

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในสถานการณ์ปัจจุบันของสังคมไทยได้เกิดกระแสการเปลี่ยนแปลงด้านต่าง ๆ จะเกิดขึ้นอย่างรวดเร็วไม่ว่าจะเป็นความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี การสื่อสาร การคมนาคม การรับส่งข้อมูล และวิทยาการต่าง ๆ การแพร่ขยายทางวัฒนธรรมข้ามชาติ เป็นต้น มนุษย์ในสังคมจึงต้องมี การเปลี่ยนแปลงตนเองอยู่ตลอดเวลาให้สอดคล้องกับสภาพสังคมปัจจุบัน ซึ่งการพัฒนาที่สำคัญที่สุดที่จะทำให้ประเทศไทยมีความเจริญก้าวหน้าตามกระแสการเปลี่ยนแปลง คือ การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ แต่การที่จะพัฒนามนุษย์ทุกคนให้มีการพัฒนาอย่างมีคุณภาพนั้น การศึกษานับว่ามีบทบาทสำคัญ เนื่องจากการศึกษาเป็นกระบวนการที่จะช่วยให้คนได้พัฒนาตนเองด้านต่าง ๆ ตลอดชีวิต อุดมการณ์สำคัญของการจัดการศึกษา คือการจัดการศึกษาตลอดชีวิตและสร้างสังคมไทย ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ การศึกษาที่สร้างคุณภาพชีวิตและสังคมบูรณาการอย่างสมดุลระหว่างปัญญา คุณธรรมและวัฒนธรรม เป็นการศึกษาตลอดชีวิตเพื่อให้คนไทยทั้งปวงมุ่งสร้างความรู้ความสามารถ เพื่อการทำงานที่มีคุณภาพ โดยให้สังคมทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้ได้ตรงตามความต้องการของผู้เรียนและสามารถตรวจสอบได้อย่างมั่นใจว่า การศึกษาเป็นกระบวนการของ การพัฒนาชีวิตและสังคม เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองและ พึ่งกันเองได้ และสามารถแข่งขันได้ในระดับนานาชาติ (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา [องค์การมหาชน], 2549, หน้า 2)

กระทรวงศึกษาธิการจึงได้กำหนดนโยบายการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่สอง (พ.ศ. 2551-2561) โดยมีวิสัยทัศน์ให้คนไทยได้เรียนรู้ ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ ภายในปี 2561 จะต้องมีการปฏิรูปการศึกษาและการเรียนรู้อย่างเป็นระบบ (สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา, 2553, หน้า 2) การปฏิรูปการศึกษาและ การเรียนรู้อย่างเป็นระบบใน 3 ประเด็นหลัก คือ การพัฒนาคุณภาพ มาตรฐานการศึกษา และการเรียนรู้ของคนไทย เพิ่มโอกาสทางการศึกษาและการเรียนรู้ที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึง ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารและการจัดการศึกษา ทั้งนี้ ได้กำหนดกรอบแนวทางในการปฏิรูปการศึกษาและการเรียนรู้อย่างเป็นระบบไว้ 4 ประการ คือ การพัฒนาคุณภาพคนไทยยุคใหม่ การพัฒนาคุณภาพครุยุคใหม่ การพัฒนาคุณภาพสถานศึกษา และ แหล่งเรียนรู้ยุคใหม่ และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการใหม่ (สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา, 2553, หน้า 1)

ดังนั้นในปี พ.ศ. 2553 รัฐบาลได้ประกาศนโยบายด้านการศึกษาที่มุ่งเน้นให้ผู้เรียนมี ความสามารถในการเรียนรู้ รักที่จะเรียนรู้ในรูปแบบที่หลากหลาย มีความสนุกสนานในการเรียนรู้ และมี โอกาสได้เรียนรู้นอกห้องเรียนอย่างสร้างสรรค์ ประกอบสภาพปัญหาของประเทศไทยด้านผลสัมฤทธิ์ ทางการเรียน O-net NT TIMSS PISA ต่าในวิชาหลัก ได้แก่ คณิตศาสตร์ ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ การคิดวิเคราะห์ปัญหาด้านวิถีทางสังคมเกี่ยวกับความแตกแยก ความรุนแรง และปัญหาทุจริต ดังนี้ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยสำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา จึง ได้นำนโยบายการปฏิรูปการศึกษาในทศวรรษที่สอง นโยบายด้านการศึกษาของรัฐบาลและสภาพ ปัญหาของการใช้หลักสูตรฯ ที่ผ่านมาเป็นแนวทางในการขับเคลื่อนหลักสูตรแกนกลางการศึกษา ขั้นพื้นฐานพุทธศักราช 2551 และแนวทางการปฏิรูปการศึกษา โดยได้กำหนดจุดเน้นการพัฒนา คุณภาพผู้เรียน (สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา, 2553, หน้า 4) คือ คุณภาพในตัวผู้เรียนที่มี ความครอบคลุมในด้านความสามารถและทักษะ ตลอดจนคุณลักษณะที่จะช่วยเสริมสร้างให้ผู้เรียน มีคุณภาพบรรลุเป้าหมายของหลักสูตร ซึ่งกำหนดไว้ดังนี้ 1) ด้านความสามารถและทักษะ 2) ด้าน คุณลักษณะซึ่ง การมุ่งสู่คุณภาพผู้เรียน คือ หัวใจของการปฏิรูปการศึกษาโดยผู้เรียนเป็นคนดี คนเก่ง มีความสุข และภาพเด็กไทยในอนาคตจะมีคุณภาพ คือ เป็นผู้ที่มีความสามารถคิดเป็น ทำเป็น แก่ปัญหาเป็น กำไรไกลสู่สากล และมีความเป็นพลเมืองที่สมบูรณ์ การพัฒนาผู้เรียนนี้ต้องอาศัย การดำเนินการพัฒนาระบวนการต่างๆ ในเรื่อง หลักสูตร การจัดการเรียนรู้ และการวัดผล ประเมินผลซึ่งการพัฒนาผู้เรียนนี้ ต้องสอดคล้องกับการพัฒนาผู้เรียนในแต่ละช่วงวัย ลิ่งสำาัญ ที่สุดต้องขับเคลื่อนการเรียนรู้ให้สอดคล้อง ต่อเนื่องกันทั้งในระดับปฐมวัย การศึกษาขั้นพื้นฐาน อาชีวศึกษา และอุดมศึกษา (อภิสิทธิ์ เวชชาชีวะ, 2553, หน้า 1-2)

จากการสรุปการจัดการศึกษาของสถานศึกษาที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 ในปีการศึกษา 2557 ที่ผ่านมา ได้ดำเนินการประเมินคุณภาพการศึกษาโดยดำเนินการจัดสอบทางการศึกษาระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ของโรงเรียนในสังกัด รวมอีกชน โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา และโรงเรียนพระปริยัติธรรม จำนวน 202 โรงเรียน การประเมินคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อ การประกันคุณภาพผู้เรียน (National Test : NT) โดยดำเนินการสอบนักเรียนชั้นประถมศึกษานิปที่ 3 จำนวน 200 โรงเรียน สรุปผลการประเมิน ได้ดังนี้ 1) ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติขั้น พื้นฐาน (O-NET) ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ซึ่งมีการทดสอบ 8 กลุ่มสาระวิชา ระดับเขตพื้นที่ การศึกษาพบว่ามี คะแนนเฉลี่ยรายกลุ่มสาระการเรียนรู้ตั้งแต่ 32.57-55.73 โดยมีคะแนนเฉลี่ย มากกว่า 50 จำนวน 2 กลุ่มสาระการเรียนรู้ ได้แก่ การงานอาชีพและเทคโนโลยี (55.73) และสุข ศึกษาและพลศึกษา (52.52) เมื่อเปรียบเทียบผลการทดสอบระดับประเทศ พบว่ามีกลุ่มสาระการ

เรียนรู้ที่มีคะแนนสูงกว่า 5 วิชาได้แก่ สังคมศึกษาและวัฒนธรรม วิทยาศาสตร์ การงานอาชีพและเทคโนโลยี ภาษาอังกฤษ และภาษาไทย 2) ผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติขั้นพื้นฐาน (O-NET) ขั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 ระดับเขตพื้นที่การศึกษาพบว่า มีคะแนนรายกลุ่มสาระการเรียนรู้ตั้งแต่ 24.96 – 54.99 โดยมีคะแนนเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 50 ได้แก่กลุ่มสาระการเรียนรู้สุขศึกษาและพลศึกษา (54.99) เมื่อเปรียบเทียบผลการทดสอบระดับประเทศพบว่า ไม่มีกลุ่มสาระการเรียนรู้ใดสูงกว่าประเทศ 3) ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อการประกันคุณภาพผู้เรียน (NT) ขั้นประถมศึกษาปีที่ 3 ระดับเขตพื้นที่พบว่ามีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 3 ด้าน กือ ความสามารถด้านภาษา ด้านคำนวณ และด้านเหตุผล เท่ากับ 46.01 สำหรับร้อยละของจำนวนนักเรียนตามคุณภาพพบว่า นักเรียนส่วนใหญ่อยู่ในระดับพอใช้ทุกรายด้านเมื่อเปรียบเทียบคะแนนระดับประเทศพบว่า ความสามารถทั้ง 3 ด้านต่ำกว่าระดับประเทศ

ดังนั้น หน้าที่และการในความรับผิดชอบโดยตรงดังกล่าวจึงขึ้นอยู่กับผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาที่นับว่ามีความสำคัญและมีบทบาทที่เด่นชัดในการบริหารตัดสินใจด้านต่าง ๆ เพื่อให้การพัฒนาจัดการศึกษาในสถานศึกษามีประสิทธิภาพและคุณภาพ แต่ทั้งนี้และทั้งนั้น การบริหารจัดการศึกษาจะมีคุณภาพได้ นั้นมิใช่อยู่ที่ผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถเพียงอย่างเดียว แต่ต้องขึ้นกับการแสดงบทบาทในการบริหารงานของผู้บริหารว่าได้มีการบริหารงานตามแนวคิด ทฤษฎีหรือกรอบมาตรฐาน ตลอดจนมีพฤติกรรมการบริหารที่ส่งเสริมพัฒนาการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ ซึ่งสอดคล้องกับ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2542, หน้า 1-4) กล่าวไว้ว่าผู้บริหารโรงเรียนเป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารงานต่าง ๆ ในโรงเรียนให้เป็นผลลัพธ์เร็ว เพราะผู้บริหารเป็นผู้นำในการกำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ตลอดจนวิธีดำเนินงานของโรงเรียนร่วมกับบุคลากรและชุมชน เพื่อให้การบริหารงานบรรลุสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ นโยบายรัฐที่กำหนดไว้กือ สามารถผลิตและพัฒนาเยาวชนไทยให้มีคุณภาพมากที่สุด ทั้งเป็นคนดี คนเก่ง และมีความสุข ซึ่งเป็นกำลังในการพัฒนาชาติต่อไป

ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะทำการศึกษาบทบาทของผู้บริหารในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยาเขต 1 เพื่อให้ได้ ข้อค้นพบสำหรับเป็นข้อมูลพื้นฐานของผู้บริหารสถานศึกษา และผู้มีความสนใจ สำหรับนำไปใช้ให้เป็นประโยชน์ และเป็นแนวทางในการวางแผนเพื่อปรับปรุงพัฒนาคุณภาพนักเรียนในระดับการศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาบทบาทของผู้บริหารในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1
2. เพื่อเปรียบเทียบทบทบาทของผู้บริหารในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 โดยจำแนกตาม ขนาด โรงเรียน ระดับการศึกษาของผู้บริหาร และระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง

## สมมุติฐานการวิจัย

1. ผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกันมีบทบาทในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนแตกต่างกัน
2. ผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีระดับการศึกษาต่างกันมีบทบาทในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนแตกต่างกัน
3. ผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งต่างกันมีบทบาทในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนแตกต่างกัน

## ขอบเขตของการวิจัย

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 ปีการศึกษา 2557 จำนวน 188 คน จำแนกเป็น โรงเรียนขนาดเล็ก 87 โรงเรียน โรงเรียนขนาดกลาง 89 โรงเรียน และ โรงเรียนขนาดใหญ่ 12 โรงเรียน (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาระนองครศรีอยุธยาเขต 1, 2557, หน้า 1)

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 จำนวน 123 คน จำแนกเป็น โรงเรียนขนาดเล็กจำนวน 47 โรงเรียน โรงเรียนขนาดกลางจำนวน 65 โรงเรียน และ โรงเรียนขนาดใหญ่จำนวน 11 โรงเรียน ซึ่งใช้วิธีการแบบแบ่งชั้นภูมิ (Stratified random sampling)

### 2. ตัวแปรที่ศึกษา

#### 2.1 ตัวแปรอิสระ ประกอบด้วย

##### 2.1.1 ขนาดโรงเรียน

##### 2.1.2 ระดับการศึกษาของผู้บริหารสถานศึกษา

##### 2.1.3 ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษา

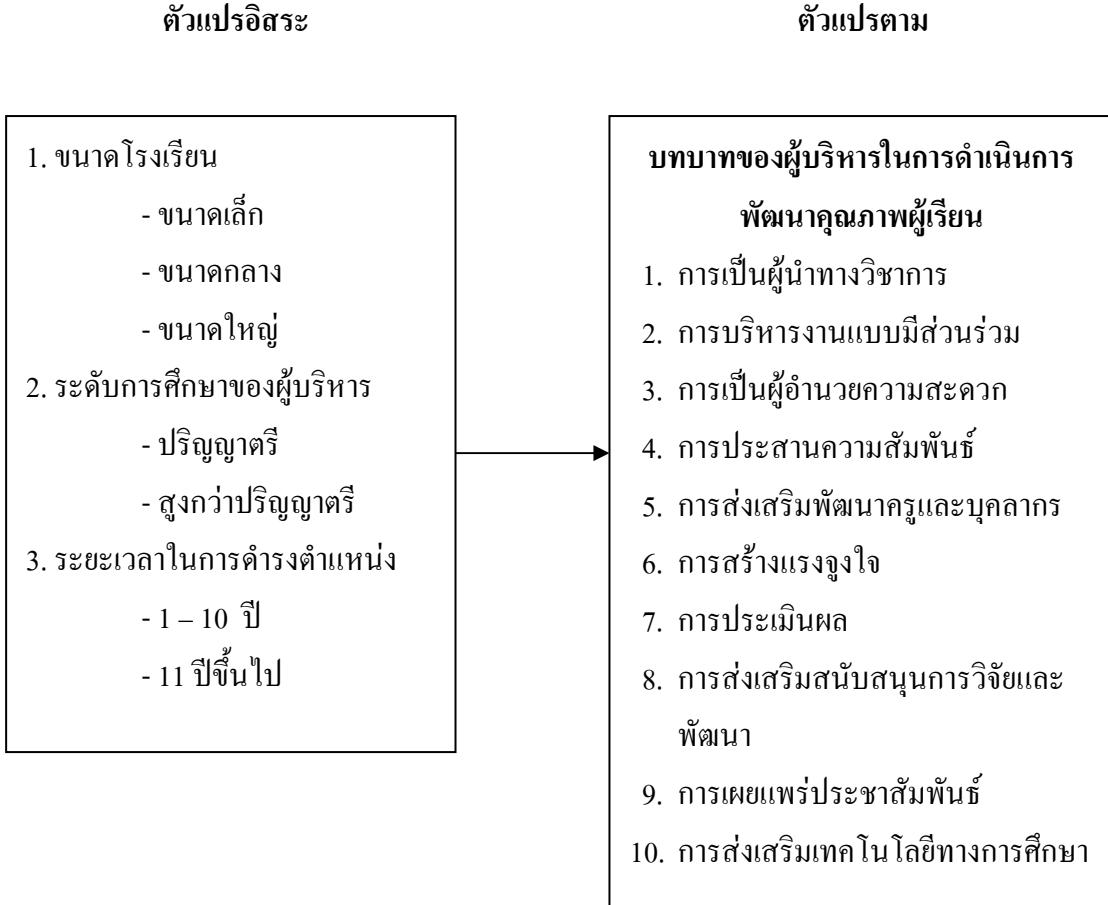
## 2.2 ตัวเปรียบ ได้แก่ ทบทวนในการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนในด้าน

- 2.2.1 การเป็นผู้นำทางวิชาการ
- 2.2.2 การบริหารงานแบบมีส่วนร่วม
- 2.2.3 การเป็นผู้อำนวยความสะดวก
- 2.2.4 การประสานความสัมพันธ์
- 2.2.5 การส่งเสริมพัฒนาครุและบุคลากร
- 2.2.6 การสร้างแรงจูงใจ
- 2.2.7 การประเมินผล
- 2.2.8 การส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย และพัฒนา
- 2.2.9 การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์
- 2.2.10 การส่งเสริมเทคโนโลยีทางการศึกษา

## 2.3 ครอบแนวคิดในการวิจัย

เพื่อให้การวิจัยครั้งนี้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ผู้วิจัยจึงได้กำหนดครอบแนวคิดในการวิจัยโดยมุ่งศึกษาบทบาทการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนของผู้บริหารสถานศึกษาในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยาเขต 1 มีนักวิชาการศึกษาหลายท่านได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับบทบาทผู้บริหาร เช่น สมอลล์ (Small) ได้กล่าวถึงบทบาทผู้บริหารในสถานศึกษาทั่วๆ ไปไว้ 10 ประการ ซึ่งประกอบด้วย 1) ผู้บริหาร 2) ผู้กระตุ้น 3) ผู้ดูแลสั่งการ 4) ผู้ปฏิบัติ 5) ผู้ชี้อ้อมโยง 6) ผู้ประสานงาน 7) ผู้ซักจูงหรือขับยั่ง 9) ผู้รับฟัง 10) ผู้วางแผน ส่วนของ เคน เชวิก (Kenzevick) ได้กล่าวถึงบทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาไว้ 17 ประการคือ 1) ผู้กำหนด ทิศทาง 2) ผู้กระตุ้นความเป็นผู้นำ 3) นักวางแผน 4) ผู้ตัดสินใจ 5) ผู้จัดองค์กร 6) ผู้จัดการเปลี่ยนแปลง 7) ผู้ประสานงาน 8) ผู้สื่อสาร 9) ผู้แก้ไขความขัดแย้ง 10) ผู้แก้ปัญหา 11) ผู้จัดระบบงาน 12) ผู้บริหารการเรียนการสอน 13) ผู้บริหารบุคคล 14) ผู้บริหารทรัพยากร 15) ผู้ประเมินผล 16) เป็นประธานในพิธี 17) ผู้สร้างความสัมพันธ์กับชุมชน ในขณะที่ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ ได้กล่าวถึงบทบาทสถานศึกษาด้านแบบ ซึ่งผู้วิจัยใช้เป็นตัวเปรียบตามประกอบด้วย 10 ด้าน คือ 1) การเป็นผู้นำทางวิชาการ 2) การบริหารงานแบบมีส่วนร่วม 3) การเป็นผู้อำนวยความสะดวก 4) การประสานความสัมพันธ์ 5) การส่งเสริมพัฒนาครุและบุคลากร 6) การสร้างแรงจูงใจ 7) การประเมินผล 8) การส่งเสริมสนับสนุนการวิจัย และพัฒนา 9) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ 10) การส่งเสริมเทคโนโลยีทางการศึกษา และจากผลการวิจัย มองคล กุลเกลี้ยง (2548,:บกคดย่อ) สรุปได้ว่า ตัวเปรียบที่ส่งผลต่อการบริหารได้แก่ 1) ขนาดโรงเรียน 2) ระดับการศึกษาของผู้บริหาร 3) ระยะเวลา

ในการดำเนินการตามแนวทางนี้ ผู้บริหารสถานศึกษาซึ่งผู้วิจัยได้นำมาใช้ เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย ประกอบด้วย ตัวแปรอิสระและตัวแปรตาม ดังภาพประกอบ 1



ภาพประกอบ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## นิยามศัพท์เฉพาะ

เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกัน ผู้วิจัยจึงได้กำหนดนิยามศัพท์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย ครั้งนี้ไว้ดังนี้

**บทบาทการพัฒนาผู้เรียนของผู้บริหารสถานศึกษา** หมายถึง การแสดงพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาในการดำเนินการพัฒนาคุณภาพผู้เรียนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 ซึ่งได้แสดงความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษาด้วยแบบสอบถามแบบจัดอันดับคุณภาพ 5 ระดับ ประกอบด้วย บทบาททั้ง 10 ด้านดังนี้ 1) การเป็นผู้นำทางวิชาการ ผู้บริหารสถานศึกษาควรปฏิบัติเป็นแบบอย่างของผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้นำทางวิชาการ โดยให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมและการสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการตัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ 2) การบริหารงานแบบมีส่วนร่วมเน้นการมีส่วนร่วมทั้งครูและบุคลากรภายในโรงเรียนบุคลากรและหน่วยงานภายนอกโรงเรียน 3) การเป็นผู้อำนวยความสะดวก ผู้บริหารเป็นผู้ประสานงานให้แก่บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งทางด้านวิชาการ ตลอดจนการให้บริการและการจัดสภาพแวดล้อมแห่งการเรียนรู้ 4) การประสานความสัมพันธ์ ผู้บริหารสถานศึกษามีการประสานงานและสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งในและนอกโรงเรียน 5) การส่งเสริมพัฒนาครูและบุคลากร ผู้บริหารสถานศึกษามีการพัฒนาครูและบุคลากรในโรงเรียนอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งเสริมให้ครูเข้ารับการฝึกอบรม เข้าประชุมสัมมนาและไปพัฒนาศักยภาพเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ให้ทันต่อสถานการณ์ความจริงก้าวหน้าและความเปลี่ยนแปลงของโลก 6) การให้ข้อมูลกำลังใจสร้างแรงจูงใจ ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ที่มีทักษะดีในเชิงบวกกับผู้ร่วมงานมีความยืดหยุ่นในการทำงานสร้างความเชื่อมั่นและเข้าใจในความต้องการของฝ่ายต่างๆ 7) การประเมินผลติดตามผล ผู้บริหารสถานศึกษาจำเป็นต้องจัดให้มีการประเมินผลโดยส่งเสริมการประเมินผลในสถานศึกษาตามมาตรฐานการศึกษา แห่งชาติเพื่อรับทราบผลประเมินภายนอก 8) การส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ผู้บริหารสถานศึกษาให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาเพื่อสร้างกระบวนการเรียนรู้ในโรงเรียนของ ข้าราชการครูและทีมงาน 9) การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผู้บริหารสถานศึกษาให้ความสำคัญกับงานด้านเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารของโรงเรียนให้ชุมชนและสาธารณะทราบ 10) การส่งเสริมเทคโนโลยี ทางการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีเพื่อให้ทันต่อความเจริญก้าวหน้าทั้งในและต่างประเทศให้สอดคล้องกับยุคสังคมแห่งการเรียนรู้

**ผู้บริหารสถานศึกษา** หมายถึง ผู้อำนวยการโรงเรียน รองผู้อำนวยการโรงเรียน หรือผู้รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1

**สถานศึกษา หมายถึง โรงเรียนที่มีจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 ในปีการศึกษา 2557**

**สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 หมายถึง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยา เขต 1 ตามประกาศของกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งประกอบไปด้วย อำเภอพระนครศรีอยุธยา มหาratio วังน้อย ท่าเรือ บ้านแพร กบางปะหัน นครหลวง อุทัย และกาชี**

**ขนาดของโรงเรียน หมายถึง การแบ่งสถานศึกษาโดยใช้จำนวนนักเรียนเป็นเกณฑ์ในการแบ่ง แบ่งเป็น 3 ขนาด โดยยึดเกณฑ์ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 ได้แก่**

1. ขนาดเล็ก มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน 120 คน
2. ขนาดกลาง มีจำนวนนักเรียนตั้งแต่ 121-600 คน
3. ขนาดใหญ่ มีจำนวนนักเรียนมากกว่า 601 คน

**ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง หมายถึง ระยะเวลาจำนวนปีที่ผู้บริหาร ได้ทำการบริหารโรงเรียนและทำงานคิดต่อ กันในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา พระนครศรีอยุธยาเขต 1 จำแนกเป็น**

1. ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งในการบริหาร โรงเรียน 1-10 ปี
2. ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งในการบริหาร โรงเรียน 11 ปีขึ้นไป

**ระดับการศึกษาของผู้บริหาร หมายถึง วุฒิการศึกษาที่แสดงถึงคุณลักษณะความรู้ ความสามารถของผู้บริหาร จำแนกเป็น ต่ำกว่าปริญญาตรี และสูงกว่าปริญญาตรี**

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

**สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาพระนครศรีอยุธยา เขต 1 นำไปเป็นปั้นข้อมูลสารสนเทศในการปรับปรุงพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนในสังกัด ให้มีประสิทธิภาพสูง ยิ่งขึ้นต่อไป**