

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	จ
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	ฉ
กิตติกรรมประกาศ .....	ช
สารบัญ.....	ซ
สารบัญตาราง .....	ฅ
สารบัญภาพประกอบ.....	ถ
<b>บทที่</b>	
1    บทนำ.....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
ความสำคัญของการวิจัย.....	5
ขอบเขตของการวิจัย.....	5
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	8
ประโยชน์ที่ได้รับจากงานวิจัย.....	11
2    เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	13
แนวคิดเกี่ยวกับโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	13
ความหมายโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	13
หลักการและเหตุผลโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	15
การดำเนินงานของโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	18
ความสำเร็จของโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	19
การพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่โรงเรียนมาตรฐานสากล.....	34
การขับเคลื่อนการบริหารจัดการ โรงเรียนมาตรฐานสากล ปี พ.ศ. 22561 - 2564.....	37
แนวคิดเกี่ยวกับคุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	39
ความหมายของคุณลักษณะภาวะผู้นำ.....	39

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
2 (ต่อ)	ความสำคัญของคุณลักษณะภาวะผู้นำ.....	40
	แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับคุณลักษณะภาวะผู้นำ.....	42
	คุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนมาตรฐานสากล .....	49
	บริบทการศึกษาโรงเรียนมาตรฐานสากลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา.....	53
	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	56
	งานวิจัยในประเทศ.....	56
	งานวิจัยต่างประเทศ.....	61
3	วิธีดำเนินการวิจัย.....	63
	ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ ของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา.....	63
	ขั้นตอนที่ 2 นำเสนอแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำของ ผู้บริหารตามความต้องการของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา.....	70
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	74
	ตอนที่ 1 ผลการศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ ของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา.....	74
	ตอนที่ 2 ผลการนำเสนอแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำของ ผู้บริหารตามความต้องการของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา.....	88
5	สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	108
	สรุปผลการวิจัย.....	108
	อภิปรายผล.....	119
	ข้อเสนอแนะ.....	127

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
บรรณานุกรม.....	130
ภาคผนวก.....	135
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	136
ภาคผนวก ข หนังสือเชิญผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบเครื่องมือ หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูลเพื่อหาคุณภาพเครื่องมือ หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูล.....	138
ภาคผนวก ค แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	146
ภาคผนวก ง ผลการวิเคราะห์ค่าดัชนีความสอดคล้องของผู้เชี่ยวชาญ (IOC) ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม.....	168
ประวัติย่อผู้วิจัย.....	174

## สารบัญตาราง

ตาราง		หน้า
1	เป้าหมายการขับเคลื่อนการบริหารจัดการโรงเรียนมาตรฐานสากล ปี พ.ศ. 2561 - 2564.....	38
2	การสังเคราะห์คุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหารโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	51
3	ระบบคุณภาพของโรงเรียนมาตรฐานสากลในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา.....	55
4	จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามโรงเรียน.....	66
5	จำนวนผู้บริหารโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา.....	70
6	จำนวน และร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	75
7	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยรวม.....	77
8	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านแรงจูงใจในการเป็นผู้นำ.....	78
9	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านการปฏิบัติงานให้เกิดความก้าวหน้า อย่างต่อเนื่องเน้นปรับปรุง เปลี่ยนแปลง.....	79
10	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านการมีวิสัยทัศน์ และสามารถบริหารจัดการ โรงเรียนบรรลุตามวิสัยทัศน์.....	80
11	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านการจัดการด้วยเกณฑ์รางวัลคุณภาพ แห่ง สพฐ.....	81

สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
12	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านความเป็นเลิศทางวิชาการ..... 82
13	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านความสามารถการใช้เทคโนโลยีในการสื่อสาร และการบริหารจัดการ..... 83
14	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านความสามารถใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสาร..... 84
15	ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) คุณลักษณะภาวะผู้นำ ของผู้บริหารตามความต้องการของครูใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านประสบการณ์การอบรม ศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษาในระดับชาติ/นานาชาติ..... 85
16	สรุปคุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการของครุรายการที่มี ค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 ลำดับแรก..... 86
17	การสร้างแนวทางการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ ของครูใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา..... 89
18	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของ แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ ของครูใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา เป็นรายด้าน..... 94
19	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของ แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ ของครูใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านความสามารถใช้เทคโนโลยีในการสื่อสารและการบริหารจัดการ..... 95

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
20	<p>ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของ            แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการของ            ครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านประสิทธิภาพ            การอบรม ศึกษาดูงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษาในระดับชาติ/            นานาชาติ.....</p>	97
21	<p>ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความไปได้ของ            แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ            ของครู ใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา            ด้านการมีวิสัยทัศน์ และสามารถบริหารจัดการโรงเรียนบรรลุตามวิสัยทัศน์.....</p>	99
22	<p>ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความไปได้ของ            แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ            ของครู ใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา            ด้านการปฏิบัติงานให้เกิดความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง เน้นปรับปรุง            เปลี่ยนแปลง.....</p>	100
23	<p>ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความไปได้ของ            แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ            ของครู ใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา            ด้านการจัดการด้วยเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่ง สพฐ.....</p>	102
24	<p>ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความไปได้ของ            แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ            ของครู ใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา            ด้านความเป็นเลิศทางวิชาการ.....</p>	103
25	<p>ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความไปได้ของ            แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ            ของครู ใน โรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา            ด้านความสามารถใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสาร.....</p>	105

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตาราง		หน้า
26	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของ แนวทางการพัฒนาคุณลักษณะ ภาวะผู้นำของผู้บริหารตามความต้องการ ของครูในโรงเรียนมาตรฐานสากล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ด้านแรงจูงใจในการเป็นผู้นำ.....	106

## สารบัญภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	8
2 คุณลักษณะของโรงเรียนมาตรฐานสากล.....	17
3 ความสำเร็จของการดำเนินงาน โรงเรียนมาตรฐานสากล.....	20
4 คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพทั่วไปของผู้นำที่มีประสิทธิผล.....	43
5 คุณลักษณะของบุคลิกภาพที่สัมพันธ์กับงาน.....	45