโรงเรียนทั่วระบบ โดยบูรณาการในทุกด้าน ทั้งด้านการบริหารงานวิชาการ การบริหารงานงบประมาณ การบริหารงานบุคคล และงานบริหารงานทั่วไป โดยให้ทุกคนได้มีส่วนร่วมคิดร่วมทำ
- 4.1 ด้านการบริหารจัดการ เป็นองค์ประกอบสำคัญที่จะผลักดันให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพและความสำเร็จคือ ผู้บริหาร ที่ต้องรับรู้เข้าใจ และยอมรับงานนี้อย่างจริงใจ ซึ่งมีกระบวนการในการบริหารจัดการของสถานศึกษาที่สำคัญดังนี้
    - 4.1.1 นำเรื่องอาเซียนเข้าเป็นส่วนหนึ่งในการกำหนดเป้าหมาย นโยบายและวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของสถานศึกษา
    - 4.1.2 สร้างความเข้าใจร่วมกันในเป้าหมาย นโยบาย และวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทั้ง ผู้บริหาร ครุ ผู้ปกครองและนักเรียน
    - 4.1.3 กำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ทุกฝ่ายมีส่วนร่วม
    - 4.1.4 กำหนดบทบาทหน้าที่ของฝ่ายต่าง ๆ อย่างชัดเจน
    - 4.1.5 มีการจัดตั้งศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้อาเซียนในสถานศึกษา
    - 4.1.6 สร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในโรงเรียนที่ร่วมดำเนินงานอย่างจริงจัง
    - 4.1.7 มีการนิเทศ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงาน
    - 4.1.8 จัดสรรงบประมาณ สนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงานอย่างเพียงพอ
    - 4.1.9 พัฒนาบุคลากรในสถานศึกษาโดยเฉพาะครุผู้สอนให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอาเซียน
    - 4.1.10 จัดทำข้อมูลสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ และกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับอาเซียน

4.1.11 มีการสร้างเครื่องข่ายการดำเนินงานกับผู้นำชุมชน ผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและเอกชน

4.1.12 มีการประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษาอย่างต่อเนื่อง

4.2 ด้านการจัดการเรียนรู้ ในการพัฒนาการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้สามารถดำเนินชีวิตด้วยดีในประชาชนอาเซียน ซึ่งต้องดำเนินงานทั้งระบบในสถานศึกษาในทุกด้านงานวิชาการหรืองานจัดการเรียนรู้ถือเป็นงานหลัก เป็นงานที่จะส่งผลโดยตรงให้การจัดการศึกษาระลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ ทั้งนี้ ควรจะต้องมีการวิเคราะห์ความสอดคล้อง ระหว่างหลักสูตร แกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 แผนยุทธศาสตร์ฯ อาเซียนของชาติ/กระทรวงศึกษาธิการ และเป้าหมายของการเป็นประชาชนอาเซียน เพื่อกำหนดเป็นหลักสูตร สถานศึกษาที่บูรณาการทุกกิจกรรมทั้งระบบ โรงเรียน ได้แก่ การจัดการเรียนรู้ในชั้นเรียน กิจกรรม ทั้งภายในโรงเรียนและภายนอกโรงเรียน นอกจากนี้จะต้องเป็นหลักสูตรที่บีดผลการเรียนรู้ เน้นกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่ผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง และเป็นกิจกรรมที่มีความหมายต่อผู้เรียน/ชุมชน

4.3 ด้านการจัดกิจกรรมของสถานศึกษา สถานศึกษาจะต้องจัดกิจกรรมทั้งที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการเรียนการสอน และที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรง โดยมีแนวทางในการดำเนินงานดังนี้

4.3.1 กำหนดวัตถุประสงค์ของกิจกรรมให้สอดคล้องกับเป้าหมายของการพัฒนาการจัดการเรียนรู้สู่ประชาชนอาเซียน

4.3.2 กำหนดรูปแบบ แนวการดำเนินงานจัดกิจกรรม รวมทั้งบประมาณ และทรัพยากรสนับสนุน และกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน

4.3.3 สร้างความรู้ความเข้าใจและการยอมรับร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เกี่ยวกับวัตถุประสงค์และแผนงาน

4.3.4 ดำเนินกิจกรรมตามแผน

4.3.5 มีการสื่อสารประชาสัมพันธ์และการประสานงานทั้งภายในสถานศึกษา ระหว่างสถานศึกษา และชุมชน

4.3.6 มีการติดตามประเมินการจัดกิจกรรมและนำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงการจัดกิจกรรม

4.3.7 มีการจัดเก็บข้อมูลและรายงานอย่างเป็นระบบรวมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์โดยใช้เครื่องข่ายการสื่อสารในท้องถิ่น

4.4 ด้านการจัดกิจกรรมสัมพันธ์ มีการจัดกิจกรรมให้นักเรียนเรียนรู้ร่วมกับชุมชน และให้ชุมชนรวมทั้งหน่วยงานภายนอกเป็นแหล่งเรียนรู้ เช่น

4.4.1 สถานศึกษาจัดกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจและความตระหนักรในการอยู่ร่วมกันเป็นประชาคมอาเซียน

4.4.2 ส่งเสริมให้บุคคลภูมิปัญญาในท้องถิ่นร่วมให้การเรียนรู้เกี่ยวกับขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อสร้างความตระหนักรในบทบาทของการเป็นแหล่งเรียนรู้และต้นแบบวิถีชีวิตอันดึงดีงามของไทยที่จะสืบทอดแก่เด็กไทย

4.4.3 ประสานความร่วมมือกับชุมชนในการจัดตั้งและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นในท้องถิ่นและส่งเสริมสนับสนุนให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4.4.4 สถานศึกษาและชุมชนรวมทั้งเครือข่ายการพัฒนามีการจัดกิจกรรมร่วมกันอย่างหลากหลายรูปแบบทั้งการให้ความรู้แก่นักเรียนและประชาชนในท้องถิ่น

**การนิเทศภายใน** การนิเทศการศึกษาเป็นกิจกรรมสำคัญในกระบวนการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของการพัฒนา เป็นกระบวนการทำงานร่วมกันระหว่างผู้นิเทศกับผู้รับนิเทศ เพื่อปรับปรุงและพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามเป้าหมาย งานวิชาการหรือการจัดการเรียนรู้เป็นงานหลักของการพัฒนาทั้งระบบในสถานศึกษา เพราะคุณภาพการเรียนรู้ขึ้นอยู่กับคุณภาพของครูเป็นสำคัญ ด้วยเหตุนี้การนิเทศงานวิชาการจึงมีความสำคัญ ควรดำเนินการดังนี้

1. คณะกรรมการนิเทศภายในโรงเรียนควรประกอบด้วย ผู้บริหารโรงเรียน ผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายวิชาการ ที่ปรึกษาภายนอกโรงเรียน หัวหน้าสายชั้น หัวหน้ากลุ่มสาระ ครุผู้ช่วยานาจุการสอนແเม่แบบฯลฯ

2. การนิเทศควรยึดหลักดังนี้

2.1 เน้นความร่วมมือร่วมใจในการดำเนินงานเพื่อให้งานเป็นไปสู่เป้าหมายที่ต้องการ

2.2 ใช้วิธีการนิเทศที่ช่วยให้ครูรู้สึกมั่นคงมีความเชื่อมั่นและมั่นใจในความสามารถของตนเอง รวมทั้งเปิดโอกาสให้ครูได้แสดงออกซึ่งความสามารถของตน และพัฒนาความสามารถอย่างเต็มที่

2.3 การนิเทศจะต้องมุ่งให้ครูเรียนรู้ว่าอะไรคือปัญหา และกล้าริเริ่มในการหาวิธีการแก้ไขปัญหาเหล่านั้น

2.4 การนิเทศจะต้องสร้างบรรยากาศที่เป็นกันเองสร้างความเข้าใจอันดีต่อกันระหว่างผู้นิเทศกับครู และระหว่างครุค้ายกันเอง รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมกำลังใจแก่ครู

2.5 ใช้กิจกรรมการนิเทศที่หลากหลาย เช่น การสาธิต การสังเกตการสอนในชั้นเรียน การประชุมปรึกษาในกลุ่มย่อย การเยี่ยมชั้นเรียน การปฏิบัติภาระได้คำแนะนำ การนิเทศตนเอง นิเทศโดยเพื่อนคู่สัญญา นิเทศโดยผู้นิเทศภายนอกสถานศึกษา

2.6 สร้างเครือข่ายการนิเทศด้วยการระดมสรรพกำลังจากทุกฝ่ายเพื่อช่วยส่งเสริม และสนับสนุนการนิเทศอย่างเป็นระบบในสถานศึกษา

ทั้งนี้ ในการดำเนินงานนิเทศการศึกษาในสถานศึกษาให้เกิดประสิทธิภาพ ข้อเสนอแนะ การดำเนินงาน ดังนี้

1. ให้ครูเรียนรู้จากการสอนของตนในสภาพจริง การฝึกอบรมไม่สามารถทำให้ครูเกิดการเรียนรู้ทุกเรื่องที่จำเป็นในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ได้ การเรียนรู้จากการสอนในสภาพจริงจะช่วยให้ครูเกิดการเรียนรู้ในระดับลึกอันจะนำไปสู่การเข้าใจและการแก้ไขพัฒนาให้ดีขึ้น การเรียนรู้ของครูในช่วงนี้ต้องการก่อyleam มิตรสนับสนุนและเป็นเพื่อนร่วมเรียนรู้กับครู การสังเกตการสอน การรับฟัง การกระตุ้น การตั้งคำถาม และการให้ข้อมูลที่เป็นความจริง จะช่วยให้ครูได้ภาพที่ชัดเจน อันจะนำไปสู่การพัฒนาการจัดการเรียนรู้ต่อไป

2. การเรียนรู้จากการแลกเปลี่ยนประสบการณ์กับเพื่อนครู การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างครู ช่วยให้ครูรุ่นรองเห็นภาพปัจจุบันและแนวทางพัฒนาชัดเจนและมั่นใจยิ่งขึ้น ที่สำคัญคือ เป็นการสร้างชุมชนแห่งการเรียนรู้ อันเป็นปัจจัยสำคัญของการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืน

3. ใช้การนิเทศแบบร่วมพัฒนา ที่สามารถเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการจัดการเรียนรู้ ของครูได้จากการที่ครูไม่ยอมรับการนิเทศแบบเดิม เป็นการพัฒนาเครือข่ายแนวร่วมการนิเทศ ภายใต้โครงเรียน ให้สามารถดำเนินงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การติดตามและประเมินผล การติดตามและประเมินผลจะต้องดำเนินการร่วมกัน ในทุกๆ ฝ่าย เป็นขั้นตอนสำคัญที่จะทำให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันว่า การพัฒนาการจัดการเรียนรู้สู่ประชาคม อาเซียนบรรลุผลมากน้อยเพียงใด ด้วยเหตุปัจจัยอะไรบ้าง มีข้อบกพร่องใดที่ต้องปรับปรุงและพัฒนาต่อไป การติดตามประเมินผลควรมีแนวทาง ดังนี้

1. มีการรวบรวมข้อมูลอย่างมีแบบแผนและต่อเนื่องครอบคลุมและใช้วิธีการที่หลากหลาย

2. เป็นกระบวนการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างการทำงาน ที่มีการวิเคราะห์ข้อมูล และปรับปรุงอย่างทันเหตุการณ์

3. วิเคราะห์การจัดการเรียนรู้ว่าดำเนินไปตามเป้าหมายและแผนงานที่ร่วมกันกำหนดไว้ เพียงใด

4. มีการกำหนดดัชนีชี้วัดสภาพความสำเร็จในการดำเนินงานทั้งระบบใน 4 ด้านคือ ด้านการบริหารงานวิชาการ การบริหารงานงบประมาณ การบริหารงานบุคคล และงานบริหารงานทั่วไป แล้วมีการสร้างเครื่องมือประเมิน

**สรุป การนิเทศภายใน ติดตาม การประเมินผลการดำเนินงาน มีการดำเนินงานดังนี้ มีการประเมินความพร้อมก่อนดำเนินงาน นิเทศ ติดตาม ประเมินผลการดำเนินงาน มีการประเมินผลหลังดำเนินงาน พัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนในสถานศึกษาทั้งระบบ โดยพัฒนาในด้านการบริหารจัดการ ด้านการจัดการเรียนรู้ ด้านการจัดกิจกรรมของสถานศึกษา และด้านการจัดกิจกรรมสัมพันธ์ และมีการนิเทศภายใน เพื่อปรับปรุงและพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพตามเป้าหมาย งานวิชาการหรือการจัดการเรียนรู้เป็นงานหลักของการพัฒนาทั้งระบบในสถานศึกษา และต้องมีการติดตามและประเมินผลซึ่งจะต้องดำเนินการร่วมกัน ใน ทุกๆ ฝ่าย เป็นขั้นตอนสำคัญที่จะทำให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันว่า การพัฒนาการจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนบรรลุผลมากน้อยเพียงใด ด้วยเหตุปัจจัยอะไรบ้าง มีข้อบกพร่องใดที่ต้องปรับปรุงและพัฒนาต่อไป**

#### **2.4 แนวทางการจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน**

การจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน ผู้บริหารสถานศึกษา เป็นบุคคลสำคัญในการส่งเสริม สนับสนุนและช่วยเหลือครู โดยเน้นให้ครูเริ่มจากการวิเคราะห์หลักสูตรสถานศึกษาจัดทำหน่วยการเรียนรู้และเขียนแผนการจัดการเรียนรู้ที่พัฒนาผู้เรียนให้มีความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจ และเจตคติที่ดี พร้อมที่จะปรับเปลี่ยน และเตรียมตัวรับความเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอาเซียนที่จะต้องแข็งแกร่งในอนาคต แนวทางการจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน มีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

**ขั้นที่ 1 วิเคราะห์หลักสูตรแกนกลางเพื่อจัดทำสูตรสถานศึกษา กลุ่มสาระการเรียนรู้ต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเรื่องอาเซียน โดยเฉพาะกลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม จะมีเนื้อหาที่เกี่ยวข้องกับอาเซียนโดยตรง**

**ขั้นที่ 2 จัดทำหน่วยการเรียนรู้บูรณาการประชาคมอาเซียน โดยทำตารางระบุชื่อหน่วย มาตรฐานการเรียนรู้ ตัวชี้วัด สาระสำคัญ เวลา และหน้าที่ของครุศาสตร์**

**ขั้นที่ 3 จัดทำแผนผังความคิดหน่วยการเรียนรู้ ขั้นตอนนี้เป็นการวางแผนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ บูรณาการกับสาระการเรียนรู้ และตัวชี้วัด เพื่อให้เห็นความสัมพันธ์ร่วมกัน ซึ่งการวางแผนการจัดกิจกรรมนี้ จะกำหนดหัวข้อเรื่อง ไว้ตรงกลาง แยกเป็นหน่วยย่อย เพื่อแสดงความสัมพันธ์ของการจัดทำหน่วยการเรียนรู้แบบบูรณาการ**

**ขั้นที่ 4 ออกแบบการจัดการเรียนรู้ แบบย้อนกลับ (Backward design) โดยทำตาราง 4 ช่อง ช่องแรกเป็นเป้าหมาย ได้แก่ การกำหนดสาระสำคัญ จากมาตรฐาน/ตัวชี้วัด ช่องที่ 2 การวัดและประเมินผล กำหนดชื่นงาน/ภาระงานของผู้เรียน ตามสาระสำคัญ ช่องที่ 3 กำหนดกิจกรรมการ**

เรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และช่องที่ 4 คำถามสำคัญ เป็นคำถามท้าทาย จากการนำความรู้ที่เรียนไปประยุกต์ใช้

**ขันที่ 5 เนียนแนนการจัดการเรียนรู้ เป็นการนำสิ่งที่ออกแบบการเรียนรู้ไว้มาใช้ในแผนการจัดการเรียนรู้ การจัดการเรียนรู้ สู่ประชาคมอาเซียน สามารถจัดทำ ได้หลากหลายรูปแบบ ตามความพร้อมของสถานศึกษา ดังนี้**

1. การจัดการเรียนรู้ในกลุ่มสาระการเรียนรู้สังคมศึกษาฯ ศาสนาและวัฒนธรรม ในเนื้อหา ที่เกี่ยวกับเรื่องอาเซียน โดยตรง

2. การจัดการเรียนรู้บูรณาการกับกลุ่มสาระการเรียนรู้อื่นๆ โดยใช้กลุ่มสาระ การเรียนรู้ สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม เป็นแกน

3. การจัดทำรายวิชาเพิ่มเติม โดยการกำหนดผลการเรียนรู้ แล้วนำมาเขียนคำอธิบาย รายวิชา และนำไปจัดทำหน่วยการเรียนรู้ ออกแบบการเรียนรู้ และเขียนแผนการจัดการเรียนรู้เพื่อนำไปใช้จัดการเรียนรู้ต่อไป

4. การจัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนเป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นการเติมเต็มความรู้ ความจำนาญ และประสบการณ์ของผู้เรียนเกี่ยวกับเรื่องอาเซียน เช่น กิจกรรมชุมนุม ชุมนุมอาเซียน ลูกเสือ ชุมนุมอาเซียน เป็นต้น

5. การจัดกิจกรรมเสริม เพื่อเสริมความรู้ ความเข้าใจ ความตระหนักรู้เกี่ยวกับเรื่อง อาเซียน เช่น จัดค่ายประชาคมอาเซียน จัดงานสัปดาห์อาเซียน กิจกรรมภาษาอาเซียนน่ารู้ ชุมชน คนรักอาเซียน ASEAN song เปิดโลกอาเซียน เป็นต้น

**สรุป แนวทางการจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน มีขั้นตอนดำเนินการดังนี้**

**ขันที่ 1 วิเคราะห์หลักสูตรแกนกลางเพื่อจัดทำสูตรสถานศึกษา กลุ่มสาระการเรียนรู้ต่างๆ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเรื่องอาเซียน ขันที่ 2 จัดทำหน่วยการเรียนรู้บูรณาการประชาคมอาเซียน ขันที่ 3 จัดทำแผนผังความคิดหน่วยการเรียนรู้ ขันที่ 4 ออกแบบการจัดการเรียนรู้ แบบข้อมูล แลขันที่ 5 เนียนแนนการจัดการเรียนรู้**

### **3. ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการศึกษาโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง**

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 5 (2557, หน้า 4) เป็นหน่วยงานสังกัด สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ มีอำนาจหน้าที่ในการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา การบริหารและการจัด การศึกษาสถานศึกษาในสังกัดระดับมัธยมศึกษา ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ 4 จังหวัด ได้แก่ จังหวัด สิงห์บุรี จังหวัดอ่างทอง จังหวัดชัยนาท และจังหวัดลพบุรี

### 3.1 ข้อมูลพื้นฐานของโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง

จังหวัดอ่างทองเป็นพื้นที่ราบลุ่มภาคกลาง พิกัดภูมิศาสตร์เส้นรุ่งที่ 14 องศา 35 ลิปดา 12 พิลิปดาเหนือ เส้นแวงที่ 100 องศา 27 ลิปดา ห่างจากกรุงเทพมหานครมาตามทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 32 (บางปะอิน-พุทธคีรี) ระยะทางประมาณ 108 กิโลเมตร และเส้นทางเรือตามแม่น้ำเจ้าพระยาถึงตลาดท่าเตียน ระยะทางประมาณ 120 กิโลเมตร มีรูปร่างลักษณะคล้ายรูปสี่เหลี่ยมจัตุรัส มีส่วนกว้างตามแนวทิศตะวันออกถึงทิศตะวันตกและส่วนยาวตามแนวทิศเหนือถึงทิศใต้ ใกล้เคียงกับ คือ ประมาณ 40 กิโลเมตร มีพื้นที่ทั้งหมด 968.372 ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ 605,232.5 ไร่และมีอาณาเขตดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับ อำเภอค่ายบางระจัน อำเภอพรหมบุรี และอำเภอท่าช้าง จังหวัดสิงห์บุรี ทิศใต้ ติดต่อกับ อำเภอผักไห่ และ อำเภอบางนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ทิศตะวันออก ติดต่อกับ อำเภอเมืองปะหัน อำเภอมหาราชและอำเภอบ้านแพرك จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

ทิศตะวันตก ติดต่อ กับ อำเภอเมืองสุพรรณบุรี อำเภอศรีประจันต์ อำเภอสามชุก และ อำเภอเดิมบางนางบัวช จังหวัดสุพรรณบุรี

#### รายชื่อโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง

โรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง มีทั้งหมด 14 โรงเรียน แยกตามอำเภอ ดังนี้

1. อำเภอเมืองอ่างทอง ได้แก่ โรงเรียนสตรีอ่างทอง โรงเรียนอ่างทองปัทม โภจน์ วิทยาคม โรงเรียนโยธินบูรณะอ่างทอง

2. อำเภอไชโย ได้แก่ โรงเรียนราชสกิดวิทยา

3. อำเภอป่าโมก ได้แก่ โรงเรียนป่าโมกวิทยาคม และ โรงเรียนบางเสดีวิทยาคม

4. อำเภอโพธิ์ทอง ได้แก่ โรงเรียนโพธิ์ทอง (จินดามณี) และ โรงเรียนโพธิ์ทองพิทยาคม

5. อำเภอแสงหรา ได้แก่ โรงเรียนแสงหราวิทยาคม และ โรงเรียนริเวอร์วิววิทยาคม

6. อำเภอวิเศษชัยชาญ ได้แก่ โรงเรียนวิเศษชัยชาญ (ต้นติวิทยาคม) โรงเรียนวิเศษชัยชาญวิทยาคม และ โรงเรียนไผ่วงวิทยา

7. อำเภอสามโคก ได้แก่ โรงเรียนสามโคกวิทยาคม

สรุป โรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง ตั้งอยู่ในบริเวณภาคกลาง ทิศเหนือ ติดต่อกับ จังหวัดสิงห์บุรี ทิศใต้ ติดต่อกับ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทิศตะวันออก ติดต่อกับ จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ทิศตะวันตก ติดต่อ จังหวัดสุพรรณบุรี มีอำเภอทั้งหมด 7 อำเภอ โดยมีโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง มีทั้งหมด 14 โรงเรียน

### 3.2 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 5

ห้าทยา เกี้ยวเพ็ชร (2556, หน้า 1) ได้กล่าวว่า สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 5 มีการดำเนินการดังนี้

1. มีการพัฒนาหรือบูรณาการหลักสูตรร่วมอาเซียนเข้าในการจัดการเรียนการสอน โดยกำหนดเป็นนโยบายและจุดเน้น 3 H มีรายละเอียดดังนี้

1.1 โรงเรียนในสังกัดดำเนินการปรับวิสัยทัศน์ พัฒนา และยุทธศาสตร์การพัฒนาส่งเสริมและเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนทุกโรงเรียน

1.2 มีการกำหนดเป็นนโยบาย ตามประกาศสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 5 เรื่องทิศทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษามัธยมศึกษา เขต 5 ยุคใหม่ (พ.ศ.2553 - 2561)

1.3 จัดทำบันทึกตกลงความร่วมมือระหว่างสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขตกับโรงเรียนในสังกัด สพม.5 ทุกโรงเรียน และมีการกำกับติดตาม โดยคณะกรรมการระดับเขตพื้นที่การศึกษา

1.4 แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานโครงการพัฒนาการศึกษาสู่ประชาคมอาเซียน

1.5 นิเทศติดตาม โดยศึกษานิเทศก์ประจำศูนย์จังหวัด และศึกษานิเทศก์ประจำโรงเรียนในการบูรณาการหลักสูตร ASEAN Curriculum Sourcebook บูรณาการสู่การเรียนการสอนดังนี้

1.5.1 จัดทำหลักสูตร IS1 IS2 ในกลุ่มสาระการเรียนรู้เพิ่มเติม (1-1.5 หน่วยกิต) ในโรงเรียนมาตรฐานสากลจำนวน 7 โรงเรียน ได้แก่ โรงเรียนพิมูลวิทยาลัย โรงเรียนพระนารายณ์ โรงเรียนชัยนาดาลวิทยา โรงเรียนสตรีอ่างทอง โรงเรียนอ่างทองปีทุม โรงนวิทยาคม โรงเรียนสิงห์บุรี และโรงเรียนชัยนาทพิทยาคม

1.5.2 การจัดทำหน่วยการเรียนรู้บูรณาการแบบสอดแทรกในกลุ่มสาระการเรียนรู้ เช่น การจัดการเรียนรู้แบบโครงการ (Project base learning) การเรียนรู้โดยใช้ปัญหาเป็นฐานแบบขั้นบัน្ត ได้ 5 ขั้นพัฒนาการเรียนรู้ ฯลฯ

1.5.3 การจัดกิจกรรมส่งเสริมและเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน เช่น กิจกรรมสัปค่าห้ออาเซียน ASEAN Days นิทรรศการอาเซียน กิจกรรมรู้จักอาเซียนหน้าเสาธง ตอบปัญหาอาเซียนประจำวัน ASEAN CAMP เป็นต้น

1.6 นิเทศการติดตามการดำเนินงาน โดยวิธีการดังนี้

1.6.1 ผ่านเครือข่ายการนิเทศ (ศึกษานิเทศก์ ประจำโรงเรียน จำนวน 12 คน ครอบคลุม 4 จังหวัด จำนวน 64 โรงเรียน)

1.6.2 ศึกษานิเทศก์ผู้รับผิดชอบเป็นวิทยากร และผู้นิเทศให้กับโรงเรียนในสังกัด “การเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน ระดับเขตพื้นที่” (สน.หัทยา เข้มเพ็ชร) และคณะกรรมการดำเนินงานระดับเขต

1.6.3 นิเทศติดตามผ่านระบบเครือข่าย (website, [www.secondary5.obec.go.th/](http://www.secondary5.obec.go.th/) นิเทศติดตามและประเมินผลการจัดการศึกษา)

1.7 สรุปรายงานและจัดทำงบประมาณพื้นที่/ระดับเขตพื้นที่/ระดับโรงเรียนและโครงการสร้างสรรค์/จัดกิจกรรมวันอาเซียนระดับเขตพื้นที่/ระดับโรงเรียน

2. มีการพัฒนาด้านวิชาการเพื่อเพิ่มคุณภาพการศึกษาหรือยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน มีรายละเอียดดังนี้

2.1 ส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาทางการศึกษา และโรงเรียนใช้ภาษาอังกฤษ ภาษาของประเทศไทยอาเซียน พหุวัฒนธรรม และเทคโนโลยีการสื่อสารกับโรงเรียนภายใต้ประเทศไทย หรือโรงเรียนในประเทศไทยอาเซียน ได้แก่ ภาษาอังกฤษ ภาษาไทย ภาษาญี่ปุ่น ภาษาเวียดนาม ภาษาญี่ปุ่น และภาษาเบอร์ จำนวน 45 โรง

2.2 ส่งเสริมให้มีการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาที่เน้นอาเซียนสอดคล้องกับบริบทของสถานศึกษา

2.3 จัดอบรมเชิงปฏิบัติการครูผู้สอนในโรงเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย จำนวน 64 โรง ออกแบบกิจกรรมการเรียนรู้และทำข้อทดสอบร์การพัฒนาการศึกษาสู่ประชาคมอาเซียนตามมาตรฐานและตัวชี้วัดในการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน

2.4 ส่งเสริมให้จัดกิจกรรมการเรียนรู้ เพื่อเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน ให้เก็บนักศึกษาในสถานศึกษา และโรงเรียนเครือข่าย

2.5 ส่งเสริมและสนับสนุนให้ศูนย์สังคมศึกษาพัฒนาครูผู้สอนเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียน ได้แก่

2.5.1 ศูนย์สังคมศึกษา เขตพื้นที่การศึกษา (โรงเรียนสิงหบุรี)

2.5.2 ศูนย์สังคมศึกษา จังหวัดสิงหบุรี (โรงเรียนบางระจันวิทยา)

2.5.3 ศูนย์สังคมศึกษา จังหวัดชัยนาท (โรงเรียนสตรพยาภิไทย)

2.5.4 ศูนย์สังคมศึกษา จังหวัดอ่างทอง (โรงเรียนสามโภกวิทยาคม)

2.5.5 ศูนย์สังคมศึกษา จังหวัดลพบุรี (โรงเรียนท่าหลวงวิทยาคม)

2.6 มีการจัดทำโครงการพัฒนาการศึกษาสู่ประชาคมอาเซียน โดยมีกิจกรรมดังนี้

2.6.1 ประชุมปฏิบัติกิจกรรมการเตรียมสร้างความรู้ ความเข้าใจยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจอาเซียน จำนวน 64 โรงเรียน

**2.6.2 จัดค่ายพัฒนาศักยภาพนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 2 จำนวน 32 คน**

**2.6.3 ประมวลโครงการสร้างสรรค์ (Best practices) และบูรณาการหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ได้แก่ โครงการด้านอาชีวศึกษา โครงการด้านสิ่งแวดล้อม และโครงการที่ส่งเสริมความเป็นพลเมือง ในระดับเขตพื้นที่การศึกษา จำนวน 12 โรงเรียน**

**2.6.4 จัดทำเอกสารเผยแพร่โครงการที่เป็นเลิศ (Best practices)**

**2.7 บริการสื่อการเรียนรู้เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและเอกสารประกอบการนิเทศ ติดตามและวิทยากร**

**สรุป สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 5 มีการดำเนินการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ได้แก่ การพัฒนาหรือบูรณาการหลักสูตรร่วมอาเซียนเข้าในการจัดการเรียนการสอน โดยกำหนดเป็นนโยบายและจุดเน้น 3 H และมีการพัฒนาด้านวิชาการเพื่อเพิ่มคุณภาพการศึกษาหรือยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน**

**3.3 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง**

สภาพการบริหารงานวิชาการ ในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง มีสภาพการบริหารงานโดยดำเนินการในด้าน การวางแผนงาน คือ มีการรวบรวมข้อมูลด้านอาเซียน และกำหนดแนวปฏิบัติพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน ด้านการบริหารงานวิชาการ คือ มีการจัดการเรียนรู้บูรณาการเนื้อหาอาเซียนเข้ากับกลุ่มสาระการเรียนรู้ต่างๆ มีการส่งเสริมให้ครูจัดกิจกรรมการเรียนรู้อย่างน้อย 1 แผนการจัดการเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับอาเซียน และมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานทางวิชาการในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ด้านการจัดการเรียนรู้ คือ คือ มีการจัดอบรม ให้ความรู้แก่ครูในการจัดทำแผนการสอน ในการจัดการเรียนรู้อาเซียน ให้ครูจัดทำแผนการสอนอาเซียน หรือแผนบูรณาการกับรายวิชาอื่นๆ และมีการจัดการเรียนรู้อาเซียน โดยกำหนดเป็นรายวิชาเพิ่มเติม หรือบูรณาการเข้ากับรายวิชาอื่นๆ ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ คือ มีการส่งเสริมพัฒนานักเรียนให้มีทักษะด้านการใช้ภาษาอังกฤษ จัดอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องกับประชาคมอาเซียนให้กับครูและบุคลากรทางการศึกษาในโรงเรียน มีการกำหนดแผนงานหรือโครงการพัฒนาครู ในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เช่น โครงการภาษาอังกฤษ แก่ครู เป็นต้น มีการดำเนินการตามแผนงานหรือโครงการพัฒนาครู ในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน มีการส่งเสริมให้ครูวิเคราะห์ วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียนในการจัดการเรียนรู้อาเซียน และมีการส่งเสริมให้ครูใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการจัดการเรียนรู้

อาเซียน ด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนรู้และงานทะเบียนนักเรียน มีการดำเนินการตามแนวปฏิบัติปฏิทินปฏิบัติงานในการวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้ในการจัดการเรียนรู้อาเซียน มีหลักฐานงานทะเบียนที่นักเรียนเรียนในการจัดการเรียนรู้อาเซียนเป็นปัจจุบัน และมีเจ้าหน้าที่รับผิดชอบและให้บริการ จัดเก็บรักษาที่ดีและปลอดภัย มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานงานทะเบียนที่นักเรียนเรียนในการจัดการเรียนรู้อาเซียน ด้านการแนะนำการศึกษา คือ มีการแต่งตั้งครุณานาคเพื่อรับผิดชอบ ดูแล การแนะนำการศึกษาในประเทศอาเซียนให้กับนักเรียน ด้านการประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ คือ มีการประเมินผลการดำเนินงานวิชาการที่เกี่ยวข้องกับอาเซียน โดยมีหลักฐานให้ตรวจสอบได้ มีการนำผลการประเมินการดำเนินงานด้านวิชาการที่เกี่ยวข้องกับอาเซียนมาวิเคราะห์ เพื่อปรับปรุงพัฒนางานวิชาการของโรงเรียน

ส่วนที่ไม่มีสภาพการดำเนินงานมากที่สุด ด้านการวางแผนงานวิชาการ คือ การจัดทำเอกสารคู่มือครุหรือคู่มือนักเรียน ที่มีเนื้อหาของประชาคมอาเซียนพร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ ด้านการบริหารงานวิชาการ คือ การจัดทำสำสั่งคณะกรรมการวิชาการในการดำเนินงาน การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ด้านการจัดการเรียนรู้ คือ การจัดทำหรือจัดทำสื่ออาเซียนในการจัดการเรียนรู้อาเซียน การนำเสนออาเซียนไปใช้ในการจัดการเรียนรู้อาเซียน การนำร่องรักษาสื่ออาเซียน ในการจัดการเรียนรู้อาเซียน โดยจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และมีการประเมินผลการพัฒนาการใช้สื่ออาเซียนในการจัดการเรียนรู้อาเซียน ด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ คือ การส่งเสริมพัฒนานักเรียนให้มีทักษะ ด้านการใช้ภาษาในกลุ่มประชาคมอาเซียน เช่น ภาษาพม่า ภาษาเวียดนาม ด้านการวัดผลประเมินผลการเรียนรู้และงานทะเบียนนักเรียน คือ การจัดทำคลังข้อสอบ ที่มีเนื้อหาเกี่ยวกับอาเซียน ด้านการแนะนำการศึกษา คือ มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การแนะนำการศึกษา กับ โรงเรียนหรือเครือข่ายอื่นๆ ในภูมิภาคอาเซียน ด้านการประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ คือ นักเรียนมีคะแนนเฉลี่ยในรายวิชา/สาระเพิ่มเติม/เนื้อหาที่บูรณาการอาเซียนศึกษา ในภาคเรียนที่ผ่านมา ตั้งแต่ระดับ 3 ขึ้น (70 คะแนน) รวมทั้งสิ้นร้อยละ 75 ขึ้นไปจากนักเรียนทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 28.57

โดยสรุป สภาพการบริหารงานวิชาการ ในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ของโรงเรียนมัชymศึกษาในจังหวัดอ่างทองนี้ ผู้บริหารสถานศึกษาส่วนใหญ่จะดำเนินการด้วยตนเองตามหลักการบริหาร เน้นในด้านการจัดการเรียนรู้ และด้านการพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการเป็นส่วนใหญ่ตามสภาพรับรองแต่ละโรงเรียน

#### 4. แนวคิดการวิจัยเชิงคุณภาพ

สิน พันธุ์พินิจ (2547, หน้า 57) กล่าวว่า การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) เป็นการวิจัยเชิงคุณลักษณะของประชาชนและสังคมบนพื้นฐานข้อมูลที่เป็นธรรมชาติไม่ได้นำข้อมูลที่เป็นจำนวนและวิเคราะห์ด้วยสถิติ การวิจัยเชิงคุณภาพจึงมีความเป็นนามธรรม (Abstract) บางเรื่องไม่สามารถวัด ชั่ง ดาว ได้เหมือนการวิจัยเชิงปริมาณที่มีจำนวนตัวเลขและใช้สถิติที่หุหรاءวิเคราะห์ได้ เป็นการศึกษาความจริง (Reality) จากปรากฏการณ์ที่เป็นธรรมชาติ (Naturalistic) ของบุคคล และสังคมที่ปราศจากการเสริมแต่ง เพื่อทราบลักษณะที่แท้จริงของคนหรือสังคมนั้น บางคนจึงเรียกการวิจัยนี้ว่า การวิจัยเชิงคุณลักษณะ หรือการวิจัยเชิงคุณสมบัติ เมื่อพูดแล้วเห็นภาพที่ชัดเจนว่าเรากำลังหาคำตอบด้วยลักษณะที่เป็นนามธรรมซึ่งอาจไม่ได้หมายถึงคุณภาพเดิมได้

##### ลักษณะการวิจัยเชิงคุณภาพ

การวิจัยเชิงคุณภาพจะอาศัยข้อมูลเชิงประจักษ์จากปรากฏการณ์ที่เป็นธรรมชาติ

1. เป็นการวิจัยที่ไม่ค่อยคำนึงถึงตัวเลขแต่ศึกษาความจริงจากปรากฏการณ์ที่มีความเป็นธรรมชาติของมนุษย์ สังคม หรือองค์การ โดยขาดทฤษฎีและวรรณกรรมสนับสนุน และการสรุปผลการวิจัยขึ้นอยู่กับนักวิจัย

2. ข้อตกลงเบื้องต้นหรือข้อสันนิษฐานของการวิจัยเชิงคุณภาพจะเกี่ยวข้องกับกระบวนการมากกว่าผลลัพธ์หรือผลผลิต ให้ความสนใจความหมายเชิงตรรกะเกี่ยวกับมนุษย์ มนุษย์เป็นเครื่องมือให้ข้อมูลที่สำคัญกว่าแบบสอบถามหรือแบบสัมภาษณ์ การพรรณนาผลการวิจัยเป็นไปตามกระบวนการ ความหมาย และความเข้าใจที่ได้จำกัดของประชาชนและภาคต่าง

3. วิธีการวิจัยเป็นการวิจัยแบบอุปมา โดยศึกษาจากข้อสรุปกลุ่มย่อยไปสู่บทสรุปใหญ่มีขอบเขตของบริบท การพัฒนาทฤษฎีเพื่อความเข้าใจ สร้างความคุ้มต้องและความเชื่อถือโดยการพิสูจน์

ศุภกิจ วงศ์วิวัฒน์นุกิจ (2550, หน้า 34) กล่าวว่า การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) หมายถึง การวิจัยที่มุ่งหาความเข้าใจ ดีความ และให้ความหมายแก่ปรากฏการณ์ทางสังคม ที่เกี่ยวข้องกับความรู้สึกนึกคิด ความเชื่อ เจตคติ พฤติกรรม และวัฒนธรรมของมนุษย์ โดยมีวิธีการเก็บข้อมูลหลาย ๆ วิธีในทุกเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น เช่น การสัมภาษณ์ การสังเกต นักวิจัยอาจแฟงตัวเองเข้าไปคลุกคลีอยู่กับประชากรในชุมชนหรือท้องถิ่นที่ต้องการศึกษาเพื่อให้ได้ข้อมูล ไม่เน้นการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นตัวเลข แต่ให้ความสำคัญกับการตีความและสังเคราะห์ข้อค้นพบในรูปแบบ พื้นฐานของข้อเท็จจริงที่เก็บได้ แล้วนำเสนอข้อค้นพบในรูปแบบ การบรรยาย หรืออาจสร้างออกมานเป็นทฤษฎีที่ใช้อธิบายพฤติกรรมทางวัฒนธรรมของมนุษย์ หรือปรากฏการณ์ทางสังคมได้

หรือช่วยสร้างสมมติฐานเพื่อใช้ประโยชน์ในการวิจัยต่อไป ตัวอย่างการวิจัยเชิงคุณภาพ ได้แก่ การวิจัยเชิงชาติพันธุ์วรรณฯ การวิจัยเชิงประวัติศาสตร์

เกียรติสุดา ศรีสุข (2552, หน้า 25) กล่าวว่า การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) เป็นการวิจัยที่มีการรวบรวมข้อมูลเชิงคุณภาพเป็นหลัก ซึ่งอาจได้แก่ คุณลักษณะ พฤติกรรม สภาพการณ์หรือปรากฏการณ์ต่าง ๆ เป็นต้น การวิเคราะห์ข้อมูลเหล่านี้ต้องอาศัยประสบการณ์ หรือ ความเชี่ยวชาญของผู้วิจัยในเรื่องนั้น ๆ เป็นอย่างมากในการที่จะวิเคราะห์ ให้ความหมาย วิพากษ์วิจารณ์ข้อมูลที่รวบรวมได้ ได้อย่างถูกต้อง ละเอียดลึกซึ้ง

สุมิตรา สุวรรณ (2552, หน้า 21) กล่าวว่า การวิจัยเชิงคุณภาพ เป็นการแสวงหาความรู้โดย การพิจารณาปรากฏการณ์สังคมจากสภาพแวดล้อมตามความจริงในทุกมิติ สนใจข้อมูลด้าน ความรู้สึกนึกคิด การให้ความหมายหรือคุณค่ากับสิ่งต่าง ๆ ตลอดจนค่านิยมหรืออุดมการณ์ของ บุคคล เน้นการเข้าไปสัมผัสกับข้อมูลหรือปรากฏการณ์โดยตรง มักใช้เวลานานในการศึกษาติดตาม ระยะยาว ไม่เน้นการใช้สถิติตัวเลขในการวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การสังเกตและการสัมภาษณ์เป็นวิธี หลักในการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล โดยการตีความสร้างข้อสรุปแบบอุปนัย (Inductive)

สรุปว่า การวิจัยเชิงคุณภาพ เป็นการรวบรวมข้อมูลในเชิงลึก โดยศึกษาจากสถานการณ์ และสภาพแวดล้อมที่เกิดขึ้นตามความเป็นจริง ให้ความสำคัญกับข้อมูลที่เป็นความรู้สึกนึกคิด คุณค่าของมนุษย์ และความหมายที่มนุษย์ให้ต่อสิ่งแวดล้อมต่างๆรอบตัว เน้นการวิเคราะห์ข้อมูล โดยการตีความสร้างข้อสรุปแบบอุปนัย

## 5. แนวคิดการวิจัยเชิงสำรวจ

พรศักดิ์ ผ่องเผ้า (2543, หน้า 615) ได้กล่าวถึง การวิจัยแบบสำรวจ (Survey) ว่าเป็น กระบวนการวิจัยซึ่งรวบรวมข้อมูลที่เป็นมาตรฐานจากการสุ่มตัวอย่างของประชากรวิจัยหนึ่งๆ นับเป็นการวิจัยที่ได้รับความนิยมสูงในวิจัยทางสังคมศาสตร์ รวมทั้งใช้ในการสำรวจสาธารณูปโภค และการหั่งเสียงความนิยม (Poll) ทางการเมืองและสังคมด้วย นอกจากนั้นก็วิจัยนิยมใช้วิธีการ นี้สำรวจเพื่อตัดสินความนิยม การยอมรับผลิตภัณฑ์ใหม่ องค์การของรัฐและเอกชน การสำรวจ ความต้องการ การสำรวจทรัพยากร หรือการสำรวจปัจจิตริยาที่มีต่อโครงการต่างๆ นักสังคมศาสตร์ มักจะใช้วิธีการวิจัยแบบสำรวจรวมข่าวสารข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน เพื่อสร้างข้อสรุปทั่วไปใน ประเด็นที่ทำการศึกษา

การวิจัยแบบสำรวจมีจุดแข็งอยู่ 2 ประการ คือ ประการแรก การวิจัยแบบสำรวจ สามารถ รวบรวมข้อมูลจากผู้คนจำนวนมากได้ ประการที่สอง การวิจัยแบบสำรวจสามารถกำหนดความ

แม่นยำในกรอบของความคลาดเคลื่อนของการสุ่ม (Sampling error) ได้ การบอกระดับความคลาดเคลื่อน ได้นี้ ทำให้นักวิจัยสามารถปรับค่าความแม่นยำได้โดยการปรับขนาดของการสุ่ม ตัวอย่างและปรับแบบของการสุ่ม เป็นต้น

ส่วนชนิดของการสำรวจโดยการสุ่มตัวอย่าง พิชิต พิทักษ์เทพสมบัติ (2550, หน้า 168) ได้กล่าวว่า การรวมข้อมูลโดยการสำรวจอาจจะกระทำได้ 2 วิธีใหญ่ๆ คือ

1. การสำรวจโดยให้ผู้ตอบกรอกแบบคำตอบลงในแบบสอบถามเอง ซึ่งผู้วิจัยอาจจะกระทำได้ 2 วิธี คือ 1) ส่งแบบสอบถามไปให้ผู้ตอบทางไปรษณีย์และขอให้ส่งกลับทางไปรษณีย์ (Mailed survey) 2) นำแบบสอบถามไปให้ผู้ตอบด้วยตนเอง (Self-administered survey) ข้อแตกต่างระหว่าง 2 วิธีนี้คือ แบบแรกไม่ได้มีการติดต่อโดยตรงระหว่างผู้วิจัยและผู้ตอบ เช่นวิธีที่สอง

2. การสำรวจโดยผู้ตอบตอบคำถามการสัมภาษณ์ (Interview) สำหรับวิธีนี้ก็อาจจะกระทำได้ 2 วิธี คือ 1) สัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ (Telephone interview survey) 2) สัมภาษณ์ตัวต่อตัว (Face-to-face interview หรือ Personal interview survey) ข้อแตกต่างระหว่างสองวิธีนี้คือถ้ากับข้อแตกต่างระหว่าง ข้อ 1 กับข้อ 2 นั้นคือ การสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ไม่ได้เป็นการติดต่อโดยตรง เช่นเดียวกับการสัมภาษณ์แบบตัวต่อตัว

พิชิต พิทักษ์เทพสมบัติ (2550, หน้า 176) ยังได้กล่าวถึงขั้นตอนของการสำรวจโดยการสุ่มตัวอย่างว่าแบ่งออกเป็น 7 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

1. ขั้นวางแผน ในขั้นนี้เป็นการกำหนดเป้าหมายของการวิจัย กลุ่มที่ในการเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยจะต้องมีแนวคิดและสมมติฐาน โดยการศึกษาวรรณกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวกับเรื่องที่ต้องศึกษาอย่างละเอียดถ้วน

2. การออกแบบการวิจัย ขั้นตอนนี้มักจะเกี่ยวพันกันอย่างใกล้ชิดกับขั้นตอนแรก บางที่คุณมี่อนจะกระทำไปพร้อมกัน ได้เลย ในขั้นนี้สิ่งที่ต้องให้ความสนใจคือ จะรวบรวมข้อมูลอะไรบ้างที่สามารถตอบสนองวัตถุประสงค์ของการศึกษาได้

3. การสุ่มตัวอย่าง ดังที่ได้กล่าวมาแล้วจากขั้นตอนว่า ในการสำรวจนั้นเป็นการเลือกศึกษาประชากรเพียงบางส่วน ไม่ได้ศึกษาประชากรทั้งหมด เช่นเดียวกับสำมะโนประชากร การสุ่มตัวอย่างเป็นกระบวนการที่เลือกตัวอย่างจากประชากรทั้งหมดและใช้ตัวอย่างเหล่านี้เป็นตัวแทนของประชากรนั้น ในขั้นนี้ผู้วิจัยจะต้องให้คำจำกัดความของคำว่าประชากรให้แน่ชัดว่า ครอบคลุมอะไรบ้าง จะเลือกตัวอย่างโดยวิธีใดเป็นต้น

4. การออกแบบสอบถามหรือแบบสัมภาษณ์ เป็นกระบวนการแปรรูปวัตถุประสงค์ที่ต้องการศึกษาให้เป็นคำตามเพื่อจะใช้เป็นเครื่องมือในการวัดความจริงที่ต้องการทราบ กระบวนการ

ขั้นนี้ เป็นเรื่องการทดลอง เพื่อหาความที่เหมาะสมที่สุด โดยทั่วไปก็จะมุ่งอยู่ที่จำนวนชนิดการเรียงลำดับของคำถาม และวิธีที่จะดึงดูดใจให้ผู้ตอบคำถามสนใจในคำถาม เป็นต้น

5. งานสนับสนุนหรือการรวบรวมข้อมูล งานในขั้นตอนนี้ เป็นงานภาคปฏิบัติ เช่น การรับสมัคร ฝึกอบรมผู้ทำหน้าที่ในการสัมภาษณ์ การตรวจสอบการสัมภาษณ์ รวมทั้งการสำรวจขนาดเล็กเพื่อทดสอบแบบสอบถาม (Pretest) และการบริหารการวิจัย

6. ขั้นประมวลข้อมูล ประกอบไปด้วย 1) การบรรณาธิการ ซึ่งเป็นการตรวจสอบความถูกต้อง สอดคล้องของข้อมูลที่ได้มาก่อนที่จะได้ให้รหัส 2) การให้รหัส ซึ่งเป็นการแปลงสภาพคำตอบ (ซึ่งเป็นคำพูด เช่น ชาย หญิง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย) ให้เป็นตัวเลขเพื่อที่จะนำไปใช้ในการวิเคราะห์โดยเครื่องคอมพิวเตอร์ได้

7. การวิเคราะห์และรายงานผล เป็นกระบวนการที่เปลี่ยนตัวเลขให้เป็นคำพูดที่มีความหมายต่อคำถามที่ต้องการทราบ ในขั้นนี้ประกอบไปด้วยการเสนอและแปลความหมายการกระจายของข้อมูลและตาราง สมการ ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูล

สรุป การวิจัยเชิงสำรวจ หมายถึง การวิจัยเชิงสำรวจ เป็นการวิจัยที่เน้นการศึกษาระบบรวมข่าวสารข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน ค้นหาข้อเท็จจริงหรือเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นอยู่แล้ว และยังนิยมใช้วิธีการนี้สำรวจเพื่อตัดสินความนิยม การสำรวจความต้องการ หรือการสำรวจปฏิกริยาที่มีต่อโครงการต่างๆ เพื่อสร้างข้อมูลทั่วไปในประเด็นที่ทำการศึกษา

## 6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 6.1 งานวิจัยในประเทศไทย

สมชาย คำพิมพ์ (2551, หน้า 85) ได้ศึกษาเรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารวิชาการ: กรณีศึกษาโรงเรียนบ้านหนองบัวนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเลย เขต 1 ผลการวิจัย พบว่า สภาพและปัญหา การพัฒนาวิชาการของโรงเรียนบ้านหนองบัว มีดังนี้ 1) การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา พบว่า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไม่ได้มีส่วนร่วมในการจัดทำหลักสูตร หลักสูตรที่มีอยู่เป็นการคัดลอกมา yang ไม่ได้นำมาพิจารณาปรับปรุงแก้ไข 2) การพัฒนาระบบการเรียนรู้ พบว่า ครูไม่อุทิศตนและรักษาเวลาในการมาปฏิบัติหน้าที่ มีครูไม่ครบชั้นเรียน ต้องรับผิดชอบการจัดการเรียนหลากหลายชั้น ครูไม่เพียงพอทำให้กระบวนการเรียนการสอนยังไม่ถูกนำนวัตกรรมมาใช้แก้ปัจจัย ครูยังคงใช้วิธีการสอนแบบเดิม ไม่เอ้าใจใส่ต่อการจัดการเรียนการสอนและครูมีภาระงานมาก ไม่มีเวลาในการออกแบบการจัดการเรียนรู้ 3) การวัดผล ประเมินผล และเทียบโอนผลการเรียน พบว่า โรงเรียนไม่ได้ดำเนินงานตาม ประเมินว่า ด้วยการวัดและประเมินผล ไม่ได้ประเมินผลตามสภาพจริง แบบวัดและประเมินผล ไม่ตรงตามจุดประสงค์การเรียนรู้ รวมถึงการจัดกิจกรรมการเรียนก็ไม่ได้เป็นไปตาม

จุดมุ่งหมายของหลักสูตร 4) การพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา พบว่า โรงเรียน ขาดแคลนสื่อที่ใช้ในการจัดการเรียนการสอน ครุภาคความรู้ความเข้าใจในการผลิตสื่อ ขาด ประสบการณ์ในการใช้สื่อ ไม่ใช้สื่อประกอบการเรียน ถือเป็นเรื่องยุ่งยากและไม่คล่องตัว ไม่มี สถานที่เป็นสัดส่วนในการเก็บรักษา ไม่มีการใช้แหล่งเรียนรู้ที่มีในชุมชน 5) การนิเทศการศึกษา พบว่าแต่ละปีการศึกษามีการจัดทำแผนการนิเทศภายในโรงเรียนและคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินการนิเทศ แต่ในทางปฏิบัติไม่ได้เป็นไปตามแผนแต่อย่าง ในโรงเรียนมีการนิเทศไม่เป็น ระบบ เอกสารที่เกี่ยวข้องกับการนิเทศที่มีอยู่ สร้างไว้เพื่อการตรวจสอบจากหน่วยงานด้าน สังกัด ไม่เป็นปัจจุบันและต่อเนื่อง ความคาดหวังการพัฒนาวิชาการของโรงเรียนบ้านหนองบึง มี ดังนี้ 1) ด้านหลักสูตร อย่างให้โรงเรียนจัดทำหลักสูตรเป็นของตนเอง ชุมชนมีส่วนร่วมในการ จัดทำ และนำมาใช้จริง สนองตอบต่อการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเศรษฐกิจ หลักสูตรควรมีการ ปรับปรุง ให้เป็นไปตามความต้องการและความจำเป็นตลอดเวลา 2) ด้านการเรียนการสอน อย่าง ให้ครูสอนเต็มเวลา เต็มความสามารถ มาโรงเรียนให้ทันเวลา ให้การบ้านได้เหมาะสมกับวัย ใช้สื่อ การสอนที่หลากหลาย ให้ผู้อำนวยการอยู่โรงเรียนมากๆ ครุไม่ควรเล่นกับนักเรียนมากเกินไป ออกไปเยี่ยมนักเรียนบ่อยๆ ให้ครูสอนพิเศษหรือซ้อมเสริม ผู้ปกครองอาจใส่ลูกหานาให้มาก ขึ้น 3) ด้านการวัดผล ประเมินผล และเทียบโอนผลการเรียน ครุผู้สอนต้องให้ความสำคัญของการ วัดและประเมินผล จัดทำระเบียบวัดและประเมินผลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วม ประเมินผลตาม สภาพจริง นำปัญหาจากการวัดผลไปปรับปรุง ครุสร้างข้อสอบด้วยตนเอง รู้หลักการออกแบบข้อสอบที่ ดีไม่ควรจัดให้มีเหลือไว้กับคำราม เพราะทำให้นักเรียนขาดกระบวนการคิด 4) ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา ครุมีการผลิตสื่อและนำมาใช้จัดการเรียนการสอน ใช้ นวัตกรรมที่หลากหลาย ควรนำนวัตกรรมใหม่มาใช้ในการจัดการเรียนรู้อยู่เสมอ และมีห้องเรียน เป็นสัดส่วน โรงเรียนมีสื่อที่เพียงพอ โดยเฉพาะสื่อคอมพิวเตอร์ให้นักเรียนได้ลงมือปฏิบัติจริงและ สร้างองค์ความรู้ด้วยตนเอง นำไปใช้ในชีวิตจริงได้ 5) ด้านการพัฒนาการนิเทศการศึกษา อย่างให้ ครูสอนนักเรียนให้เต็มที่ มาโรงเรียนทันเวลา จัดให้ผู้ปกครองได้เขียนชี้แจงพบปะกับครุและลูกๆ มีวางแผนการนิเทศร่วมกัน ครุต้องได้รับการพัฒนาด้านการนิเทศ ผู้บริหารต้องกำกับติดตามให้ เป็นไปตามปฏิทิน เป็นปัจจุบันและต่อเนื่อง การศึกษาแนวทางการพัฒนาวิชาการของโรงเรียนบ้าน หนองบึง มีดังนี้ 1) แนวทางการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา พบว่า หน่วยงานด้านสังกัดและ สถานศึกษาควรเพิ่มบทบาทในการพัฒนาบุคลากรทุกฝ่ายให้มีความตระหนัก เห็นความสำคัญและ เข้าร่วมในการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของหลักสูตรการศึกษาขั้น พื้นฐานและสอดคล้องความต้องการของชุมชนและนักเรียน 2) แนวทางการพัฒนาระบวนการ เรียนรู้ พบว่าให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการออกแบบการเรียนรู้ เสียสละ อุทิศตนให้กับโรงเรียน

ผู้ปกครองเอาใจใส่นักเรียนให้มากขึ้น จัดแหล่งเรียนรู้ให้นักเรียนอย่างเพียงพอ ผู้บริหารต้องกำกับ ติดตามอย่างใกล้ชิด 3) แนวทางการวัดผล ประเมินผล และเทียบโฉนดผลการเรียน พบว่า ผู้บริหาร และครูต้องออกแบบกิจกรรม เนื้อหา การวัดและประเมินผลให้ไปตามสภาพจริงและตรงตาม จุดประสงค์การเรียนรู้ 4) แนวทางการพัฒนาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา พบว่า ต้องประสานงานกับหน่วยงานอื่นเพื่อจัดทำสื่อ อบรมพัฒนาครุ ศึกษาดูงานและศึกษานวัตกรรมที่ ได้ผลกับโรงเรียนขนาดเล็ก หาเครือข่ายของความช่วยเหลือ 5) แนวทางการนิเทศการศึกษา พบว่า ผู้บริหาร ครูต้องทำความเข้าใจในจุดประสงค์ของการนิเทศ ระหว่างนักถึงความสำคัญของการนิเทศ มีการจัดกิจกรรมการประชุมเชี้ยว เชิง การปรึกษาหารือ และการเยี่ยมชั้นเรียน กิจกรรมการนิเทศภายในที่ หลากหลาย ให้ผู้รับการนิเทศมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น สร้างข้อตกลงร่วมกัน โดยมีด จุดมุ่งหมายการนิเทศภายในร่วมกัน การนิเทศต้องเกิดจากการร่วมคิด ร่วมทำ จากผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย รวมทั้งดำเนินการนิเทศอย่างจริงจังและต่อเนื่อง มีการนำผลการกำกับติดตามมาปรับปรุง

วรรณณ อรินชนพล (2552, หน้า 161) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาสภาพ ปัญหาและแนว ทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนในจังหวัดนครราชสีมา ผลการวิจัย พบว่า 1) สภาพการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนในจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวม มี การปฏิบัติอยู่ในระดับมาตรฐาน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดย ด้านที่มีการปฏิบัติมากที่สุด ได้แก่ ด้านการบริหารการเรียนการสอน รองลงมา ได้แก่ ด้านการ บริหารการประเมินผลการเรียน และด้านการนิเทศการศึกษากับด้านการพัฒนาระบบการประกัน คุณภาพ ส่วนด้านที่มีการปฏิบัติน้อยที่สุด ได้แก่ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ 2) ปัญหาการ บริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนในจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวม มีปัญหาอยู่ในระดับ ปานกลาง โดยด้านที่มีปัญหามากที่สุด ได้แก่ ด้านการบริหารการประเมินผลการเรียน 3) การ เปรียบเทียบสภาพการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนในจังหวัดนครราชสีมา ระหว่าง โรงเรียนขนาดเล็กกับโรงเรียนขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยภาพรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกด้าน ยกเว้น ด้านการบริหารการเรียนการสอน ไม่แตกต่าง และเมื่อเปรียบเทียบ ระหว่าง โรงเรียนในเขตอำเภอเมืองกับโรงเรียนนอกเขตอำเภอเมือง ทั้งโดยภาพรวมและเป็นรายด้านไม่ แตกต่างกัน 4) การเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียนเอกชนในจังหวัด นครราชสีมา ระหว่างโรงเรียนขนาดเล็กกับโรงเรียนขนาดกลางและขนาดใหญ่ พบร้า โดยภาพรวม ไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อเปรียบเทียบระหว่างโรงเรียนในเขตอำเภอเมืองกับโรงเรียนนอกเขตอำเภอเมือง พบร้า โดย ภาพรวม ไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่

ระดับ .05 จำนวน 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารหลักสูตร และด้านการบริการการเรียนการสอน ส่วนด้านอื่นๆ ไม่แตกต่างกัน 5) แนวทางการแก้ไขปัญหาการบริหารงานวิชาการของโรงเรียน เอกชนในจังหวัดครรชสีมา 3 อันดับแรกในแต่ละด้านดังนี้ 5.1) ปัญหาด้านการวิจัยเพื่อพัฒนา คุณภาพการศึกษา มีแนวทางแก้ไขดังนี้ 1) ควรลดภาระงานด้านอื่นให้ครูสอนวิชาเดียวแต่หลายห้อง 2) เมยแพร่องงานการวิจัยทางวารสาร/เว็บไซต์ (Websites) ของโรงเรียน/สำนักเขตพื้นที่การศึกษา 3) โรงเรียนควรจัดอบรม ประชุมปฏิบัติการ เพื่อให้ความรู้ในเรื่องการทำวิจัยให้กับครู 5.2) ปัญหา ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยี มีแนวทางการแก้ไขปัญหาดังนี้ 1) ให้ช่องแชนล์ที่มี อยู่ จัดทำประดิษฐ์ขึ้นเอง โดยใช้วัสดุที่มีอยู่ในห้องคลินีมี โรงเรียน/หน่วยงานอื่น 2) โรงเรียนควร จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี 3) โรงเรียนควรสำรวจสื่อที่เป็นบุคคล แหล่งการเรียนรู้ จัดทำ ทะเบียนฐานข้อมูลภูมิปัญญาห้องคลินี ทำแผนการบริการ นำนักเรียนไปทศนศึกษา เชิญวิทยากร ชุมชนมาให้ความรู้ 5.3) ปัญหาด้านการนิเทศการศึกษา มีแนวทางแก้ไขปัญหาดังนี้ 1) จัดอบรมให้ ความรู้วิธีการนิเทศแบบตัวต่อตัว (Coaching) ดำเนินการนิเทศโดยหัวหน้ากลุ่ม หัวหน้าแผนก หัวหน้าฝ่าย 2) ใช้เวลาในช่วงเช้า/พักเที่ยง/หลังเลิกเรียน โดยการพูดคุยกับคำแนะนำ 3) ควรจัด อบรมให้ความรู้กับบุคลากรในโรงเรียนหรือประชุมปฏิบัติการ

อนุกรรมส่วนมะม่วง (2553, หน้า 80) ได้ศึกษาเรื่อง ศึกษาสภาพและปัญหาการ บริหารงานวิชาการของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และ เขต 2 ผลการวิจัยพบว่า 1) สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และเขต 2 มีสภาพการบริหารงานวิชาการ ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก โดยสถานศึกษานาด กลาง มีค่าเฉลี่ยในภาพรวมมากที่สุด รองลงมา คือ สถานศึกษานาดเล็ก และสถานศึกษานาด ใหญ่ 2) สภาพการบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 และเขต 2 ที่มีนาดต่างกัน มีสภาพการบริหารงานวิชาการ ในภาพรวม และรายด้าน ไม่แตกต่างกัน 3) สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และเขต 2 มีปัญหาการบริหารงานวิชาการ ในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย โดยสถานศึกษานาด กลาง มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมา คือ สถานศึกษานาดเล็ก และสถานศึกษานาดใหญ่ 4) ปัญหา การบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 และเขต 2 ที่มีนาดต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานวิชาการ ในภาพรวม และรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

เฉลี่ย เก่อนغا (2554, หน้า 107) ได้ศึกษาเรื่อง การดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ ประชามติอาเซียนของโรงเรียนเครือข่ายสูนย์อาเซียนศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาราชบุรี เขต 1 ผลการศึกษา พบว่า 1) การดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ประชามติ อาเซียนของโรงเรียนเครือข่ายสูนย์อาเซียนศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา

ราชบุรี เขต 1 โดยภาพรวม การดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียน เครือข่ายศูนย์อาเซียนศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาราชบุรี เขต 1 ในภาพรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน เช่นกัน โดยเรียงลำดับค่านิยมลึกลงไปน้อย คือ ด้านคุณภาพผู้เรียน ด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้ ด้านการบริหารจัดการ และด้านปัจจัยสนับสนุน ตามลำดับ 2) การเปรียบเทียบการดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนเครือข่ายศูนย์อาเซียนศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาราชบุรี เขต 1 พบว่า เมื่อจำแนกตามเพศ โดยรวม เพศชายและเพศหญิง มีระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ประชาคอมอาเซียนของโรงเรียนแตกต่างกัน อย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และเมื่อเปรียบเทียบแยกรายด้าน พบว่า มีระดับความคิดเห็นแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในด้านปัจจัยสนับสนุน และด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้ และมีระดับความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ในด้านคุณภาพผู้เรียน ส่วนด้าน การบริหารจัดการ มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ แต่เมื่อจำแนกตามวุฒิการศึกษาโดยรวม ผู้มีวุฒิการศึกษาต่างกันมีระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ประชาคอมอาเซียนของโรงเรียนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และ เมื่อเปรียบเทียบแยกรายด้าน พบว่า มีระดับความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในด้านปัจจัยสนับสนุน และด้านการบริหารจัดการ ส่วนด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้ และด้านคุณภาพผู้เรียน มีระดับความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 และ เมื่อจำแนกตามสถานภาพโดยรวม ผู้มีสถานภาพต่างกันมีระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ประชาคอมอาเซียนของโรงเรียนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า ในด้านปัจจัยสนับสนุน ด้านกระบวนการจัดการเรียนรู้ และด้านคุณภาพผู้เรียน มีระดับความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านการบริหารจัดการ มีระดับความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ประการสุดท้าย เมื่อจำแนกตามขนาดสถานศึกษา โดยรวมสถานศึกษานาดต่างกันมีการดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ประชาคอมอาเซียนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณารายด้าน พบว่า มีการดำเนินงานเตรียมความพร้อมสู่ประชาคอมอาเซียนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในทุกด้าน

เอกสารฯ อะมะวัลย์ (2554, หน้า 76) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาการศึกษาของโรงเรียน ช่างฟื้นฟื้นทหารในการเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร มุ่งสู่ความเป็นประชาคอมเศรษฐกิจอาเซียน ในปี 2558 ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการพัฒนาการศึกษาต่อการเข้าเป็นประชาคอมอาเซียน ประกอบด้วย ปัจจัยด้านความเข้าใจ ปัจจัยด้านศักยภาพบุคลากร ปัจจัยด้านคุณภาพมาตรฐาน และ

ปัจจัยด้านการเปิดเสริมศึกษา ในด้านปัจจัยด้านความเข้าใจ เป็นการสร้างความตระหนักและการเตรียมความพร้อม เพื่อการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ปัจจัยด้านศักยภาพบุคลากร เป็นการพัฒนาทักษะและความชำนาญที่เหมาะสมของบุคลากร โรงเรียนช่างฝีมือทหารในการเป็นประชาคมอาเซียน ปัจจัยด้านคุณภาพมาตรฐาน เพื่อสร้างความยอมรับในคุณสมบัติทางวิชาการและทักษะในฝีมือร่วมกันในอาเซียน ปัจจัยด้านการเปิดเสริมศึกษา เป็นการสร้างความร่วมมือด้านการศึกษา การพัฒนาความสามารถ ประสบการณ์ในสาขาวิชาชีพสำคัญต่าง ๆ ร่วมกันเพื่อร่วงรับการเปิดเสริมศึกษา ควบคู่กับการเปิดเสริมด้านการเคลื่อนข่ายแรงงาน จากปัจจัยดังกล่าว เมื่อนำมาปรับเปลี่ยน กับการจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตรของโรงเรียนช่างฝีมือทหารพบว่ามี ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาการศึกษาใน 3 แนวทางประกอบด้วย ประการแรกการพัฒนาองค์ความรู้คือ การสร้างความเข้าใจ และความตระหนักเรื่องเกี่ยวกับการรวมตัวเป็นประชาคมอาเซียน ให้ความสำคัญกับการเพิ่มทักษะ การเรียนการสอน การปรับปรุงเนื้อหาวิชาชีพและหลักสูตรให้มีความเหมาะสม ประการที่สองการ พัฒนาบุคลากรที่ต้องปลูกฝังจิตสำนึกด้วยวิชาชีพและส่งเสริมความเจริญก้าวหน้าของ ครู อาจารย์ ให้เท่าทัน ได้มาตรฐาน และประการที่สาม การพัฒนาความร่วมมือระหว่างสถาบันการศึกษาต่างๆ ทั้งในประเทศและในอาเซียนเพื่อส่งเสริมการพัฒนาความสามารถและประสบการณ์ร่วมกัน ข้อเสนอแนะในการพัฒนาการศึกษาทั้ง 3 แนวทางจะสามารถส่งเสริม การเตรียมความพร้อมของบุคลากร โรงเรียนช่างฝีมือทหารในการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียนในปี พ.ศ. 2558 ได้อย่างสมบูรณ์ ดังไป

ขัยสำราญ พิมพาคุณ (2555, หน้า 74-84) ศึกษาเรื่อง สภาพความพร้อมการบริหาร สถานศึกษาเพื่อก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 พบว่า ระดับสภาพความพร้อม 4 ด้าน ภาพรวมมีความพร้อมอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับคือ 1) ด้านการบริหารงานบุคคลภาพรวมอยู่ระดับมาก คือ การเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับประชาคมอาเซียนอยู่ในระดับมาก และสถานศึกษาส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร ให้ปฏิบัติงานได้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถและสามารถ สื่อสาร ได้อย่างน้อย 2 ภาษาอยู่ในระดับมาก 2) ด้านงานวิชาการภาพรวมอยู่ในระดับมาก คือ การจัดทำและพัฒนาหลักสูตร สถานศึกษารองรับอาเซียนอยู่ในระดับมาก การพัฒนาและเสาะแสวงหาสื่อ นวัตกรรม และเทคโนโลยีทางการศึกษาอยู่ในระดับมาก การสร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับ สถานศึกษาหรือองค์กรอื่นหรือสถานศึกษา ระหว่างประเทศอยู่ในระดับปานกลาง การจัดทำ หลักสูตรที่ส่งเสริมการเรียนรู้ภาษาอังกฤษ ภาษาจีน หรือภาษาของประเทศเพื่อนบ้านในอาเซียนอยู่ในระดับมาก 3) ด้านงบประมาณ ภาพรวมอยู่ในระดับมาก คือ การส่งเสริมสนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงาน เช่น งบประมาณ บุคลากร วัสดุ ครุภัณฑ์ เอกสารต่างๆอยู่ในระดับมาก การพัฒนา

ระบบ ข้อมูลและสารสนเทศเพื่อการจัดทำและจัดหาพัสดุ ครุภัณฑ์เป็นปัจจุบันอยู่ในระดับมาก และ 4) ด้านการบริหารทั่วไปภาพรวมอยู่ในระดับมาก คือ การจัดทำข้อมูลสารสนเทศเพื่อ สนับสนุน กิจกรรมการเรียนรู้เกี่ยวกับอาชีวอนอยู่ในระดับมาก จากการศึกษานี้ผู้ศึกษาได้ ศึกษาแนวทางการ บริหารเพื่อเตรียมพร้อมการบริหารสถานศึกษาเพื่อก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สังกัดสำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 25 ได้แก่ 1) พัฒนาบุคลากรเข้ารับการอบรม 2) แนวทางการจัดศูนย์ อาเซียน เครือข่ายอาเซียนทั้งในและนอกโรงเรียน 3) จัดทำแนวทางการพัฒนา หลักสูตรสู่อาเซียน โดยทุกฝ่ายร่วมมือกัน 4) จัดทำแผนการพัฒนาการดำเนินงาน ปีการศึกษา 2555 5) สถานศึกษา จัด นิทรรศการเพื่อกระตุ้นนักเรียน 6) ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แก่ชุมชน

راتรี สิงาม (2555, หน้า 91) ได้ศึกษาเรื่องการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนของ โรงเรียนมัธยมศึกษาในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ พนวจ การเตรียมความพร้อมสู่ ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนมัธยมศึกษาในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ มีการ ดำเนินงานการเตรียมความพร้อมทั้งด้านนโยบายของผู้บริหาร โรงเรียนและด้านการจัดการเรียนรู้ ระดับปฏิบัติการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง แต่มีบางด้านที่อยู่ในระดับมาก ได้แก่ การ พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาในส่วนที่เกี่ยวกับอาเซียน นอกจากนี้ผู้บริหารยังมีวิสัยทัศน์กว้าง ประกอบด้วย ความสำคัญ กระตือรือร้นในการเตรียมความพร้อมของโรงเรียนสู่ประชาคมอาเซียน ตามลำดับ ส่วนแนวทางในการเตรียมความพร้อมสู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดศรีสะเกษ ในส่วนของความเห็นและระดับการดำเนินงานโดย ภาพรวม ทุกข้ออยู่ในระดับมาก ทั้งนี้โดยให้ความสำคัญในการแนวทางข้อที่ 3 คือจัดครุและ บุคลากรในโรงเรียน เข้ารับการอบรม ประชุมสัมมนา ตลอดจนศึกษาดูงาน โรงเรียนต้นแบบที่ ประสบความสำเร็จ ในการจัดการเรียนการสอนอาเซียนศึกษา รองลงมาคือ ควรจัดให้มีโรงเรียน ต้นแบบเป็นโรงเรียนแคนนาเพื่อจัดการความรู้เรื่องอาเซียนและเผยแพร่ให้กับโรงเรียนในเครือข่าย ได้เรียนรู้เป็นแนวทางต่อไป รวมทั้งจัดทำหลักสูตรเน้นอาเซียนในกลุ่มสาระต่างๆ หรือกระบวนการ ในการเรียนรายวิชา เช่น สังคมศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ภาษาต่างประเทศ ประการสุดท้ายควร จัดการเรียนการสอนโดยใช้ภาษาอังกฤษเป็นสื่อถือกลางหรือสอดแทรกเพื่อให้เกิดความคุ้นเคย ตลอดจนสนับสนุนให้นักเรียนผลิตสื่อ เช่น แผ่นพับความรู้เรื่องอาเซียนและเผยแพร่ให้กับคณะครุ นักเรียน ผู้ปกครอง และชุมชน ได้รับทราบข้อมูล

เมืองปาย รู้สรพกิจ (2555, หน้า 66) ได้ศึกษาเรื่อง ความพร้อมและแนวทางการจัดการ เรียนรู้ สู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนราชวินิตบางแก้ว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 6 ผลการวิจัย พนวจ 1) ความพร้อมทางการจัดการเรียนรู้ สู่ประชาคมอาเซียนของ โรงเรียนราชวินิตบางแก้ว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 6 โดยรวมและราย

ด้านอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน เรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้แก่ เจตคติของบุคลากร ความรู้ความสามารถของบุคลากร ความพร้อมของสถานศึกษา และสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา ตามลำดับ 2) ความพร้อมทางการจัดการเรียนรู้ สู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนราชวินิตบางแก้ว สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 6 จำแนกตามตำแหน่งหน้าที่ทางการศึกษาโดยรวมและรายด้านสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาแตกต่างกัน ส่วนด้านอื่นๆ ไม่แตกต่างกัน 3) แนวทางการจัดการเรียนรู้ สู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนราชวินิตบางแก้ว ได้เสนอไว้ 4 ด้าน ได้แก่ 1) ด้านความพร้อมของสถานศึกษา คือ โรงเรียนควรเชิญวิทยากรที่เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านอาเซียนศึกษาเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา และโรงเรียนควรจัดหาหนังสือตำราเรียนและสื่อที่เป็นภาษาต่างประเทศ เพื่อให้ครูได้ใช้ในการจัดการเรียนรู้อย่างพอเพียง 2) ด้านความรู้ความสามารถของบุคลากร คือ ควรส่งเสริม สนับสนุนให้ครู นักเรียน ได้ใช้ภาษาต่างประเทศในการสื่อสาร อย่างน้อย 1 ภาษา คือ ภาษาอังกฤษ โดยจัดหารูحواต่างประเทศมาทำการสอนในโรงเรียนในรายวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร เพื่อให้ครูและนักเรียน ได้มีประสบการณ์ตรงจากครูชาวต่างประเทศ ให้ครูได้เข้ารับการอบรมความรู้เกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ในการจัดการเรียนการสอนให้มากขึ้น และโรงเรียนความสร้างเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social network) ในการติดต่อสื่อสารและเรียนรู้ร่วมกันระหว่างโรงเรียนกับโรงเรียนอื่นๆ ในประเทศไทยอาเซียน 3) ด้านเจตคติของบุคลากร คือ โรงเรียนควรจัดกิจกรรมเพื่อกระตุ้นความสนใจและ唤醒นักถึงความสำคัญของการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 4) ด้านสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษา คือ โรงเรียนควรเสนอของบประมาณจากกระทรวงศึกษาธิการ และขอรับการสนับสนุนจากชุมชน ทั้งนี้ต้องประชาสัมพันธ์ให้ชุมชน ได้ทราบถึงความสำคัญของอาเซียนศึกษาต่อบุตรหลานของคนในชุมชน

ภัทรัตน์ ศรีทองสุข (2555, หน้า 162) ได้ศึกษาเรื่อง การพัฒนาแนวทางการบริหารงานวิชาการ โดยใช้กระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากล ของโรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดสุพรรณบุรี ผลการวิจัยพบว่าแนวทางการบริหารงานวิชาการ โดยใช้กระบวนการเทียบเคียงสมรรถนะ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียนมัธยมศึกษา ในจังหวัดสุพรรณบุรี ประกอบด้วย 10 ขั้นตอน คือ 1) กำหนดหัวข้อการเทียบเคียงสมรรถนะ 2) กำหนดโรงเรียนต้นแบบที่ต้องการไปเทียบเคียงด้วย 3) กำหนดวิธีการเก็บข้อมูลและการเก็บข้อมูล 4) การวิเคราะห์ช่วงห่างระหว่างโรงเรียนตนเองกับโรงเรียนต้นแบบที่จะเทียบเคียงด้วย 5) การคาดคะเนห่างห่างที่ต้องการจะให้เกิดขึ้นในอนาคต 6) การสื่อผลจากการทำการเทียบเคียงสมรรถนะให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบและการสร้างการยอมรับ 7) การตั้งเป้าหมายและการดำเนินการ 8) การจัดทำแผนดำเนินการ 9) การนำแผนสู่การปฏิบัติการควบคุมและกำกับดูแลให้ผล

เป็นไปตามแผนที่วางไว้ 10) การสอบทวนผลโดยเทียบกับค่าเปรียบเทียบท่องเรียนที่ดีที่สุดหรือ โรงเรียนต้นแบบที่ไปเปรียบเทียบด้วย ซึ่งทั้ง 10 ขั้นตอน มีความเหมาะสมและมีความเป็นไปได้

ต่อคระภูล บุญปัญญา (2556, หน้า 57) ได้ศึกษาเรื่อง การเตรียมความพร้อม และศึกษา ปัญหาและแนวทางแก้ไขด้านการจัดการเรียนรู้ของครูและผู้บริหารสู่ความเป็นประชาคมอาเซียนใน ปี พ.ศ.2558 ของโรงเรียนบ้านเวียงพาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงราย เขต 3 ผลการวิจัยปรากฏดังนี้ ครูมีความพร้อมตามตัวชี้วัดทั้งสิ้น 4 ตัวชี้วัด ได้แก่ ครูผู้สอนมีความรู้ เกี่ยวกับประชาคมอาเซียน ครูใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ICT) ใน การจัดการเรียนรู้ การวัดและประเมินผลและการเผยแพร่ผลงานทั้งระบบออนไลน์และอффไลน์ ครูใช้เทคนิคและวิธีสอนที่ หลากหลายในการจัดการเรียนรู้ และครูใช้วิจัย สื่อ นวัตกรรมเพื่อพัฒนาผู้เรียนอย่างต่อเนื่อง ตัวชี้วัดที่ยังมีอุปสรรคและปัญหามีทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ ครูสามารถใช้ภาษาต่างประเทศในการ สื่อสาร ครูใช้หนังสือ ตำราเรียนและสื่อที่เป็นภาษาต่างประเทศในการจัดการเรียนรู้ ครูสามารถ แลกเปลี่ยนการเรียนรู้ประสบการณ์ในการจัดการเรียนรู้ในประเทศ และก่อให้เกิดความเสียหายด้าน ผู้บริหารมีความพร้อมตามตัวชี้วัดทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ ผู้บริหารมีวิสัยทัศน์ในการจัดการเรียนรู้สู่ ประเทศอาเซียน ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารจัดการภายใต้สภาพการณ์จำกัด ได้อย่างมี ประสิทธิภาพ และผู้บริหารมีความสามารถในการนิเทศ ติดตามผลการดำเนินงาน ตัวชี้วัดที่ยังมี อุปสรรคและปัญหามีทั้งสิ้น 3 ตัวชี้วัด ได้แก่ ผู้บริหารมีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษ เพื่อออกกฤษฎี การ สื่อสารและทักษะการใช้ ICT ผู้บริหารมีความสามารถในการประสานเครือข่ายเพื่อความร่วมมือ การจัดการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน และผู้บริหารมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการ ติดต่อสื่อสารกับภาคีเครือข่ายในกลุ่มประชาคมอาเซียน อุปสรรคและปัญหาที่พบในหลายตัวชี้วัด ล้วนเกี่ยวเนื่องจากปัญหาด้านการขาดทักษะการใช้ภาษาอังกฤษทั้งของครูและผู้บริหาร และปัญหา ด้านภาคีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศที่ไม่ชัดเจนและเป็นรูปธรรม แนวทางแก้ไขด้าน ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ ได้แก่ สร้างความตระหนักรถึงความสำคัญของภาษาอังกฤษและส่งเสริม ให้ทั้งครูและผู้บริหารฝึกทักษะการใช้ภาษาอังกฤษกับครูชาวต่างชาติและเรียนรู้ด้วยตนเองอย่าง ต่อเนื่อง แนวทางแก้ไขด้านภาคีความร่วมมือระหว่างประเทศในประชาคมอาเซียน คือ การจัดตั้ง ภาคีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศในกลุ่มประเทศสมาชิกลงสู่ระดับโรงเรียน โดยการ สนับสนุนจากนโยบายทางภาครัฐ

สารศักดิ์ บัวແย้ม (2556, หน้า 50) ได้ศึกษาเรื่อง การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคม อาเซียนของโรงเรียนมัธยมศึกษา สาขาวิชาเขต ระยะ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษาเขต 18 ผลการวิจัยปรากฏดังนี้ 1) การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของ โรงเรียนมัธยมศึกษา สาขาวิชาเขต ระยะ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 18

โดยรวมและรายด้าน อุปักรณ์ในระดับมาก และเมื่อพิจารณารายด้านและเรียงลำดับคะแนนเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรกพบว่า ด้านการบริหารงานบุคคลมีค่าเฉลี่ยมากที่สุด รองลงมาคือ ด้านการบริหารงานทั่วไปและด้านงานวิชาการ ส่วนด้านงบประมาณมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด 2) การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนมัธยมศึกษา สาขาวิชาเขต ระยะ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 18 จำแนกตาม สถานภาพ คือผู้บริหาร และครูผู้สอน โดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ 3) การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนของโรงเรียนมัธยมศึกษา สาขาวิชาเขต ระยะ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 18 จากการวิเคราะห์ความแปรปรวน จำแนกตามขนาดโรงเรียน คือ ขนาดเล็ก ขนาดกลางและขนาดใหญ่ โดยรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จึงได้ทดสอบความแตกต่างเป็นรายคู่ โดยใช้เทคนิค (LSD : The Least Significant Difference Test)

ตาม บุตรน้ำเพ็ชร (2557, หน้า 81) ได้ศึกษาเรื่อง การศึกษาการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาอ่างทอง ผลการวิจัยปรากฏดังนี้ สถานศึกษามีการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนของผู้บริหารสถานศึกษา อุปักรณ์ในระดับปานกลาง ด้านการบริหารจัดการ มีการเตรียมความพร้อมด้านการจัดการสูงสุด ด้านการจัดการเรียนรู้ มีการเตรียมความพร้อมด้านวัสดุ สิ่งของสูงสุด ด้านการนิเทศภายใน มีการเตรียมความพร้อมด้านการจัดการสูงสุด และการติดตาม และประเมินผล มีการเตรียมความพร้อมด้านคนสูงสุด สำหรับปัญหาการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนของผู้บริหารสถานศึกษา อุปักรณ์ในระดับปานกลาง ด้านการบริหารจัดการ มีปัญหาการเตรียมความพร้อมด้านวัสดุสิ่งของสูงสุด ด้านการจัดการเรียนรู้ มีปัญหาการเตรียมความพร้อมด้านการจัดการสูงสุด ด้านการนิเทศภายใน มีปัญหาการเตรียมความพร้อมด้านการจัดการสูงสุด และด้านการติดตาม และประเมินผล มีปัญหาการเตรียมความพร้อมด้านการจัดการสูงสุด และด้านการนิเทศภายใน มีปัญหาการเตรียมความพร้อมด้านการจัดการสูงสุด และแนวทางการแก้ไขปัญหาการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียนของผู้บริหารสถานศึกษา พบว่า ด้านการบริหารจัดการ สถานศึกษาควรจัดตั้งศูนย์ส่งเสริม การเรียนรู้ในโรงเรียนเพื่อส่งเสริมพัฒนาบุคลากร ให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาคมอาเซียน ด้านการจัดการเรียนรู้ สถานศึกษาควรจัดทำหลักสูตรอาเซียน จัดหาสื่อ และพัฒนาครุให้มีความรู้ ด้านการนิเทศภายใน สถานศึกษาควรจัดสรรงบประมาณเพื่อวางแผนการนิเทศอย่างต่อเนื่อง และหลักหลาย และด้านการติดตามและประเมินผล สถานศึกษาควรจัดทำตัวชี้วัดการประเมินและนำไปติดตามและประเมินผลอย่างใกล้ชิด

## 6.2 งานวิจัยในต่างประเทศ

หลิว (Liu, 1985, Abstract) ได้ทำการวิเคราะห์พฤติกรรมผู้นำในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนที่ประสบความสำเร็จ โดยใช้เครื่องมือที่เรียกว่า Instruction Leadership Behavior Questionnaire (ILBQ) ผลการวิจัยพบว่า พฤติกรรมการเป็นผู้นำทางวิชาการของผู้บริหาร มีความสัมพันธ์สูงกับความสำเร็จของโรงเรียน ได้แก่ ขนาดโรงเรียนจำนวนปีของการดำรงตำแหน่ง ผู้บริหาร และจำนวนของผู้ช่วยผู้บริหาร

กู๊ดฮาร์ด (Goodhart, 1991, Abstract) ได้ศึกษาลักษณะของโรงเรียนระดับมัธยมศึกษาของรัฐที่มีประสิทธิภาพในด้านวิชาการ ซึ่งทำการวิเคราะห์โดยศึกษาผลผลิตทางการศึกษาของโรงเรียน มัธยมศึกษาในด้านผลลัพธ์ทางด้านวิชาการ ความสำเร็จของโรงเรียนและประสิทธิภาพของการวัดผล พบว่า ความเป็นผู้นำในด้านการจัดองค์กรของผู้บริหารความมีคุณธรรม จริยธรรมของครู ปฏิบัติการสอนและความเป็นหนึ่งเดียวของสถานศึกษามีความสัมพันธ์ต่อความมีประสิทธิภาพของโรงเรียน และส่งผลต่อความมีประสิทธิภาพซึ่งกันและกัน

เดซูเทล (Desautel, 1978, p.4-A) ศึกษาเกี่ยวกับการรับรู้บทบาทในการบริหารงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนในรัฐคაโรลตานาเนื้อ สาธารณรัฐอเมริกา พบว่า ผู้บริหาร โรงเรียนมีความเห็นว่าควรใช้เวลาส่วนใหญ่ในการจัดการเรียนการสอนและซั่งมีความเห็นต่อไปอีกว่า ควรปฏิบัติหน้าที่ให้มากกว่าที่ปฏิบัติอยู่แล้วและถือเป็นบทบาทที่สำคัญของผู้บริหาร โรงเรียน

แอน และคณะ (Ann and others, 2000, Website) ได้ศึกษาความต้องการในการพัฒนาและปฏิรูปหลักสูตรพบว่า ครรภะนักความต้องการในการวางแผน การแสดงความคิดเห็นร่วมกันเกี่ยวกับการสอน งบประมาณ การยอมรับจากผู้บริหารและต้องการข้อมูลเกี่ยวกับกลยุทธ์ด้านการสอนและการประเมินในชั้นเรียน

ยูเนสโก (UNESCO, 2000, Website) ได้ศึกษาวิจัยปัญหาการใช้หลักสูตรของบางประเทศ ในทวีปเอเชีย ได้แก่ อฟกานิสถาน บังคลาเทศ อินเดีย มาเลเซีย พลีปีนัส และศรีลังกา ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาการใช้หลักสูตรเป็นปัญหาที่เกี่ยวข้องกับการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับการนำหลักสูตรไปใช้ ผู้บริหารในระดับต่างๆ ไม่ให้ความสนใจเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงหลักสูตรและขาดการติดตามการใช้หลักสูตรของครู นอกจากนี้หลักสูตรข้างขาดประสิทธิภาพ ขาดแคลนเอกสารหลักสูตร ตำราเรียน ไม่ทันสมัย ขาดแคลนหนังสืออ่านประกอบและศูนย์พัฒนาหลักสูตรขาดการวางแผนที่ดีในการนำหลักสูตรไปใช้

เกลินน์ (Glenn, 2000, Website) ได้ศึกษาถึงความเข้มแข็งและความอ่อนแอกองการพัฒนาหลักสูตรด้านการวางแผน เรื่องเนื้อหาและการประเมินหลักสูตร พบว่า นักพัฒนาหลักสูตร

ต้องการให้มีความสัมพันธ์อันดีกับห้องถิน เน้นความสำคัญเรื่องกระบวนการเรียนรู้ การวางแผน หลักสูตรและเทคนิคการประเมินหลักสูตร

อัลเลน และคณะ (Allen and others, 2000, pp.362-370) ได้ศึกษาปัญหาและความต้องการ ของนักพัฒนาหลักสูตรผลการวิจัยพบว่า กิจกรรมที่มีความสำคัญมากที่สุดคือ การจัดการและการ บริหารหลักสูตร การเลือกและการจัดการเนื้อหาและการประเมินหลักสูตร

จากการศึกษาแนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในเรื่อง การบริหารงานวิชาการใน การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษา ทบทวนเอกสาร หน่วยงานทางการ ศึกษา งานวิจัยที่เกี่ยวข้องทั้งในด้านการบริหารงานวิชาการ การบริหารจัดการสถานศึกษาในการ เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน สามารถนำมาเป็นกรอบแนวคิดการดำเนินงานการ บริหารงานวิชาการ ใน การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยมีขอบข่ายของงาน ดังนี้

1. การวางแผนงานวิชาการ หมายถึง การรวบรวมข้อมูลด้านอาเซียน และกำหนดแนว ปฏิบัติการพัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อปฏิบัติงานตามกรอบการ พัฒนาการเรียนรู้สู่ประชาคมอาเซียน และจัดทำเอกสารคู่มือครุหรือคู่มือนักเรียน ที่มีเนื้อหาของ ประชาคมอาเซียน พร้อมทั้งเผยแพร่ให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ

2. การบริหารงานวิชาการ หมายถึง การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบการดำเนินงาน ด้านอาเซียนโดยตรง พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาที่เน้นอาเซียน จัดกลุ่มการเรียน ตามความสนใจ และความสนใจของนักเรียน จัดการเรียนรู้ลงในตารางสอน และสามารถจัดครุเข้าสอนแทนได้ นำ นวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินงานทางวิชาการ ใน การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ ประชาคมอาเซียน

3. การจัดการเรียนรู้ หมายถึง การจัดทำ ใช้ ปรับปรุงหน่วยการเรียนรู้และแผนการ จัดการเรียนรู้ หรือแผนบูรณาการอาเซียน จัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นอาเซียน จัดทำ ทำ ใช้ บำรุงรักษากลไกและส่งเสริมการผลิตสื่ออาเซียน จัดสอนซ้อมเสริมสำหรับนักเรียนที่มีผลการเรียน ไม่ผ่าน ในการจัดการเรียนรู้อาเซียน จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนที่เน้นอาเซียน

4. การพัฒนาและส่งเสริมทางด้านวิชาการ หมายถึง การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการ เรียนรู้ของผู้เรียนสู่อาเซียน ส่งเสริมให้ครุ ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านอาเซียนและเทคโนโลยี กำหนด ดำเนินงานตามแผนงานหรือโครงการพัฒนาครุ ในการเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคม อาเซียน จัดบรรยายภาควิชาการด้านอาเซียนในโรงเรียน ส่งเสริมการวิเคราะห์ วิจัยเพื่อพัฒนาการ เรียนรู้ของผู้เรียน และส่งเสริมการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อใช้ในการจัดการเรียนรู้อาเซียน

5. การวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้และงานทะเบียนนักเรียน หมายถึง การ ดำเนินการวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้อาเซียน สร้างและปรับปรุงเครื่องมือวัดผลการเรียนรู้ มี

เอกสาร แบบฟอร์มการวัดผลประเมินผลการเรียนรู้ รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับหลักฐานการวัดผลและประเมินผลการเรียนรู้ และงานทะเบียนนักเรียนในการจัดการเรียนรู้อาชีวศึกษา

6. การแนะนำการศึกษา หมายถึง การแต่งตั้งครูแนะนำ เพื่อรับผิดชอบ ดูแล การแนะนำการศึกษาในประชุมอาชีวศึกษาให้กับนักเรียน จัดกิจกรรมแนะนำการศึกษา สถาบันต่างๆ ในภูมิภาคอาชีวศึกษาให้นักเรียนได้รับทราบแนะนำอาชีพต่างๆ และเปิดรับเรียนรู้การแนะนำการศึกษา กับโรงเรียนหรือเครือข่ายอื่นๆ ในภูมิภาคอาชีวศึกษาและติดตามและประเมินผลการแนะนำการศึกษา ในประชุมอาชีวศึกษา และนำผลการประเมินไปปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

7. การประเมินผลการดำเนินงานวิชาการ หมายถึง การประเมินผลการดำเนินงาน วิชาการที่เกี่ยวข้องกับอาชีวศึกษา และมีการประเมินผลในด้านคุณภาพการจัดการเรียนรู้ ในรายวิชา/สาระเพิ่มเติม/เนื้อหาที่บูรณาการอาชีวศึกษา