

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	จ
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	ฉ
กิตติกรรมประกาศ.....	ช
สารบัญ .....	ฅ
สารบัญตาราง .....	ฉ
สารบัญภาพประกอบ.....	๗
<b>บทที่</b>	
1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	5
ความสำคัญของการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย .....	6
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	8
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	9
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	12
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	13
แนวคิดเกี่ยวกับโรงเรียนมาตรฐานสากล .....	13
ลักษณะของโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	14
จุดมุ่งหมายและทิศทางในการดำเนินการของโรงเรียนมาตรฐานสากล .....	14
ตัวชี้วัดความสำเร็จโรงเรียนมาตรฐานสากล .....	15
คุณลักษณะของผู้เรียนโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	19
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพเพื่อมุ่งสู่โรงเรียน	
มาตรฐานสากล .....	26
การบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพเพื่อมุ่งสู่โรงเรียนมาตรฐานสากล .....	26
องค์ประกอบของการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ.....	31
การบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ .....	36

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
2 (ต่อ) สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 5 และ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน	
จังหวัดอ่างทอง กับการบริหารจัดการ โรงเรียนมาตรฐานสากล .....	73
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษาเขต 5 .....	73
โรงเรียนมัธยมศึกษาในจังหวัดอ่างทอง .....	74
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	75
สรุป แนวคิด หลักการ ทฤษฎี รวมทั้งงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกำหนดกรอบแนวคิด ..	83
3    วิธีดำเนินการวิจัย .....	84
ชั้นที่ 1 ศึกษาสภาพและปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่	
ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน	
จังหวัดอ่างทอง .....	84
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	84
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	84
การสร้างและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	85
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	86
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	87
ชั้นที่ 2 การศึกษาแนวทางแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ	
เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน	
จังหวัดอ่างทอง .....	88
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	88
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	88
การสร้างและพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	88
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	89
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	89
4    ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	90
ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	91

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 (ต่อ) ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบ คุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากล ของโรงเรียนมัธยม ศึกษาในจังหวัดอ่างทอง.....	92
ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากล ของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง .....	106
ตอนที่ 4 ค่าความต่างของค่าเฉลี่ยของสภาพกับปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบ คุณภาพ และลำดับปัญหา/ความเร่งด่วน .....	120
ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางแก้ไขปัญหา การบริหารจัดการ ด้วยระบบคุณภาพเพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียน มัธยมศึกษาจังหวัดอ่างทอง.....	121
5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....	125
สรุปผลการวิจัย .....	125
อภิปรายผล .....	128
ข้อเสนอแนะ .....	133
บรรณานุกรม .....	135
ภาคผนวก.....	141
ประวัติย่อผู้วิจัย .....	183

## สารบัญตาราง

ตาราง		หน้า
1	คุณลักษณะของผู้เรียนที่มีศักยภาพเป็นพลโลก .....	20
2	แสดงอำนาจ 3 ประการของผู้นำ.....	42
3	ขั้นการเตรียมการจัดทำแผนกลยุทธ์ .....	46
4	จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานภาพ.....	91
5	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทองทั้ง 7 ด้านในภาพรวม .....	92
6	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการนำองค์กร .....	93
7	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทององค์ประกอบด้านการวางแผนกลยุทธ์.....	95
8	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง องค์ประกอบด้านการมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย .....	97
9	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง องค์ประกอบด้านการวัดวิเคราะห์และการจัดการความรู้ .....	99
10	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร .....	101
11	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นโรงเรียนมาตรฐานสากลของโรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการจัดการและกระบวนการ .....	103

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
12	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านผลลัพธ์..... 104
13	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ..... 106
14	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการนำองค์กร ..... 107
15	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการวางแผนเชิงกลยุทธ์..... 109
16	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ..... 111
17	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการวัดวิเคราะห์และการจัดการความรู้..... 113
18	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการมุ่งเน้นบุคลากร ..... 115
19	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านการมุ่งเน้นการจัดการและกระบวนการ..... 117
20	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ เพื่อมุ่งสู่ความเป็น โรงเรียนมาตรฐานสากลของ โรงเรียนมัธยมศึกษาใน จังหวัดอ่างทอง ด้านผลลัพธ์..... 118

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
21	ค่าความต่างของค่าเฉลี่ยของสภาพกับปัญหาการบริหารจัดการด้วยระบบคุณภาพ และลำดับปัญหา/ความเร่งด่วน .....	120

## สารบัญภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	8
2 โครงสร้างการดำเนินงานโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	21
3 โครงสร้างหลักสูตรสถานศึกษาของโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	23
4 การจัดการเรียนการสอนสาระสากล.....	24
5 ระบบบริหารจัดการคุณภาพของโรงเรียนสู่ความเป็นเลิศและได้มาตรฐานสากล .....	36
6 องค์ประกอบของการวางแผนกลยุทธ์ .....	47